

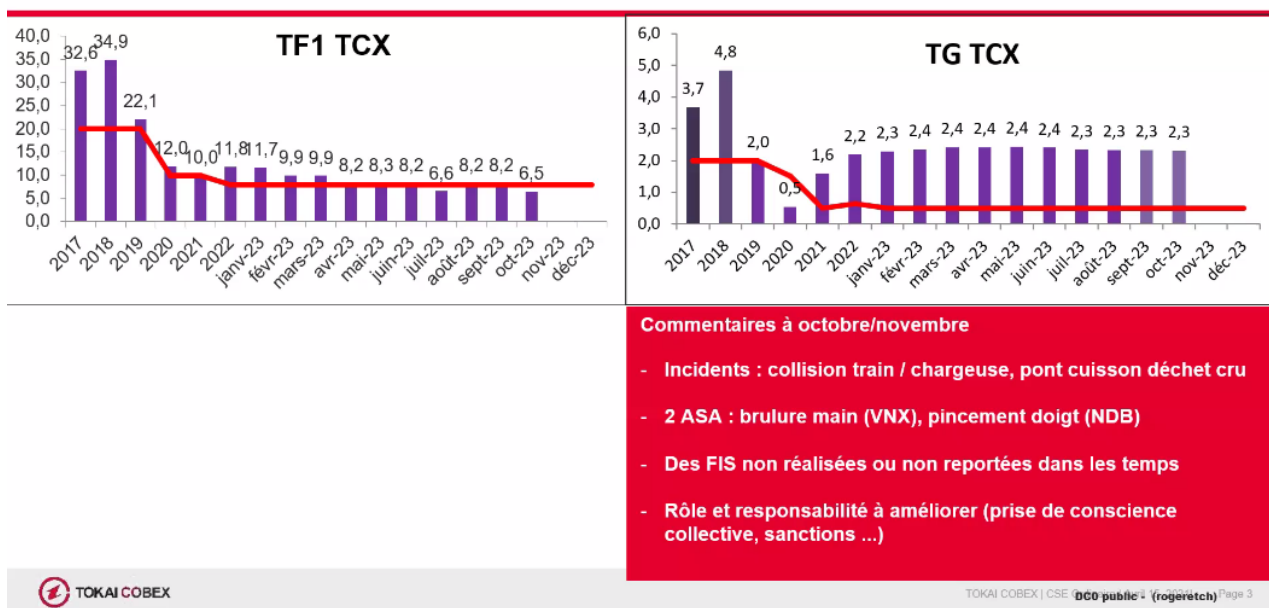
CSE du 23/11/2023

Présents pour la CFDT, POZZALO JL, FANTI S, BAPTENDIER A, DUCOGNON F
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

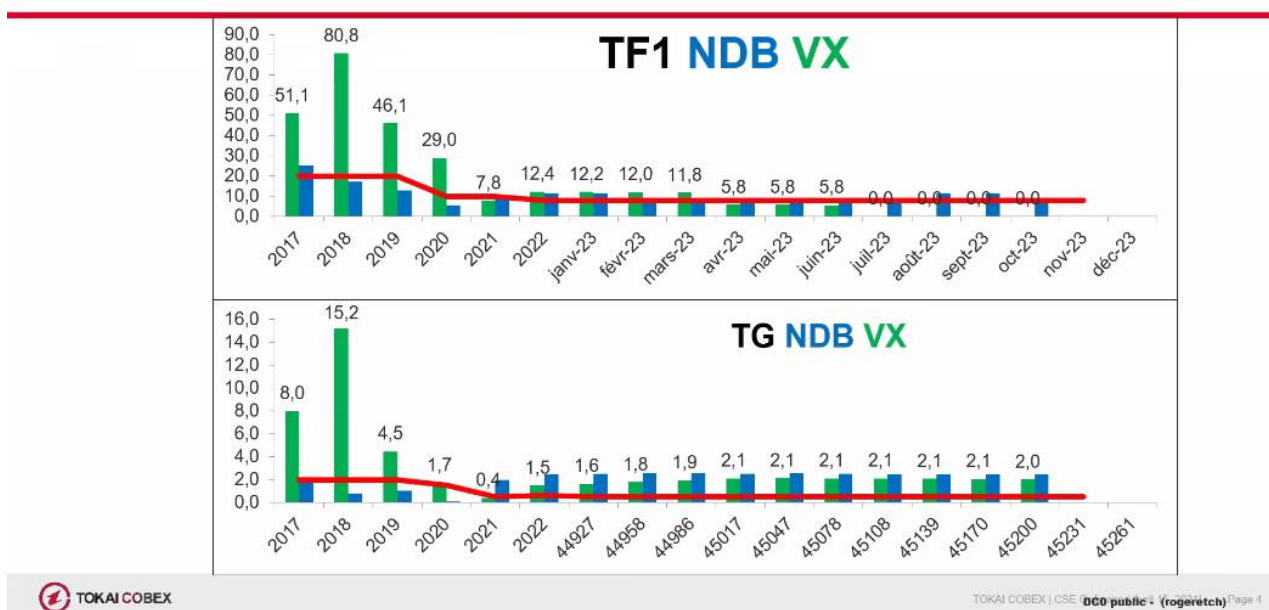
Avec l'ordre du jour suivant :

1. Approbation du dernier PV de CSE
Approuvé
2. Marche usine octobre 2023

Sécurité : Une sensibilité aux incidents à renforcer

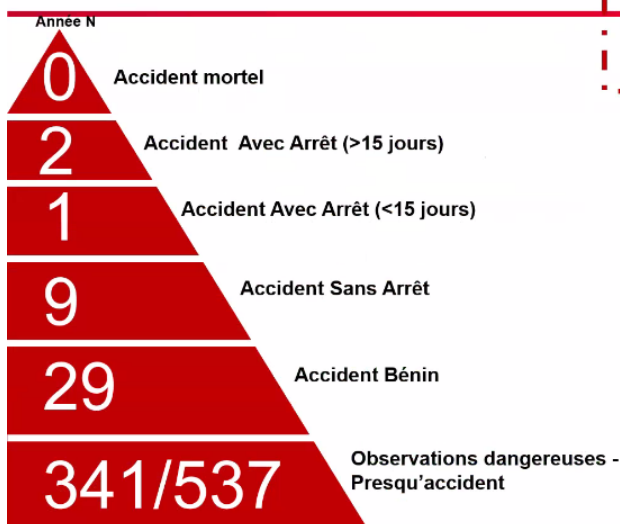


Sécurité : Une sensibilité aux incidents à renforcer



TCX FR - Octobre

(Hors trajet)



TOKAI COBEX

TOKAI COBEX | CSE Ordre public - (vitariv) Page 5

Nombre de jour depuis le dernier accident avec arrêt

092 JOURS

Plus longue période sans arrêt

158 JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails

3 AAA : Malaise, torsion genou suite déséquilibre dans escalier FRD, entorse cheville + fracture clavicule suite chute EProcess

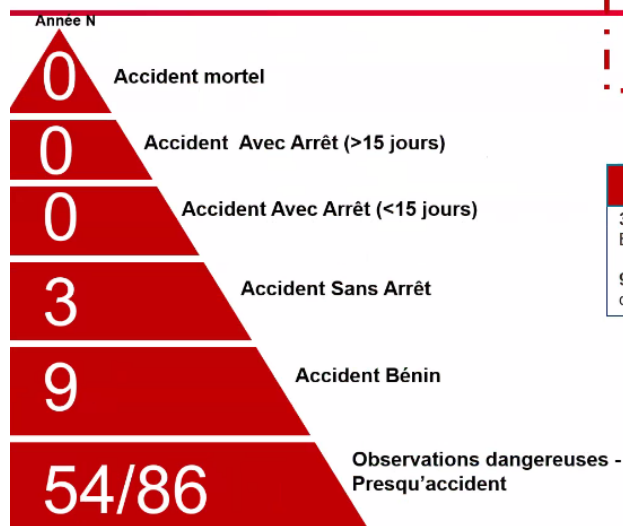
9 ASA : glissade abords four, douleur côte suite manutention trappe de la presse FRG, cheville suite descente CAF, poussière yeux, choc feuillard œil, coupure doigt avec disqueuse, douleur cervical, blessures doigts

29 AT Bénin : cheville suite descente CAF, brulure avec chalumeau, coup de masse sur le doigt, 5 douleur dos, douleur cervical, choc porte CAF sur la cheville, coincement doigt dans courroie, glissade malaxeur etc

341 observations dangereuses

VNX – Octobre

(Hors trajet)



TOKAI COBEX

TOKAI COBEX | CSE Ordre public - (vitariv) Page 7

Nombre de jour depuis le dernier accident avec arrêt

462 JOURS

Plus longue période sans arrêt

431 JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails

3 ASA : glissade abords fours + poussière yeux BAM + ongle arraché BAM

9 AT Bénin : entorse cheville suite descente CAF, 3 douleurs dos, choc porte CAF sur la cheville, entorse cheville (trou au sol)

Performance financière Octobre 2023

		2023				YTD 10/2023		2023		2023	
		T1	T2	T3	Octobre	Budget	Réel	Budget	Forecast		
Ventes Produits Usinés	kt	7,3	6,5	5,2	2,2	23,8	21,1	28,5	25,8		
Ventes Pates	kt	1,8	2,5	2,0	0,8	6,7	7,1	8,0	8,4		
Chiffre Affaires Total	M€	40,4	38,7	31,6	11,9	126,7	122,6	152,0	148,3		
EBITDA IFRS TCX-FR	M€	0,93	4,40	2,75	4,26	8,31	12,33	11,3	15,6		
Amortissements	M€	-2,08	-2,43	-2,47	-1,4	-8,1	-8,4	-9,7	-10,6		
EBIT IFRS TCX-FR	M€	-1,15	1,97	0,28	2,87	0,19	3,96	1,6	5,0		
Investissements (2)	M€	-3,2	-5,1	-4,6	-2,1	-18,9	-15,0	-26,9	-20,1		
Var. BFR (1)	M€	-14,5	-7,2	-1,4	-0,7	-9,6	-23,8	-10,6	-17,3		
Free cash flow	M€	-16,7	-7,9	-3,2	1,4	-20,2	-26,4	-26,2	-21,8		
EBITDA Division (4)	M€	19,5	27,9	17,3	6,6	50,2	71,3	66,7	82,0		

(1) BFR (at Stocks/Clients/Fourn)

(2) Incls BAI

(4) Cathodes + Spécialités Division

Le Chiffre d'affaires du mois de octobre est en dessous du budget (11,9 vs 12,7M€). Le CA cumulé au 31 octobre est en dessous du budget (-3,3%).

A fin octobre, l'Ebit est positif. Boosté par la hausse de valeur de nos stocks et par les subventions liées à l'énergie sur le quatrième trimestre, l'EBIT attendu pour 2023 est supérieur au budget.

Sur le mois d'octobre, on enregistre une augmentation des stocks et de leur valorisation (59,5M€ en septembre vs 64,5M€). Cette forte hausse vient principalement des quantités records produites au filage et à la cuisson qui ont généré une augmentation significative de la valeur de nos encours.

Le niveau de trésorerie est de 4,13M€ au 31/10. Il inclut un prêt du groupe d'un montant de 10M€.

Les CAPEX sont en dessous du niveau budgétaire. De nombreuses réceptions et mise en service prévues au quatrième trimestre devraient nous amener à combler une partie de ce gap.

Les résultats des activités Cathodes et Spécialités de la division depuis le début d'année sont supérieurs (+41,9%) au budget. Les prévisions d'activité actuelles nous amèneraient à dépasser significativement le budget.

TOKAI COBEX

TOKAI COBEX | CSE Ordre public - (vitariv) Page 9

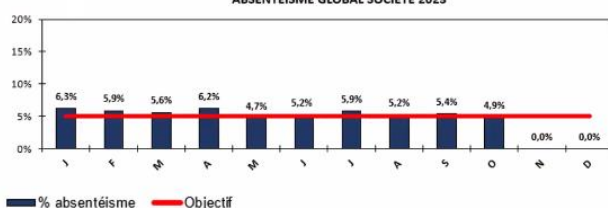
Prévisionnelle en légère hausse pour cette fin d'année.

Les KPI's

Indicateurs		Unités	2022 Réel	2023 Budget	Avril Budget	Avril Réel	Mai Budget	Mai Réel	Jun Budget	Jun Réel	Juillet Budget	Juillet Réel	Août Budget	Août Réel	Sept. Budget	Sept. Réel	Oct. Budget	Oct. Réel	Cumul Budget	Cumul Réel
Production	Tonnes Bonnes Filage Graphite	Tn	42 368	41 613	3 468	3 796	3 468	5 044	3 468	3 953	3 468	2 060	3 468	330	3 468	2 869	3 468	5 127	34 678	35 058
	Tonnes Bonnes Filage Carbone	Tn	15 348	8 552	713	121	713	739	713	230	713	0	713	220	713	137	713	527	7 126	4 773
	Tonnes Bonnes Pâtes	Tn	8 826	7 900	658	912	658	308	658	1 143	658	925	658	202	658	1 116	658	653	6 583	7 034
	Tonnes Passantes Cuisson Vx	Tn	48 193	42 879	3 573	4 153	3 573	1 613	3 573	3 506	3 573	1 170	3 573	1 044	3 573	4 137	3 573	4 426	35 733	31 606
	Tonnes Bonnes 1ère cuisson	Tn	2 933	3 273	273	348	273	348	273	458	273	107	273	201	273	233	273	537	2 727	3 263
	Tonnes Bonnes Imprégnation	Tn	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Tonnes passantes + rebut cuisson Graphitation NR+E Process	Tn	35 475	34 604	2 884	3 611	2 884	3 641	2 884	2 951	2 884	1 739	2 884	1 993	2 884	2 732	2 884	3 395	28 837	29 207
	Tonnes Bonnes Cathodes Usinage	Tn	22 088	23 591	1 966	1 750	1 966	1 701	1 966	2 104	1 966	1 091	1 966	811	1 966	2 419	1 966	1 358	19 653	17 391
	Tonnes Bonnes PSW	Tn	2 903	1 317	110	247	110	272	110	368	110	207	110	154	110	213	110	222	1 098	2 451
	Tonnes Bonnes Dalles (hors SST)	Tn	734	0	0	22	0	5	0	25	0		0	24	0		0	16	0	182
	Tonnes Bonnes Collage PSW	Tn	350	1 878	156	93	156	32	156	93	156	70	156	66	156	132	156	52	1 585	695
Ger	Taux dispo général TCS	%	84%	94%	94%		94%		94%		94%		94%		94%		94%		94%	
Revenus	Expéditions Cuits	Kt	27,6	25,3	2,1	2,2	2,1	1,9	2,1	2,7	2,1	1,55	2,1	1,15	2,1	2,5	2,1	2,1	21,1	21,6
	Facturations Cuits	Kt	28,5	25,3	2,1	2,1	2,1	2,2	2,1	2,2	2,1	2,2	2,1	0,8	2,1	2,2	2,1	2,2	21,1	21,1
	Facturations spécialisés	Kt	3,0	3,2	0,3	0,2	0,3	0,3	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,1	0,3	0,2	0,3	0,3	2,7	2,4
	Prix de ventes moyen blocs	lit	3 689	4 874	4 874	5 237	4 874	4 743	4 874	5 040	4 874	4 845	4 874	5 524	4 874	4 675	4 874	4 623	4 874	4 942
	Expéditions Pâtes	Kt	5,2	7,8	0,6	0,5	0,6	0,9	0,6	1,1	0,6	1,0	0,6	0,4	0,6	1,0	0,6	0,6	6,5	7,7
	Facturations Pâtes	Kt	9	7,8	0,6	0,6	0,6	1,0	0,6	0,9	0,6	0,8	0,6	0,6	0,6	0,7	0,6	0,6	6,5	7,7
	Prix de ventes moyen Pâtes	lit	1276	1 925	1 925	1 925	1 561	1 925	2 391	1 925	2 767	1 925	2 006	1 925	2 713	1 925	1 979	1 925	2 097	
	CA Total	Mt	130,5	152	12,7	12,4	12,7	12,5	12,7	13,6	12,7	12,5	12,7	6,8	12,7	12,7	12,7	11,4	126,7	133,0
	Index prix de ventes Mois (N vs B)	%	99	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	96	100		100	99

Suivi de l'absentéisme : Octobre 2023

ABSENTEISME GLOBAL SOCIETE 2023



NDB

2 691 h. de maladie/AT en Oct. contre 2 822 h. en Sept., soit une baisse de 131 h.

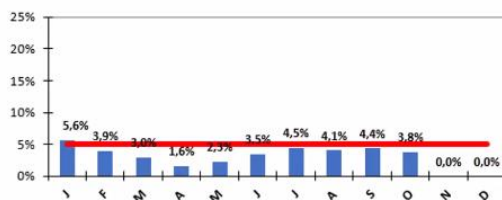
- 24 arrêts en cours sur le mois (1 628 h.) 61%
- 3 salariés en arrêt > 6 mois (303 h.) 11%
- 1 arrêts AT en cours sur le mois (182 h.) 7%
- 4 salariés de plus d'un an de maladie (579 h.) 22%

VNX

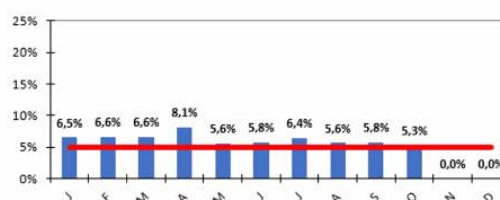
784 h. de maladie/AT en Oct. contre 858 h. en Sept., soit une baisse de 74 h.

- 11 arrêts en cours sur le mois (644 h.) 82%
- 0 salariés en arrêt > 6 mois (0 h.) 0%
- 0 arrêts AT en cours sur le mois (0 h.) 0%
- 1 salariés de plus d'un an de maladie (140 h.) 18%

ABSENTEISME VX 2023



ABSENTEISME NDB 2023



Vigilance sur les petits arrêts avec de potentielles fraudes avec des docteurs éloignés de la Savoie.

Suivi des effectifs :
Octobre 2023

EFFECTIF INSCRIT - NDB						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	33	66	2	179	280	+ 6
CDD	0	1	0	10	11	- 4
Apprentis	0	2	0	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	1	1	0
TOTAL NDB	33	69	2	190	294	+ 2
Intérimaires					15	-1

EFFECTIF INSCRIT - VNX						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	21	34	2	54	111	0
CDD	0	2	0	1	3	0
Apprentis	0	2	0	1	3	+ 1
Contrats de pro	0	0	0	0	0	0
TOTAL VX	21	38	2	56	117	+ 1
Intérimaires					12	+ 1

Recrutements en cours **NDB** :
Octobre 2023 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Electricien Préventif (1)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Création (1)
Electricien (3)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Remplacements (3)
Mécanicien (3)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Création (1) Remplacement (2)
Chaudronnier (2)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Création (1) Remplacement (1)
Master Data / MES Project Leader	Notre Dame	Cadre	CDI	Proposition	Interne	Création

Recrutements en cours **VNX** :
Octobre 2023 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Responsable Processus et Qualité ou Ingénieur R&D	Vénissieux	Cadre	CDI	Proposition	Interne	Remplacement
Chef(fes) d'équipe Cuisson	Vénissieux	AM	CDI	Candidats rencontrés	Interne	Remplacement
Agent de Planning Cuisson	Vénissieux	AM	CDI	Candidats rencontrés	Interne	Remplacement
Technicien(ne) R&D	Vénissieux	AM	CDD	Sélection des candidatures	Interne	Accroissement

Recrutements en **stand-by** (NDB & VNX) :
Octobre 2023 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Chef de Projet Ingénierie	Vénissieux	Cadre	CDI	Stand-by	Interne	Remplacement
Responsable Achats	Notre Dame	Cadre	CDI	Stand-by	Externe	Remplacement
Electromécanicien (1)	Vénissieux	Ouvrier	CDI	Stand-by	Interne	Création
Opérateur BAM (3)	Vénissieux	Ouvrier	Alt.	Stand-by	Interne	Création (3)
HRBP	Vénissieux	Cadre	CDI	Stand-by	Externe	Création
Technicien(ne) Supérieur(e) R&D	Vénissieux	AM	CDI	Stand-by	Interne	Remplacement

Recrutements finalisés (2) : Octobre 2023

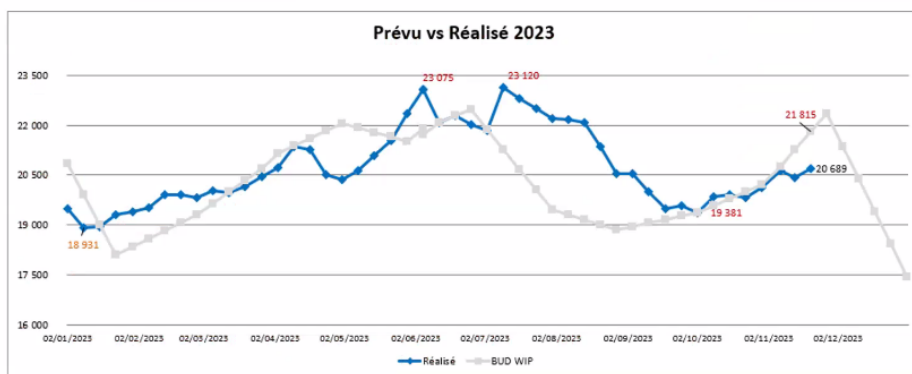
Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Alternance Technicien(ne) Supérieur(e) R&D	Vénissieux	AM	App. (12)	COUDURIER Tanguy au 23/10/2023	Interne	Création
Electricien Préventif	Notre Dame	Ouvrier	CDI	REGAIRAZ Rémy au 09/10/2023	Interne	Création
Ouvrier de Production (Transfo)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	CHEVRIER-GROS Yoann au 01/10/2023	Interne	Création
Ouvrier de Production (Transfo)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	COCCHI Christophe au 01/10/2023	Interne	Remplacement
Ouvrier de Production (FRG)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	KADRI Karim au 01/10/2023	Interne	Remplacement
SAP Key User Comptabilité	Notre Dame	Cadre	CDI	CHEDAL ANGLAY Anne-C. au 01/10/2023	Interne	Remplacement
Technicien Fiabiliste Electrique	Notre Dame	AM	CDI	MIBORD Mickael au 01/10/2023	Interne	Création

Recrutements finalisés (2) : Octobre 2023

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Spécialiste Infrastructure IT	Notre Dame	Ouvrier	CDI (Alt.)	FOUADLA Mourad À définir	Interne	Création
Alternance Assistant(e) Commercial(e)	Vénissieux	Ouvrier	Cpro. (24)	MIRCA Daniela au 13/11/2023	Interne	Création
Opérateur BAM	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	Yann NGUYEN au 13/11/2023	Interne	Accroissement
Opérateur BAM	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	Giovani Gabriel RODRIGUES JOAQUIM au 13/11/2023	Interne	Accroissement
Opérateur BAM	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	Adrian SANCHEZ FERNANDEZ au 13/11/2023	Interne	Accroissement
Gestionnaire Documentation Technique Opérationnelle	Notre Dame	AM	CDI	FRANCOIS Antoine au 06/11/2023	Interne	Création
Spécialiste Services Techniques	Notre Dame	Cadre	CDI	DAVID Stéphane au 01/11/2023	Interne	Création
Responsable Laboratoire & SRPF	Notre Dame	Cadre	CDI	NICASTRO Gaspard au 01/11/2023	Interne	Remplacement

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up



WIP :

- Comme prévu, la courbe théorique lié aux expéditions théoriques affichait 21,8kt alors que nous sommes à 20,7kt, nous avons devancé des expéditions et continuons à le faire afin de réduire le volume très important de décembre et réussir nos objectifs
- Objectif fin 2023 : 18,7kt (+2kt vs plan avec l'anticipation du filage de commandes fermes d'avril afin d'assurer l'activité du FRG)**
- Le stock de produits à vendre pour les SPE atteint 1,4kt pour une cible à 1kt

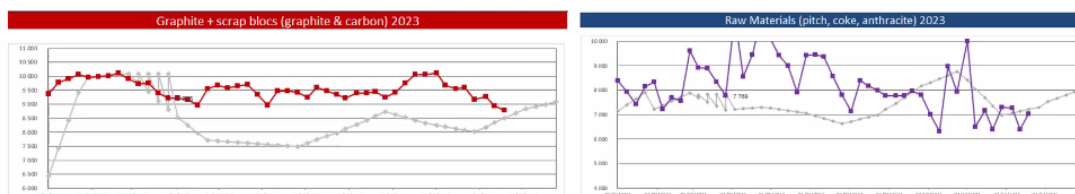
Plus d'expéditions que prévu en novembre

Stock SPE à 1400T au lieu de 1000T

Validation de la nuance G3X , prévision de 120T en 2024 et prévoir une industrialisation (ex : usinage en amorphe) Vérifier que l'usinage ne se fasse pas en PL car ils font l'imprégnation et recuisson suite à une demande de la supply.

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Graphite & scrap blocs : prévision 7,8kt à fin 2023

- Rebuts cathode : 3kt vs 1,2kt de cible : prévision 2,9kt en fin d'année consommation faible (test pour maximiser notre utilisation du graphite)
- Graphite morceaux : voir point ci-dessus

Raw materials (pitch, coke, anthracite) : prévision 7,6kt fin 2023

- Anthracite : 2,2kt, prévision fin d'année 1,8kt
- Coke : 4,6kt en stock : prévision fin d'année 3kt CG (dernier navire de 3kt a été déplacé à Jan24) + 1,5kt de coke CT (pour 5BGN-F)
- Brai : 0,2kt

Planification activité au 20/11/2023 – Messages clés

COB CARBONE
COB GRAPHITE
COB SPECIALITES

- S2/S3 :**
 - S2 : ~1,5kt à filer entre S47/48 et S50
 - S3 : ~0,7kt d'ici fin d'année
 - Arrêt S51/S52 (si fonctionnement sans problème avant)
- MP :** RAS
→ Arrêt S52
- FRG :** filage jusqu'au 2/3 décembre
→ Arrêt S50/S51/S52/01
- Cuisson VX :** RAS, RF5/10 ouverts, RF9/RF12 fermés
- Cuisson spécialités :** dernier four republic début 15 nov puis arrêt jusqu'à début Janvier
→ Arrêt S51/S52
- Graphitation :** challenge sur les ateliers de graphitation avec une moyenne de 15/16 fours NR nécessaires d'ici fin d'année soit 14 NR + 3/6 equivalent EP
→ Arrêt S52
- Usinage RD et National :** RAS
→ Arrêt S52 (seulement quelques caristes pour expéditions)

	FERME				PROVISIOIRE		
	W47	W48	W49	W50	W51	W52	W01
	NOV				DEC		
FILAGES	S2 (T)	578	-	-	568	AP	385
	S3 (T)	-	350	350	-	AP	-
	FRG - SPE (T)	-	-	-	-	AP	AP
	FRG - D (T)	1 150	1 150	-	-	AP	AP
ENFOURNEMENT	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
ENFOURNEMENT	F5	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)
	F5	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)
ENFOURNEMENT	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
ENFOURNEMENT	F12	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
	F12	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
Besoin NR (Nb fours)		15	15	15	15	AP	15
Besoin EP (Nb fours)		8	6	6	6	AP	6
REPUBLIC (P)		90	90	arrêt	arrêt	AP	arrêt
USINAGE GRA (P)		350	350	350	350	AP	350
USINAGE CAR (P)		230	230	230	230	AP	230

TCX SIOP OCT 23 Q1 2024 carnet de commande

Volumes Q1 2024 [t]:

Order Status	(Tous)			
Somme de Weight in Tons	Étiquettes			
Étiquettes de lignes	2024.01	2024.02	2024.03	Total général
NDB1	1 361	2 118	2 061	5 540
AL	1 198	1 925	1 877	5 001
SG	163	193	183	540
NSZ1	3 169	3 006	2 178	8 353
AL	1 731	1 192	1 200	4 122
CE	548	1 147	978	2 673
RC	890	668		1 558
RBZ1	2 310	2 460	3 796	8 565
AL	1 053	1 478	1 238	3 769
FL	324	210	1 634	2 068
OC	70			70
SO	863	771	1 024	2 658
Total général	6 840	7 584	8 035	22 459

* Source: OB 20th NOV : commandes + prévisions

Order Status	Firm			
Somme de Weight in Tons	Étiquettes			
Étiquettes de lignes	2024.01	2024.02	2024.03	Total général
NDB1	1 048	1 751	1 709	4 508
AL	1 048	1 751	1 709	4 508
NSZ1	2 624	2 834	1 934	7 392
AL	1 275	1 192	1 127	3 594
CE	459	975	807	2 241
RC	890	668		1 558
RBZ1	1 357	960	2 240	4 557
AL	1 033	879	924	2 836
FL	324	80	1 317	1 721
Total général	5 029	5 545	5 883	16 457

* Source: OB 20th NOV : commandes fermes uniquement

TCX-FR : 90% du volume Q1 2024 sont transformées en commandes fermes

Bonne nouvelle pour le 1^{er} trimestre avec 4500T ferme pour NDB
La cathode verte n'est pas une priorité (priorité pour le BAM) mais n'est pas enterrée

TCX SIOP OCT 23 Pre-production 2023

Plant	NDB1		
Order Status	Forecast		
Somme de Weight in Tons	Étiquettes de colonnes		
Étiquettes de lignes	2023.11	2023.12	Total général
D	112	1 237	1 349
GRAPHITE COVA	112	67	179
RIO TINTO JONQUIERE		223	223
RIO TINTO KITIMAT		317	317
SOHAR ALUMINIUM		630	630
Total général	112	1 237	1 349

25/10/2023



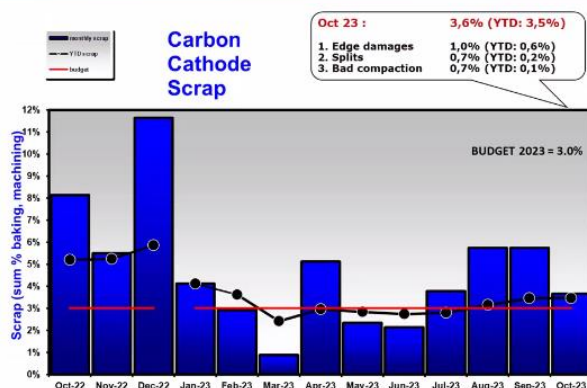
Plant	NDB1		
Order Status	Forecast		
Somme de Weight in Tons	Étiquettes de colonnes		
Étiquettes de lignes	2023.12		Total général
D	179		179
GRAPHITE COVA	179		179

20/11/2023

Pré-production 2023 :

Toutes les prévisions ont été transformées en commandes fermes sauf COVA qui tarde à transformer sa demande en commande ferme (les blocs réservés peuvent être réaffectés à d'autres clients/PHC si nécessaire).

Taux de rebut cathodes carbone; Octobre 2023



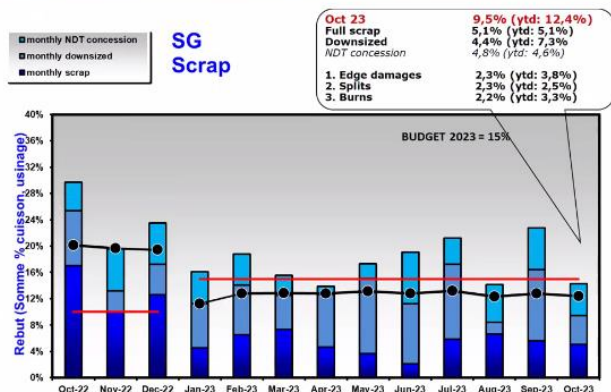
Octobre

Les casses manutentions (0,3%) et les écailles (1,0%) contribuent significativement au résultat du mois.

Octobre: Rebut total à 3,6%.

La production est faible sur le carbone; un seul défaut augmente rapidement le taux de rebut.

Taux de rebut Spécialités; Octobre 2023



Ecailles (2,3%)

En amélioration par rapport à la moyenne annuelle (3,8%)

Fentes (2,3%)

Toujours quelques fentes partagées entre la cuisson et la graphitisation.

Brûlures (2,2%)

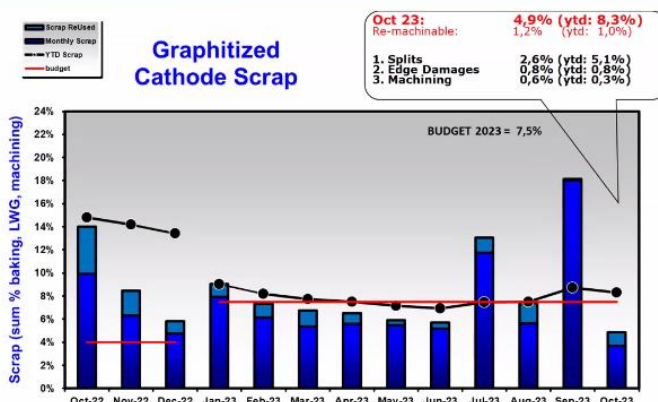
Amélioration marquée ce mois-ci sur les brûlures en graphitisation; la contribution majeure venant de la cuisson des 4200mm.

Octobre: rebut total à 9,5% + 4,8% (CND en dérogation)

Les écailles et les brûlures sont en amélioration, mais représentent toujours la moitié des causes de rebut. Il doit être possible de réduire encore ces causes de défaut.

Etude pour avoir des chariots électrique, suite au prochain contrat de renouvellement des chariots

Taux de rebut Cathodes Graphite; Octobre 2023



Fentes (2,6%)

Hors arrêt d'été qui impactaient le mois précédent, les fentes reviennent à un niveau très bon.

Ecailles (0,8%)

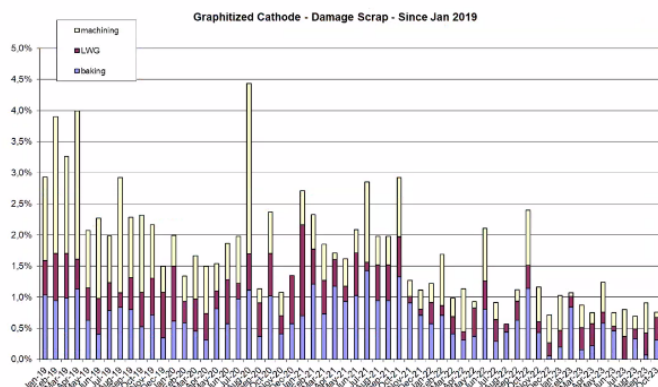
Les écailles, qui représentent toujours 0,8%, sont une bonne opportunité pour améliorer encore collectivement ce résultat.

Octobre: Rebut total à 4,9%.

Le meilleur résultat enregistré dans les suivis.

Bon succès avec du tonnage

Taux de rebut Cathodes Graphite; Octobre 2023

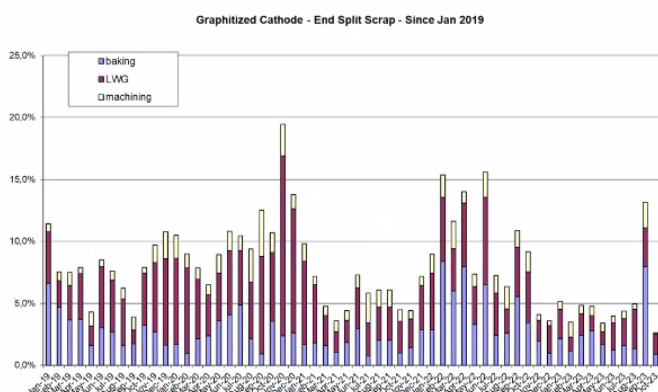


Ecailles uniquement (0,8%)

Les angles cassés oscillent entre 0,7% et 1,2% depuis un an.

C'est en progrès par rapport aux années précédentes, mais on n'arrive pas à passer à moins de 0,5%.

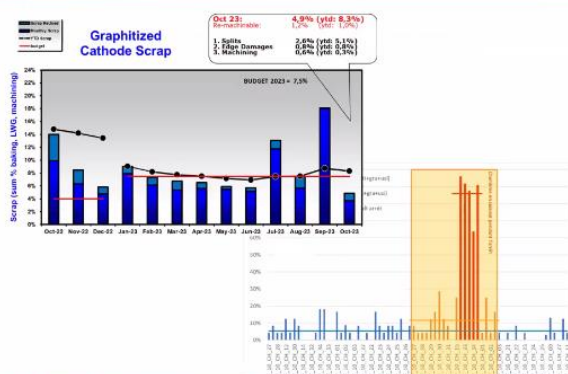
Taux de rebut Cathodes Graphite; Octobre 2023



Fentes en long et d'extrémité (2,6%)

Les chambres de l'arrêt ont été totalement processées (ou rebutées) en septembre. Le niveau de fente revient à un niveau très faible.

Année 2023 et perspective 2024 Point sur les rebuts des cathodes graphite



Rebut élevé sur les arrêts / redémarrage de four

Montée des fentes (cuisson+graphitation+usinage) lors:

- Incendie du F10 ; 1 mois dans le four.
- Démarrage du F9 ; 3 mois dans le four.
- Arrêt F5/F10 ; 1 mois dans le four.

Impact météo (?) en graphitation

Montée des fentes (graphitation seule):

- Depuis début novembre; faciès inhabituel.
- Deux positions colonne basse identifiées.
- Limités à certains fours.
- Pas de rebut au Ep sur les mêmes lots.

50 pièces fendues en graphitation à cause des intempéries et de la toiture du NR.

Année 2023 et perspective 2024 Point sur les rebuts des cathodes graphite

Des investissements qui supportent la qualité :

- Nouvelle sortie presse, Machine A Affranchir.
- Transport du grain usé du F10.
- Etanchéité des MP.
- Suivi laser de la finesse des poudres.

Rappels réunion information

Les actions lancées qui finissent par payer, ensemble :

- Le support de nos collègues Polonais pour le partage de savoir-faire et des productions croisées.
- Les formulations et paramètres du filage ont été modifiés et optimisés, pour rendre le produit plus robuste.
- La configuration du F10 a été changée en septembre 2022 pour augmenter le temps de refroidissement.

Le support et l'engagement de tous, à toutes les étapes, notamment:

- Les projets Consistency et Standards de Production lancés par l'Excellence Opérationnelle, pour limiter la variabilité.
- Projets Green belt et initiatives diverses sur la réduction des angles cassés. 0,8% vs 2,2% sur les 7 dernières années.

L'objectif de 7,5%, fixé en début, est en passe d'être atteint (à date 8,3%) et devient ainsi notre nouvelle référence pour nous concentrer sur le prochain enjeu : une maîtrise des arrêts redémarrages de fours.

L'objectif 2024 fixé à 6% est atteignable. La stabilité de la production permet d'identifier de nouvelles pistes d'amélioration.

Capex realization in TCX-FR 2023 (fin Octobre)

Company	Budget	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Forecast min	Forecast max
TCX-PL	22,8	2,5	3,3	3,1	12,9	10,4	21,3	22,1
TCX-FR*	26,9	4	3,1	5,8	9	15,0	21,5	22,4
TCX	49,7	6,5	12,5	14,5	12,9	25,4	42,8	44,5

Projets stratégiques: actualisation

TCX-FR

- **Transport brai**: levée des questions techniques, décision pour GO: NO GO commande camion sera prise sur le mois d'Octobre, sur le mois de Novembre
- **Machine à nettoyer cathodes**: Livraison grenailleuse 24/11
- **RF14 rebuilding** => Ingénierie détaillée en cours; livrable de cette phase APD pour Décembre 2023. Validation en cours du système de traitement des copeaux

Cleaning cathode equipment : New Building



Cleaning cathode equipment : Shot Blast machine



3. Présentation de l'activité partielle par ateliers et services (calendrier, besoins, supply, planning interventions maintenances...) et précisions pour semaines 8 et 9

Activité Partielle

4. Point sur la prévision des futurs arrêts d'ateliers 2024/2025
Pas d'arrêt d'été en graphitations et cuisson, et possible d'avoir une semaine d'arrêt pour les autres ateliers.
5. Dans la baisse d'activité est-ce que des ressources resteront disponibles pour le cahier des charges EMS (contremaître atelier pour remplacement copilote) ?
Faire une réunion pour voir les possibilités
6. On constate une baisse de flux réel pourquoi l'effectif de la supply au niveau planification augmente (planification VX) ?
A remettre au prochain ordre du jour car non clair
7. Pourquoi l'effectif IT support a baissé alors que la charge de travail augmente ?
Les 2 personnes sont partis pour raison personnel, difficulté à avancer sur les problèmes
8. Pourrait-on avoir un panorama des producteurs de cathodes graphites mondiaux par rapport aux parts de marché ?
Hors Chine et Russie=50% de part de marché pour nous et 30% pour SEC

9. Point sur la fiabilisation du pont brai au filage rive gauche ?

Travail en cours sur le sujet avec fiabilisation en cours et palier le manque de pièces de rechange (benne)

10. Présentation des répartitions de charge entre les sites Polonais et Français.

Voir Slide

11. Questions diverses CSE

Livraisons de la lessive

Distribution de la carte cadeau exceptionnel culturel de novembre 183€

Distribution de la carte cadeau exceptionnel culturel de décembre 183€ + carte cadeau Noel 183€ + Carte cadeau Noel enfant + colis

Domaine et village à venir

Volaille, huitres, saumons, commande à venir

Prestation SAVATOU 36€ pour la famille, réduction sport, parcs attractions, cinéma, loisirs, assurances ski, réduction séjours, ...

Clôture des dossiers vacances, envoyer au maximum le 10 décembre pour clôturer 2023

Possibilité d'avoir le 13^{ème} mois sur Novembre ?

Maintient des 50€ de repas ? OUI de décembre à fin janvier

Points NAO, bons dialogues entre les partenaires sociaux et la direction