



CSE du 25/01/2024

Présents pour la CFDT, POZZALO JL, FANTI S, BAPTENDIER A, DUCOGNON F
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

Avec l'ordre du jour suivant :

1. Approbation du dernier PV de CSE – 21 décembre 2023

RAS

2. Marche usine décembre 2023

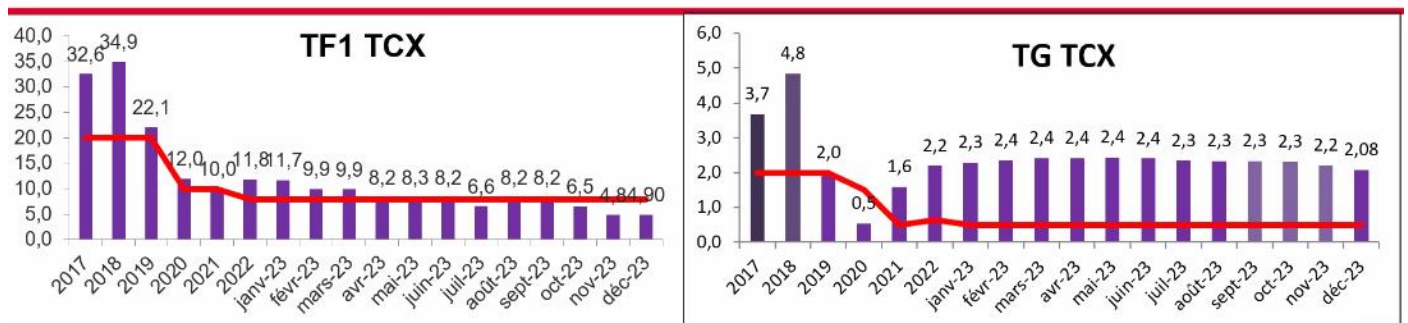
Meilleur résultat sécurité depuis des années ==> Le Japon est satisfait

Toujours des écarts (lignes de vie par exemple), vigilance pour maintenir un bon niveau et avancer

Objectif 0 accident

Sujet HAP au filage en amélioration avec des actions, mais toujours en cours

Sécurité :
Une sensibilité aux incidents à renforcer



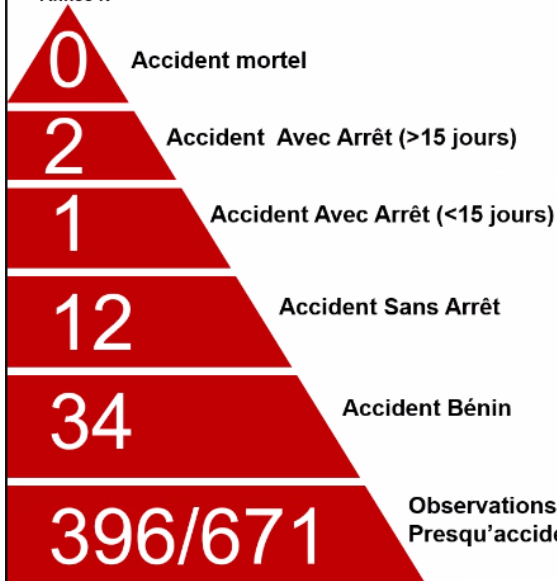
Commentaires à Décembre/Janvier

- Accidents bénin : coupure tamis FRG / brulure maintenance NDB / glissade four VNX
- Presqu'accident : chute échelle FRG NDB
- BRAVO pour l'année 2023 – année record en terme d'AAA
- Soyons toujours vigilant : remontons les incidents, portons nos EPI, continuons nos groupes de travail...

TCX FR - Décembre

(Hors trajet)

Année N



Nombre de jour depuis le dernier accident avec arrêt

153
JOURS

Plus longue période sans arrêt

158
JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails

3 AAA : Malaise, torsion genou suite déséquilibre dans escalier FRD, entorse cheville + fracture clavicule suite chute EProcess

12 ASA : glissade abords four, douleur côte suite manutention trappe de la presse FRG, cheville suite descente CAF, poussière yeux, choc feuillard œil, coupure doigt avec disqueuse, douleur cervical, blessures doigts etc

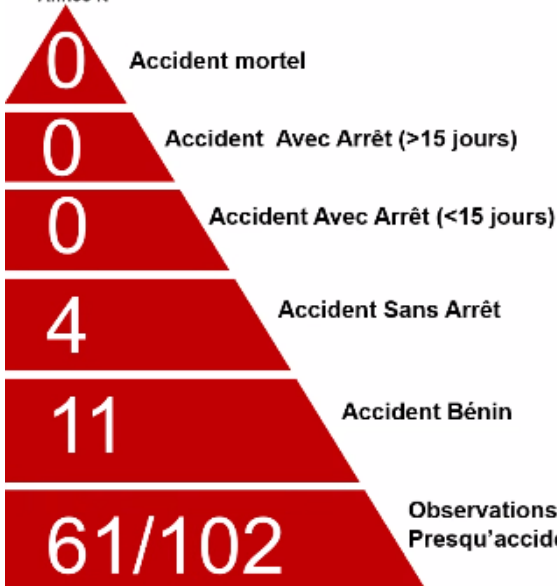
34 AT Bénin : cheville suite descente CAF, brulure avec chalumeau, coup de masse sur le doigt, 5 douleur dos, douleur cervical, choc porte CAF sur la cheville, coincement doigt dans courroie, glissade malaxeur etc

396 observations dangereuses

VNX – Décembre

(Hors trajet)

Année N



Nombre de jour depuis le dernier accident avec arrêt

523
JOURS

Plus longue période sans arrêt

523
JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails

4 ASA : glissade abords fours + poussière yeux BAM + ongle arraché BAM + brulure main

11 AT Bénin : entorse cheville suite descente CAF, 3 douleurs dos, choc porte CAF sur la cheville, entorse cheville (trou au sol), glissade etc

NON DEFINITIF

* Résultats non définitifs en cours d'audit et de validation par KPMG.

Boosté par les bonnes performances industrielles, par les subventions liées à l'énergie reçues sur le quatrième trimestre et par les subventions BAM, l'EBIT 2023 est fortement supérieur au budget annuel (+427%).

Cette diminution de la valeur des stocks en plus des activités mises en place sur la dernière période pour gérer les encours fournisseurs et crédits clients ont généré une variation positive du BFR au 31/12. Parallèlement les CAPEX sont en dessous du niveau budgétaire.

-> Il en ressort une amélioration significative de notre free cash flow en décembre.

Les résultats des activités Cathodes /Spécialités / BAM de la division sont nettement supérieurs au budget.

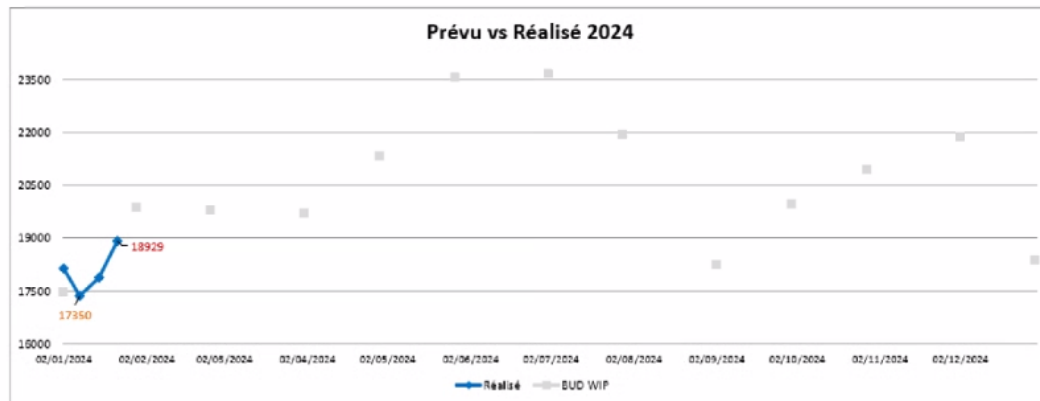
(4) Cathodes Division + Specialties Division + BAM

EBITDA de 89,1 en réel pour 66,7 au budget

Indicateurs				Unités	2022 Réel	2023 Budget	Juillet		Août		Sept.		Oct.		Nov.		Déc.		Cumul	
						Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel	
Production	Tonnes Bonnes Filage Graphite	Tn	42 288		41 613	3 468	2 068	3 468	330	3 468	2 068	3 468	5 127	3 468	4 251	3 468	474	41 613	39 703	
	Tonnes Bonnes Filage Carbone	Tn	15 348		8 552	713	0	713	220	713	137	713	527	713	958	713	993	8 552	8 721	
	Tonnes Bonnes Pâtes	Tn	8 826		7 900	658	925	658	262	658	1 116	658	653	658	778	658	304	7 900	8 116	
	Tonnes Passantes Cuisson Vx	Tn	48 193		42 679	3 573	1 170	3 573	1 044	3 573	4 137	3 573	4 426	3 573	4 459	3 573	3 725	42 679	39 790	
	Tonnes Bonnes 1 ere cuisson	Tn	2 833		3 273	273	197	273	201	273	293	273	537	273	291	273	262	3 273	3 806	
	Tonnes Bonnes Impregnation	Tn	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Tonnes passantes + rebut cuisson Graphitation NR+E Process	Tn	35 475		34 804	2 884	1 835	2 884	2 835	2 884	2 065	2 884	3 508	2 884	3 507	2 884	2 585	34 804	36 437	
	Tonnes Bonnes Cathodes Usinage	Tn	22 088		23 591	1 906	1 091	1 906	811	1 906	2 418	1 906	1 356	1 906	2 193	1 906	1 911	23 591	21 495	
	Tonnes Bonnes PSW	Tn	2 803		1 317	110	267	110	154	110	213	110	322	110	68	110	191	1 317	2 710	
	Tonnes Bonnes Dalles (hors SST)	Tn	734		0	0	0	0	24	0	65	0	16	0	65	0	28	0	341	
Tonnes Bonnes Collage PSW	Tn	350		1 878	156	70	156	66	156	62	156	62	156	31	156	5	1 878	731		
Grat	Taux dispo général TCS	%	84%		94%	94%		94%		94%		94%		94%		94%		94%		
Revenus	Expéditions Cuite	Kt	27,8		25,3	2,1	1,55	2,1	1,15	2,1	2,5	2,1	2,1	2,1	2,4	2,1	2,4	25,3	25,4	
	Facturations Cuite	Kt	28,5		25,3	2,1	2,2	2,1	0,8	2,1	2,2	2,1	2,2	2,1	1,7	2,1	3,2	25,3	26,0	
	Facturations spécialités	Kt	3,0		3,2	0,3	0,3	0,3	0,1	0,3	0,2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	3,2	3,0	
	Prix de ventes moyen blocs	€/t	3 688		4 874	4 874	4 945	4 874	8 524	4 874	4 675	4 874	4 623	4 874	4 820	4 874	4 602	4 874	4 892	
	Expéditions Pâtes	Kt	9,2		7,8	0,8	1,0	0,8	0,4	0,8	1,0	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	7,8	9,0	
	Facturations Pâtes	Kt	9		7,8	0,5	0,8	0,5	0,5	0,5	0,7	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,5	0,7	7,8	8,4
	Prix de ventes moyen Pâtes	€/t	1278		1 925	1 925	2 157	1 925	2 006	1 925	2 713	1 925	1 979	1 925	2 030	1 925	2 676	1 925	2 141	
	CA Total	M€	130,5		152	12,7	12,5	12,7	6,8	12,7	12,7	12,7	11,9	12,7	9,5	12,7	16,7	152,0	149,2	
	Index prix de ventes Mois (RUB)	%	99		100	100		100		100	96	100</								

3. Budget 2024 : commandes fermes, prévisions, investissements, rythmes, pilotage BFR, gestion du WIP, marche des fours...

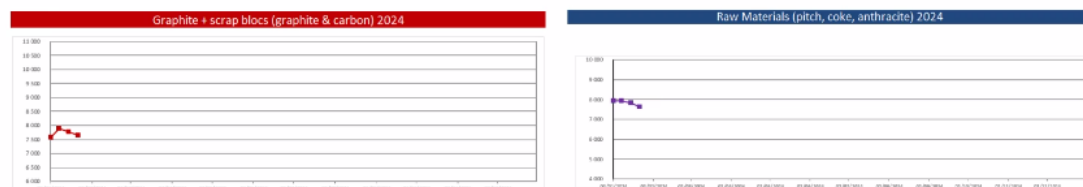
SCM & Procurement Stocks Management : WIP stocks follow up



WIP :

- Cible WIP 2024 à travailler, pic prévu à 23kt en juin/juillet avec les hypothèses actuelles
- Le stock de produits à vendre pour les SPE atteint 1,3kt pour une cible à 1kt

SCM & Procurement Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Graphite & scrap blocs :

- Rebut cathode : 2,9kt toujours très haut malgré l'amélioration du taux de rebut, très bonne performance du FRD (10T remix seulement!)
- Graphite morceaux : 3,4/3,6kt utilisables en granulo classé & morceaux

Raw materials (pitch, coke, anthracite) :

- Anthracite : 1,9kt
- Coke : 4,3kt en stock : 2,6kt CG + 1,2kt de coke CT (pour 5BGN-F) + autres coques (OW/MT,...)
- Brai : 0,4kt

XXX	CARBONE
XXX	GRAPHITE
XXX	SPECIALITES

- | | | FERME | | | | PROVISOIRE | | | |
|-----------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-------|------------|-------|-------|-----|
| | | W04 | W05 | W06 | W07 | W08 | W09 | W10 | |
| | | JANV | FÉV | | | | | | MAR |
| FILAGES | S2 (T) | 813 | - | - | - | AP | AP | - | |
| | S3 (T) | - | 450 | 450 | 450 | AP | AP | 250 | |
| | FRG - SPE (T) | - | - | - | - | AP | AP | 400 | |
| | FRG - D (T) | 1 150 | 1 150 | 1 150 | 1 150 | AP | AP | - | |
| ENFOURNEMENT | F10 | 340 (26h) | 340 (26h) | 340 (26h) | MAINT | MAINT | MAINT | MAINT | |
| | F10 | 340 (26h) | 340 (26h) | 340 (26h) | MAINT | MAINT | MAINT | MAINT | |
| ENFOURNEMENT | F5 | 100 (32h) | 100 (32h) | 100 (32h) | MAINT | MAINT | MAINT | MAINT | |
| | F5 | 100 (32h) | 100 (32h) | 100 (32h) | MAINT | MAINT | MAINT | MAINT | |
| ENFOURNEMENT | F9 | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | |
| | F9 | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | |
| ENFOURNEMENT | F12 | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | |
| | F12 | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | arrêt | |
| Besoin NR (Nb fourns) | | 15 | 15 | 15 | 15 | AP | AP | 15 | |
| Besoin FP (Nb fourns) | | 10 | 10 | 10 | 10 | AP | AP | 10 | |
| REPUBLIC (p) | | 90 | AP | AP | AP | AP | AP | 90 | |
| USINAGE CAA (T) | | 350 | 350 | 350 | 350 | AP | AP | 350 | |
| USINAGE CAA (T) | | 320 | 320 | 320 | 320 | AP | AP | 320 | |

TCX SIOP OCT 23
Q1/Q2 2024 carnet de commande

Order Status	2020						
Order Status	Somme de Weight in Tons - Equivalents de colonnes : 2020						
Equivalents de colonnes	2020.01	2020.02	2020.03	2020.04	2020.05	2020.06	Total General
=ND1E1	2.189	2.658	2.904	2.999	3.096	2.443	16.099
CE	1.376	1.091	1.884	1.432	2.020	1.736	10.547
OP	712	643	827	735	568	597	4.083
SG	167	305	183	821	508	56	1.608
=RDZ1	2.041	1.788	1.897	2.516	2.908	4.615	17.840
CE	1.333	814	765	848	721	2.272	7.774
OP	838	1.183	1.112	1.175	763	1.064	6.135
RC	890	791	880	848	325	2.971	5.815
=RDZ1	1.732	2.442	2.358	1.586	2.871	2.630	13.609
CE	1.027	1.182	1.442	1.078	1.012	1.188	6.607
FL	163	778	920	25	496	1.134	4.521
OP	549	482	280	464	363	798	2.459
RC				21			21
Total General	6.882	8.083	7.980	6.068	9.75	8.678	47.972

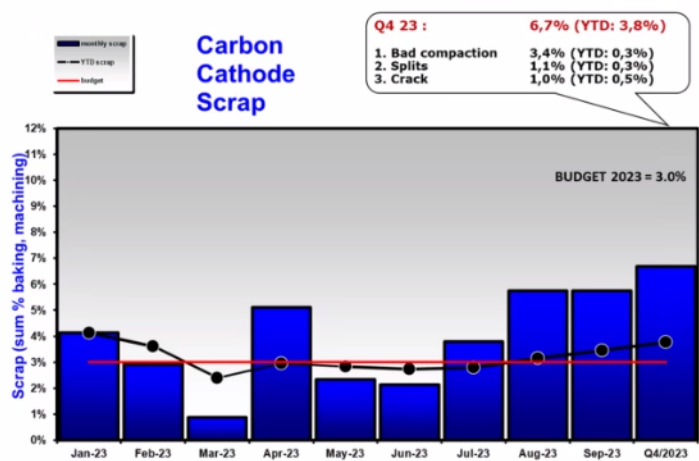
Order Status	Form							
Somme de lignes en Tons		Étiquettes de colonnes						
Étiquettes de lignes		2024.01						
INSI		2 090	2 553	2 721	2 094	2 405	1 966	13 829
IG		1 310	1 910	1 884	1 400	1 967	1 401	9 842
SG		712	616	827	694	438	505	3 761
SC		68	27					98
INS2I		3 061	2 788	1 824	1 428	1 874	2 807	13 583
IG		1 333	814	713	840	1 340	1 299	6 347
CF		836	1 183	1 112	521	464	488	4 006
RC		890	791		107	70	821	2 630
INS2I		1 732	2 146	2 011	1 587	2 168	1 217	10 482
IG		1 007	1 182	1 112	914	860	858	5 814
FL		163	640	710	25	1 064	146	2 764
GP		542	318	280	268	204	213	1 623

[illegible][illegible]

TCX-FR : 89% H1 en commandes fermes : 75% de 2024 en commande fermes

Réouverture du four 9 pour 3 ou 4 mois car demande importante de longues en SPE et diminution des commandes
Etude en cours pour la possibilité d'avoir recours à la seconde période de chômage. Aucune info pour le moment.

Taux de rebut cathodes carbone; 2023



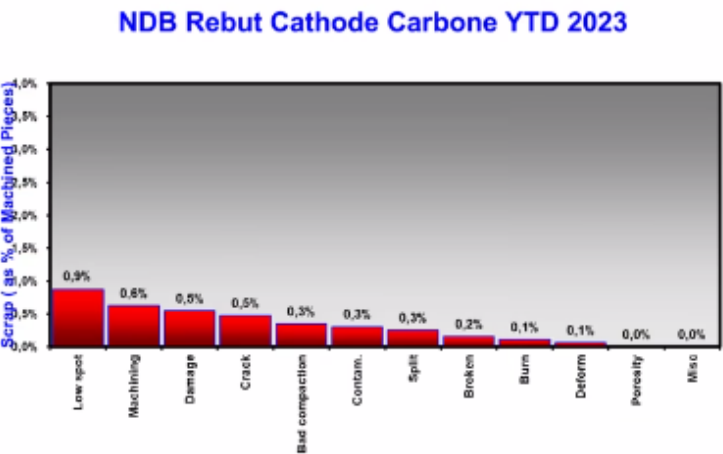
4ème trimestre

Présentation passée au trimestre (volumes faibles)

Oct-Nov-Dec: Rebut total à 6,7%.

Bien que groupé sur un trimestre, le volume usiné reste faible (165 blocs). Quelques défauts de compactage observés à l'usinage font monter le taux de rebut.

Taux de rebut cathodes carbone; 2023



Pareto 2023

Manque matière (0,9%)

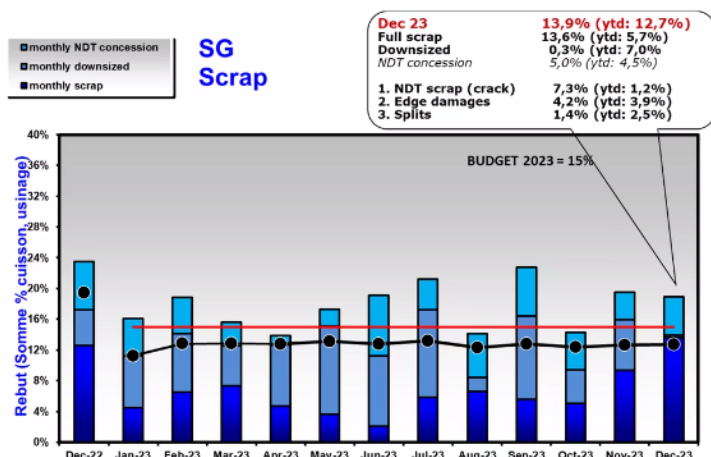
Défaut usinage (0,6%)

Angles cassés (0,5%)

2023: Rebut total à 3,8%.

Les rebuts sont distribués sur plusieurs types de défauts. Les manques matières et angles cassés représentent quand même 1,5% et pourraient être améliorés.

Taux de rebut Spécialités; Décembre 2023



CND rebut (7,3%)

Un faible volume. Vu les stocks déjà élevés, le seuil pour les dérogations a été baissé.

Angles cassés (4,2%)

Toujours à des niveaux élevés pour les spécialités. Le besoin en stock mort est limité.

Fentes (1,4%)

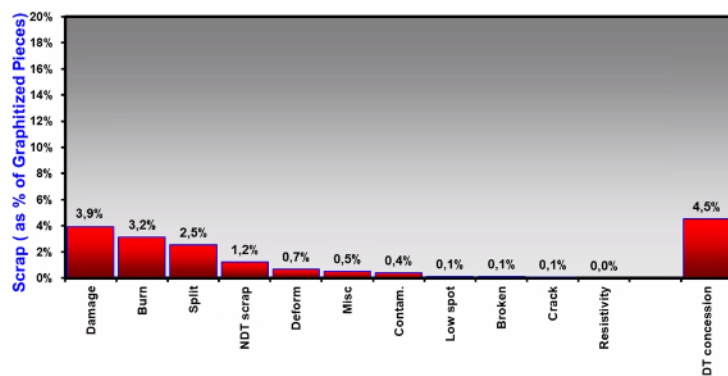
Les fentes restent en troisième position.

Décembre: rebut total à 13,9% + 5,0% (CND en dérogation)

Bonne amélioration sur les brûlures. Mais les écailles pénalisent toujours les résultats des spécialités. Les stocks de blocs conformes étant élevés, les dérogations sont plus difficiles à accepter.

Taux de rebut Spécialités; Décembre 2023

Specialty Graphite Scrap - YTD 2023



Pareto 2023

Angles cassés (3,9%)

Première cause de rebut; les angles cassés restent au même niveau sur les dernières années.

Brûlures (3,2%)

Bonne amélioration en cours d'année au Eprocess. Mais constaté aussi de temps en temps au NR ou en cuisson.

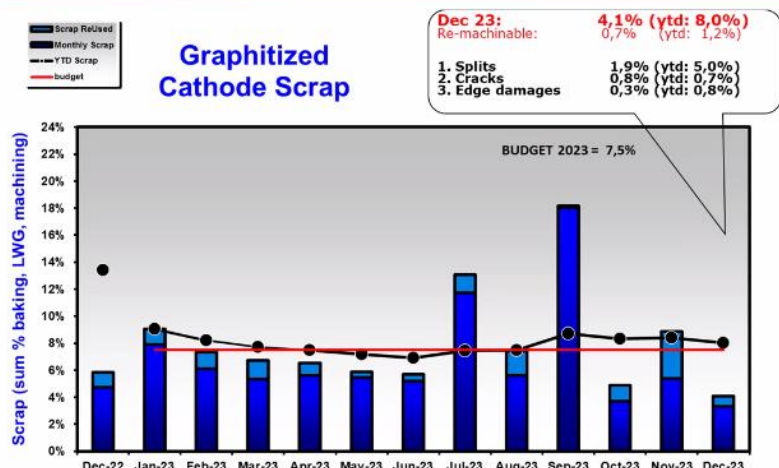
Fentes (2,5%)

Les fentes apparaissent en troisième position, sur ces produits à grain fin.

2023: rebut total à 12,7% + 4,5% (CND en dérogation)

Les angles cassés et les brûlures représentent plus de la moitié des causes de rebut en 2023. La récupération sur des dimensions inférieures peut être possible, mais dépend des demandes. Les plans d'améliorations sur ces défauts devraient porter leurs fruits.

Taux de rebut Cathodes Graphite; Décembre 2023



Fentes (1,9%)

Excellent mois pour les fentes. Les différentes actions engagées se montrent efficaces.

Fentes transversales (0,8%)

Une problématique spécifiques sur les grandes AP60.

Angles cassés (0,3%)

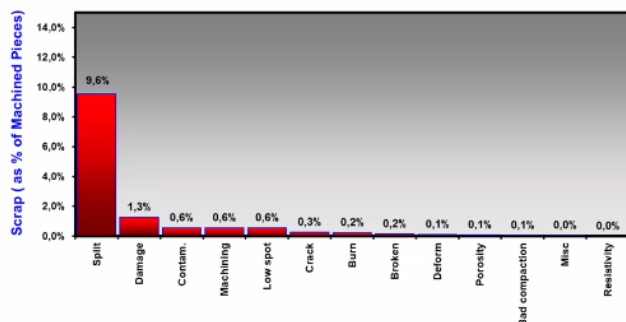
Meilleur mois jamais enregistré.

Décembre: Rebut total à 4,1%.

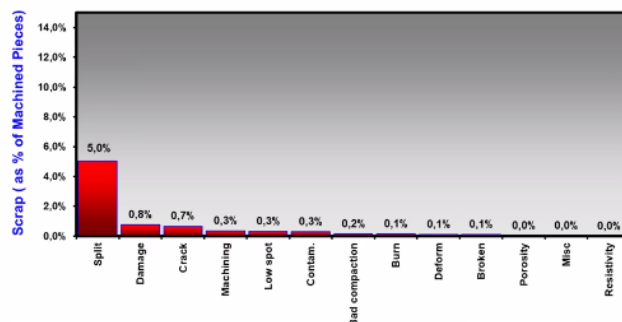
Avec 4,1%, le mois de décembre établit une nouvelle référence. Ce résultat reste quand même fragile (résultat de juillet, septembre, novembre; apparition de fentes transversales...). A consolider en 2024, en maintenant la même rigueur partout.

Taux de rebut Cathodes Graphite; 2023

Graphitized Cathode Scrap YTD 2022



Graphitized Cathode Scrap YTD 2023



2023: rebut total à 8,0%

Avec plusieurs mois dépassant les records, 2023 termine logiquement l'année avec la meilleure performance annuelle, et la première sous 10%. Quelques causes, maintenant identifiées, ne permettent cependant pas de baisser suffisamment les fentes pour atteindre la cible de 7,5%.

L'objectif de 6% pour 2024 est quand même accessible, en maintenant la rigueur dans tous les ateliers, et en continuant les plans d'actions sur les fentes et les angles cassés.

Point sur les rebuts des cathodes graphite

Des points très positifs

- Suppression de l'effet hiver en cuisson, avec un traitement systématique du grain (capex et procédures).
- Modification des recettes au filage, amélioration de la stabilité, démarrage des Insitec.
- Changement de la configuration du F10, qui permet un meilleur refroidissement des pièces avant défournement.
- Utilisation de cathodes ayant des dimensions à faible mise au mille.

Des conditions difficiles

- Ces améliorations ont permis maintenir une production en blend (économie sur le coke).
- La cuisson aux fours 5 et 9, et la graphitisation au Ep, ont été possibles sans impact sur le rebut.

Des points négatifs (à convertir)

- Gros impacts des arrêts de four (arrêt annuel ou involontaire) sur les fentes, vues en cuisson, mais aussi en graphitisation et à l'usinage.
- Impact de l'eau de pluie dans les fours de graphitisation.
- Des fentes transversales avec certaines filières

Les investissements, pour la qualité, continuent

- Après la nouvelle sortie presse, la MAAF, le transport de grain du F10...
- Pilotage de granulométrie de la poudre par mesure en ligne; changement de la chemise de la presse ; achat nouvelles filières. Etanchéité des MP et bâtiments.
- A venir rapidement: la grenailleuse, une meilleure remontée des températures du F10.

Après une année record, en continuant tous à nous impliquer, nous pouvons établir une nouvelle référence avec une cible à 6% de rebut !

Taux de rebut Brut de 8% de rebut, recallé à 6,8% pour l'année 2023.

Encore beaucoup de travail sur les SPE.

Nouvelle cible de 6% pour 2024.

4. Point sur les investissements et les projets avérés sur 2024/2025 (BAM, graphitation, cuisson....)

Capex realization in TCX-FR 2023 (fin Decembre)

Company	Budget	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum
TCX-PL	22,8	2,5	3,3	3,1	12,9	21,5*
TCX-FR	26,9	4	3,1	5,8	9,5	22,3
TCX	49,7	6,5	6,4	8,9	21,9	43,8

Budget 2024

Year	2024	2025	2026	Total
Cash-out (K€)	32 600*	21 000	21 000	74 600

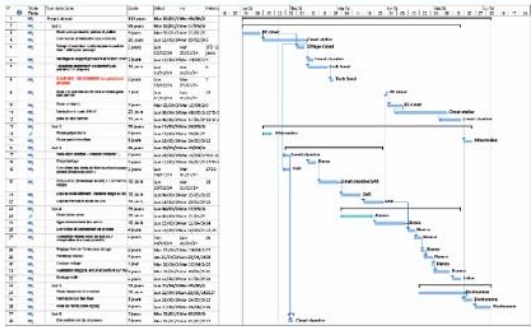
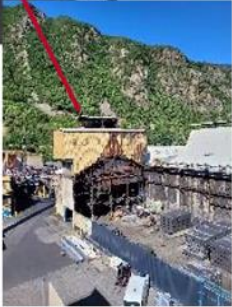
Répartition du Capex 2024 niveau TCX :

Catégories	Budget projet m€
Four réparation/reconstruction *	8,6
IT/MES mise en place	2,4
NSZ	8,1
RBZ	4,3
NDB/VNX	9,2
Total	32,6
* Four choisi selon plan de rénovation sur les 10 prochaines années révisé annuellement au minimum	

Projets majeurs 2024 (dépenses 2024)

Titre du projet	Budget (€)
Rétention eaux d'extinction d'incendie Vx	1 750 000
Nouveau broyeur poudre phase 1	1 000 000
Démontage de la cheminée et de l'électrofiltre F9	900 000
Récupération de chaleur DALKIA	-
Optimisation et Fiabilisation Transfert Poches Filage RG	700 000
Mise en place d'un CND automatisé PHASE 1/3	500 000
Rénovation four Répubic	400 000
Désamiantage - Remplacement toiture Usinage rive droite	400 000
Remplacement complet du Bahco Rep	400 000
REVAMPING Tamis rotex montage tamis	300 000
Video vnx et ndb	300 000
Fiabilisation convoyage sortie presse (Exécution convoyeur M1)	300 000
Mesure densité pièce après filage (Pesage hydrostatique?)	300 000

Démantèlement Bâtiment G18



- Etat d'avancement:**
- En S03/04 nous avons procédé a la mise en sécurité des énergies (élec et pneumatique).
 - Actuellement nous finissons d'établir les modes opératoires de la phase de démolition.
 - Nous réaliserons le PDP pour les phases de démolition et de sécurisation en S05.
 - Le planning actuel nous donne une fin de chantier sur Juin 2024.
 - Nous installerons un abri de 300m² sur la nouvelle dalle afin de permettre un stockage couvert de bigbag.

Remplacement pont 44A



Etat d'avancement:

- Le pont a été installé en S52.
- Les essais en charge ont été réalisés 03/01/2024.
- Le pont est en production depuis la réception de celui-ci.
- En S09 nous procéderons aux modifications permettant la lever des réserves et donc la réception définitive de l'installation.
- Le 16/01/24 nous avons reçu l'étude de renforcement de la charpente du bâtiment G05 (Bat44).
- Nous devons procéder aux décorticages de l'étude et à la rédaction du CDC pour réalisation.
- Lancer en consultation et engager les modifications de charpente.

5. Point détaillé sur les arrêts d'été par ateliers et précisions sur les interventions semaine 8 et 9

4 semaines au filage à partir de S30

S31 et 32 pour usinage et cru

Divers projets évoqués, transfo NR, Filage , Bat 49 , Aucun slide détaillé, uniquement oral.

6. Point détaillé sur les journées d'activités partielles par ateliers et services et sur le positionnement des RTTE 2024

RTTE 2024

1. Jours de RTTE pour 2024 :

- 26/02/2024
- 10/05/2024
- 15/07/2024
- 16/08/2024
- 24/12/2024

2. Rappel : chaque service doit veiller à la prise régulière des RTT notamment dans les secteurs en 2*8 et 3*8 où le nombre de RTT par an est conséquent. Notre accord nous permet d'en fixer 60%; les services concernés peuvent donc réfléchir à un planning de RTTE plus ambitieux.

Recours à l'activité partielle

Du 11 au 31 décembre 2023

SERVICES	Nb d'Heures	Nb de Jours	Nb salariés concernés	Moyenne jours par service
ACHATS	52	7	4	1,8
BAM	141	19	7	2,7
BUREAU D ETUDES	126	17	5	3,4
CENTRE R & D	250	34,5	16	2,2
COMMERCIAL	30	4	2	2,0
COMPTA	37	5	3	1,7
DIRECTION OPERATIONNELLE	59	8	4	2,0
ENVIRONNEMENT	15	2	1	2,0
FILAGE GRAPHITE	2616	320	44	7,3
INFORMATIQUE	22	3	1	3,0
LABO/RECEPTION	119	16	4	4,0
LOGISTIQUE	112	15	6	2,5
MAGASIN	30	4	1	4,0
MAINTENANCE	825	113	37	3,1
QUALITE	30	4	2	2,0
RESSOURCES HUMAINES	104	14	6	2,3
SANTE SECURITE	45	6	2	3,0
SECTEUR CRU	1166	155	52	3,0
SERVICES GENERAUX	51	7	2	3,5
TRANSFORMATION	544	69	27	2,6
USINAGE	797	98	36	2,7
Total général	7173	920,5	262	3,5

Recours à l'activité partielle

Février

1. Services de production NDB & VNX – à l'arrêt sauf FRG qui sera en AP que la semaine 9, 4 jours d'AP pour les encadrants de ces secteurs, possibilité de substituer l'AP par des CP ou autres repos et 1 RTTE obligatoire
2. Services de maintenance NDB & VNX – en activité
3. Fonctions supports – AP sur 4 jours en semaine 9 ainsi qu'un RTTE, possibilité de substituer l'AP par des CPI. Les personnes ayant déjà prévues des CP ou autres repos en semaine 8 n'auront pas d'AP en semaine 9
4. Exceptions : services RH, Finance : CP ou autres repos possibles sur la période mais il n'y aura pas d'AP au service RH et aux Finances, dans cette période pas de baisse d'activité dans ces secteurs. Le RTTE peut être déplacé en semaine 8 sur demande au service RH.

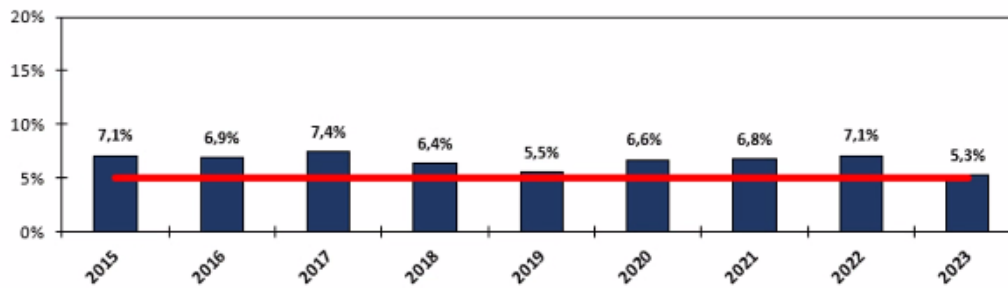
Services supports obligatoirement présent en S8 pour la visite de NAGASAKA SAN.

7. Merci de nous présenter les besoins en compétences et effectifs pour 2024 et votre planning de recrutement

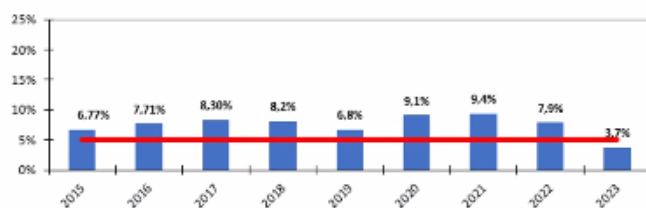
Suivi de l'absentéisme : Historique : de 2015 à 2023

■ % absentéisme — Objectif

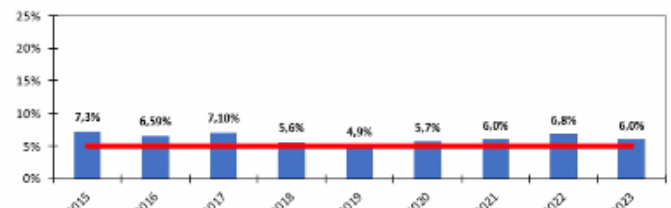
ABSENTEISME GLOBAL SOCIETE : 2015 à 2023



ABSENTEISME VX



ABSENTEISME NDB



L'absentéisme sera le sujet de l'année 2024 suite à la demande de l'assurance maladie.

Un rappel des règles sera effectué car il y a des négligences sur la dépose de l'arrêt (48h max), également sur l'appel à son responsable...

Vigilance sur la pose de congé pour la personne malade le jour de travail et qui ne va pas au médecin ==> pour les personnes qui ne sont pas régulières du faite cela reste possible par contre pour les personnes régulières du faite cela doit être remonté au service RH et la pose de congé ne sera pas possible, donc le salarié sera pointé en Absence non autorisée non payée.

Suivi des effectifs : Décembre 2023

EFFECTIF INSCRIT - NDB						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	33	68	2	179	282	+ 3
CDD	0	1	0	5	6	- 5
Apprentis	0	2	0	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	1	1	0
TOTAL NDB	33	71	2	187	291	- 2
Intérimaires					4	- 10

EFFECTIF INSCRIT - VNX						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	22	33	2	54	111	+ 1
CDD	0	2	0	1	3	0
Apprentis	0	2	0	1	3	0
Contrats de pro	0	0	1	0	1	0
TOTAL VX	22	37	3	56	118	+ 1
Intérimaires					12	0

Recrutements en cours
Décembre 2023 (CDI/CDD)

NDB :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Electricien (3)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Entretiens Planifiés (2)	Interne	Remplacements (3)
Master Data / MES Project Leader	Notre Dame	Cadre	CDI	Proposition	Interne	Création

VNX :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Chef(fes) d�quipe Cuisson	Vénissieux	AM	CDI	Candidats rencontrés	Interne	Remplacement
Agent de Planning Cuisson	Vénissieux	AM	CDI	Proposition	Interne	Remplacement
Technicien(ne) R&D	Vénissieux	AM	CDD	Proposition	Interne	Accroissement

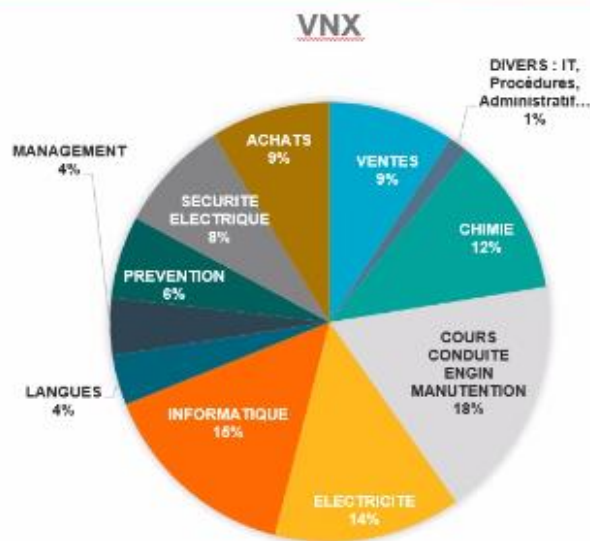
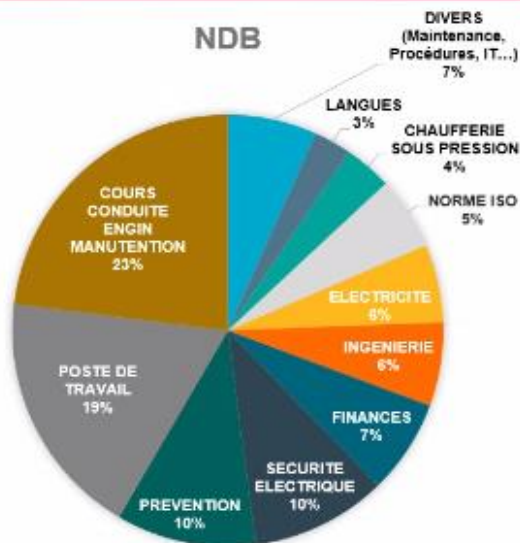
Besoins prévisionnels : RECRUTEMENT
2024

SERVICES	NB DEPART RETRAITE PREV. 2024	BESOIN NB. INTERIMAIRE	BUDGET PREV	CSP	ETAT
ACHATS			1	CADRE	STAND-BY
BAM			3	OUVRIER	STAND-BY
BUREAU D ETUDES	1		1	CADRE	STAND-BY
CENTRE R & D			1	TAM	PROPOSITION
COMMERCIAL	1				
COMPTA	1				
DIRECTION OPERATIONNELLE					
ENVIRONNEMENT					
FILAGE GRAPHITE	2	3			
INFORMATIQUE			1	CADRE	
LABO/RECEPTION					
LOGISTIQUE					
MAGASIN					
MAINTENANCE NDB	2		5	OUVRIER	ENTRETIENS PLANIFIÉS
MAINTENANCE VNX			1	OUVRIER	STAND-BY
QUALITE					
RESSOURCES HUMAINES			1	CADRE	STAND-BY
SANTE SECURITE					
SECTEUR CRU					
SERVICES GENERAUX					
TRANSFORMATION	2	5			
USINAGE		2			
FOURS VNX	3	15	2	TAM	EVOLUTION INTERNE
Total général	12	22	16		

Le Tableau n est pas tout   fait juste,   reprendre par la direction.

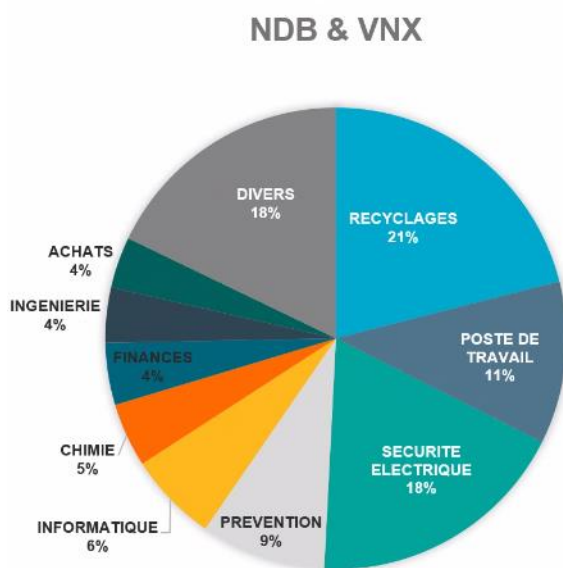
Besoins en compétences – Prévisionnel de formation

Prévisionnel de formation 2024



Besoins en compétences – Prévisionnel de formation

Prévisionnel de formation 2024 en H.



39% du temps de formation sera consacré à des formations liées à la sécurité du personnel : Recyclages (engins, électrique...)

11% du temps sera consacré aux formations au poste de travail (transformation, fours...)

La prévention/sensibilisation sera également un point clé de la formation 2024 : Sécurité des salariés, Diversité...

Enfin, l'évolution et l'intégration de salariés par l'alternance est au programme (achats, R&D, Maintenance, SCM, OM...) Sans oublier les VAE en maintenance.

8. Point sur la réfection des dommages causés par les intempéries

Plateforme F11 ==> Contact avec la DDT, solutions rapides à faire dans un premier temps avant de pérenniser l'accès à la plateforme.

9. Est-ce qu'une réelle étude est lancée pour relancer le transport de nos produits par le ferroviaire ?

Etude en cours avec la SNCF et d'autres partenaires pour relancer le fret ferroviaire.

Présentation à venir dans les mois à venir.

10. Pouvons-nous avoir le montant total de l'intéressement ?

Ceci est une prévision en attente de validation des comptes qui est en cours !

Taux de 16,2% en réel mais le légal est recalé à 15% ce qui pourrait donner 8143€ brut à taux plein soit 7353€ Net par salarié présent sans arrêt. Ceci est une prévision en attente de validation des comptes qui est en cours.

11. Projet SAP : nous constatons que SAP est incapable de fournir des informations correctes à la conduite du business... comment comptez-vous remédier au problème ?

Point avec Tomas Novogorski sur les différents points, découverte des difficultés, retour négatif de la supply sur les masters data.