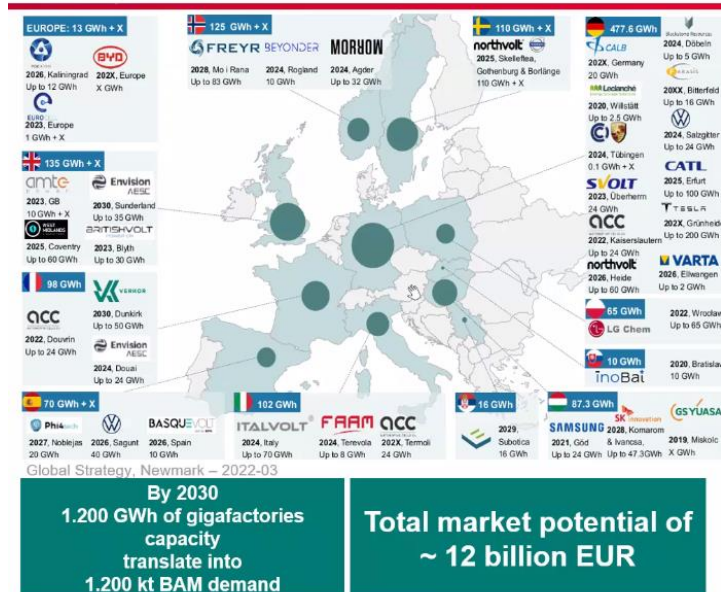


Présents pour la CFDT, POZZALO JL, FANTI S, DUCOGNON F, Baptendier A
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa et BERTIN Joseph

1. Présentation BAM : Mr Bertin le top secret n'a plus lieu d'être depuis l'annonce de la spécialisation des usines :

... by supporting the Global efforts to become a **CO₂ neutral** society
In Europe



Unprecedented growth in the European battery value chain:

- Around 35 projects started/launched/announced
- All major OEMs have now entered Greenfield projects e.g.
 - Stellantis/ACC,
 - Tesla/Tesla,
 - VW/Northvolt,
 - Renault/Envision,
 - Alpine/Verkor,
 - ...
- Over 1.200 GWh capacity
- Over 80 billion EUR Capex investments
- Over 100.000 new jobs



CONFIDENTIAL - Proprietary Information of Tokai COBEX

Tokai COBEX Savoie | BAM4EVER – Presentation CSE – Septembre 2023 Page 3

Trials summary

									TCJ		TCX-PL		TCX-Fr										
No	Size mm	Weight kg	Raw materials	Mixing	Forming	Baking	Graphitization	Milling	Forming step				Baking step				Next step						
									Binder content (%wt)	GAD	Max baking T°C	Baking cycle time to max T°C (h)	BAD	Compressed state (M)									
1	φ830*503H	438	Calcined green coke (GHBA-0), w/o NG	Press kneader	Vibration molding	RF	LWG	TM + SR	29	1,60	1000	256	WIP	WIP				End of baking March					
2	φ530*1000	230*4	Calcined green coke (GHBA-0), w/o NG	Open kneader	CIP	RF	Acheson	TM400	29	1,53	1000	424	1,36	12				End of baking March					
3	φ830*590H	350	Green coke (GHBA-0), w/o NG	Press kneader	Vibration molding	RF	LWG	TM + SR	30 (including 2% surfactant)	1,10	1000	256	WIP	WIP	WIP			End of baking March					
4	φ150*200	1,5	Green coke (GHBA-0), w/o NG	Press kneader (external)	CIP (diff P)	Lab devices																	
4bis	φ530*1000	130	Green coke (GHBA-0), w/o NG	Press kneader	CIP	RF	Acheson	Super Rotor	30 (including 2% surfactant)	1,13	1000	424	1,28	26	124	Milled by TCJ		Sending to TCX-Fr ?					
4 ter	-	15	Green coke (GHBA-0), w/o NG	Press kneader	CIP	RF	LWG (slabs)	SR	30 (including 2% surfactant)	1,13	1000	424	1,28	26	124	Graph' done		Milling by TCJ ?					
5	φ830*500H	328	Green Coke (GHBA-0), w/o NG	Σblade	Vibration molding	RF	LWG (slabs)	TM + SR	33,8	1,22	950	350	1,30	48,7	183,9	Graph' done		Milling by TCJ ?					
5	φ830*498H	325	Green Coke (GHBA-0), w/o NG	Σblade	Vibration molding	RF	LWG (slabs)	TM + SR	33,8	1,22	1200	470	1,35	31,6	89,9	Graph' done		Milling by TCJ ?					
5	φ830*492H	324	Green Coke (GHBA-0), w/o NG	Σblade	Vibration molding	RF	LWG	TM + SR	33,8	1,22	910	512	1,20	WIP	WIP	Baking done		Characterizations by TCX-Fr					
5	φ830*492H	325	Green Coke (GHBA-0), w/o NG	Σblade	Vibration molding	RF	LWG	TM + SR	33,8	1,22	1000	256	WIP	WIP	WIP	Baking done		End of baking end of March					
6	φ830*504H	354	Green Coke (GHBA-0), w/o NG	Σblade	Vibration molding	RF	LWG	TM + SR	35,5	1,30	910	512	1,35	WIP	WIP	Baking done		Characterizations by TCX-Fr					
7	φ830*577H	353	Pre-Calcined coke (Conetro) w/o NG	Σblade	Vibration molding	RF	LWG	TM + SR	?	1,36	1000	256	WIP	WIP	WIP	Baking done		End of baking end of March					

Conclusions: May 2023 OK, calcination for very large blocks, TBC for smaller blocks, LWG OK



CONFIDENTIAL - Proprietary Information of Tokai COBEX

Tokai COBEX Savoie | BAM4EVER – Presentation CSE – Septembre 2023 Page 9

4 blocks baked w/ carbone curve (up to 1000°C in 256h)

Before baking
After baking

Rappels

Mai 2023

Calcined green coke - TCJ



Line	Block n°	GAD	Height [mm]	Diameter [mm]	Mass [kg]
1	/	1.6	503	830	438

Calcined green coke - TCJ



Line	Block n°	BAD
1	/	WIP

Unloading done the 10/05

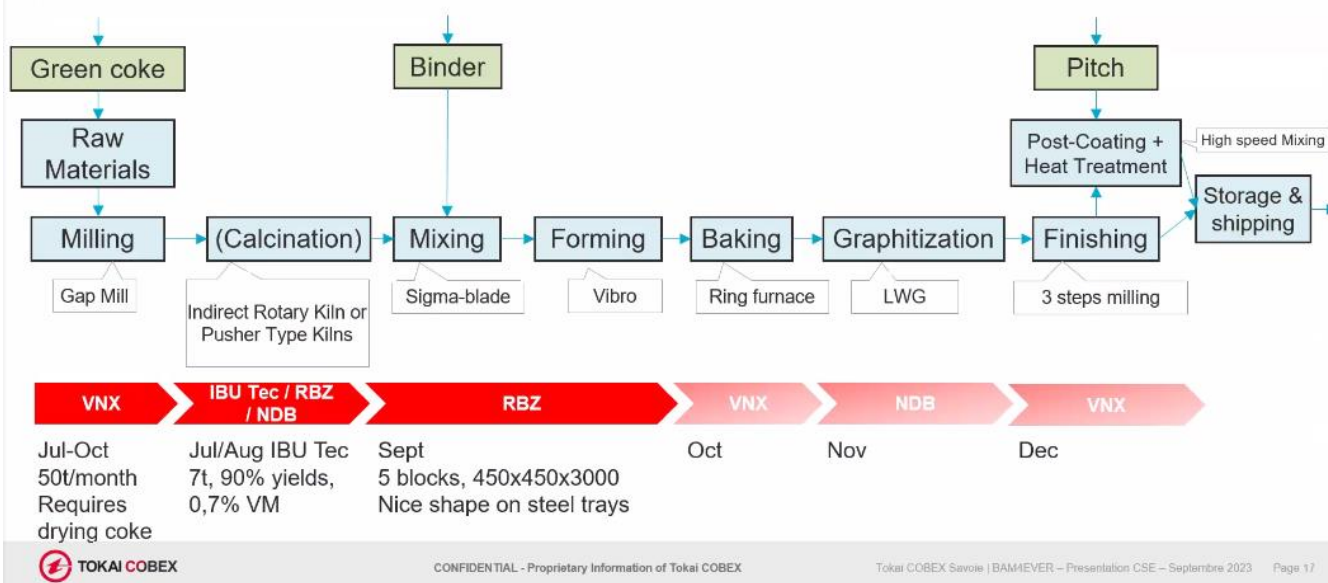
Rappels

Mai 2023



→ Block has been deformed by the cathodes during graphitization → 25 mm difference

Selected Process Flow Chart 100t trials in H2 2023 for confirmation



Industrial trials of 06/09/2023: → Calcined Green Torrance + Calcined GHBA-6



After vibromolding:

1. Unmold the block: not so much problem of stickiness for C-GT, a bit more for C-GHBA-6
2. Put a casing around the mold in order to push from the "molding steel plate" to the "baking steel plate"



Industrial trials of 06/09/2023:
→ Calcined Green Torrance + Calcined GHBA-6



3 blocks done with C-GT:
GAD=

- Block n°1 ≈ 1,30 g/cm³
- Block n°2 ≈ 1,35 g/cm³
- Block n°3 ≈ 1,36 g/cm³

1 block done with C-GHBA-6:
GAD ≈ 1,38 g/cm³

→ Results will be confirmed more precisely soon



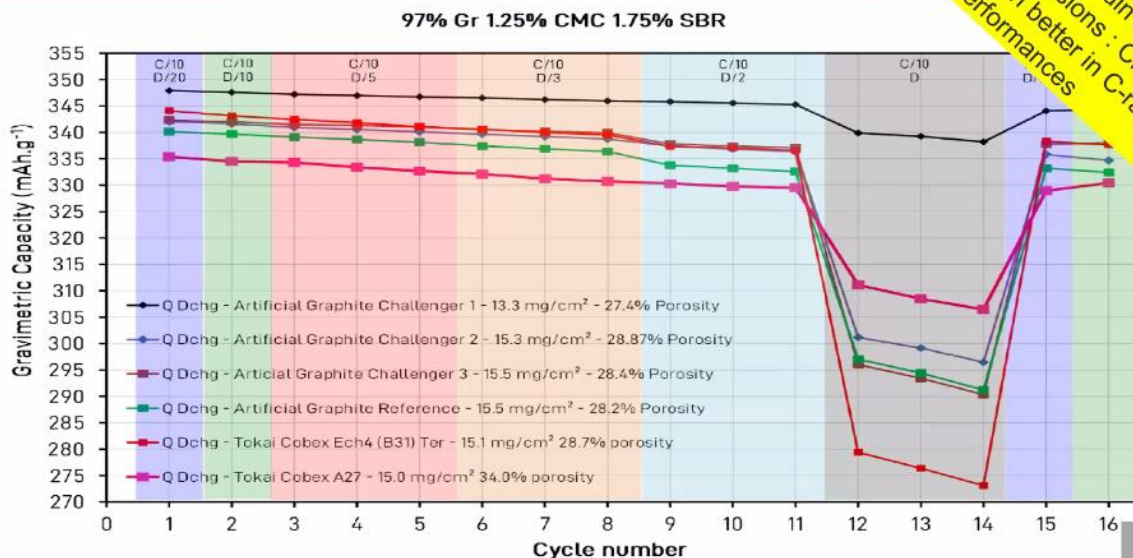
Product properties LWG vs Acheson block vs Chinese Ref.
AG formulations based on GHBA-0

Plant Reference	D10 (μm)	D50 (μm)	D90 (μm)	Dmax (μm)	SPAN	BET (m ² /g)	d002 (nm)	Ash (%)	Coated and narrow span (m ² /g)	Crystallinity (%)
LWG (TCX-FR)	5,0	12,8	28,0	35,9	1,8	4,1	0,3360	0,02	341,7	92,2
Acheson Block (TCJ)	5,5	13,9	30,8	38,0	1,8	3,3	0,3360	0,01	341,3	92,2
Acheson Powder	7,1	11,8	19,4	31,1	1,0	1,4	0,3364	0,01	343,5	92,2
Chinese References	7,6	13,8	24,2	34,8	1,2	1,5	0,3362	0,01	340,0	90,0
Natural Graphite	6,7	10,8	16,2	30,5	0,9	3,3	0,3358	0,02	358,0	91,3

Rappels Juin 2023
Conclusions :
LWG=Acheson, Chinese Ref.
coated and narrow span

- Chinese References sample properties are quite similar to our samples (AG, D50~12μm, ash content, crystallinity – d002)
- BET difference due to PSD selection and **coating** (similar BET obtained after coating on our samples)
- No significant difference between Acheson block (TCJ) and LWG (TCX-FR), Natural Graphite can be a way to improve the capacity level (typically 10 to 20% blend)

C-rate test results – Reminder of failed B-samples by customer



Rappels Juin 2023
Conclusions : Chinese
much better in C-rates
performances

Blacklined

Results of Chinese ref sample vs. BAM primary particles

Plant Reference	D10 (μm)	D50 (μm)	D90 (μm)	Dmax (μm)	SPAN	Tap density	BET (m ² /g)
Verkor specifications	8,9	15,0	24,9	31,1	1,1	> 0,9	< 1,37
Chinese ref	7,1	11,8	19,4	31,1	1,0	/	1,4
AG LWG block	4,9	13,0	28,4	104,6	1,8	/	4,1
# 1	9,6	17,9	33,7	91,0	1,3	0,94	3,5
# 2	8,4	15,0	24,9	33,0	1,1	0,89	4,0
# 3	11,4	21,1	39,8	141,0	1,3	0,97	4,0
# 4	5,6	11,4	19,4	26,5	1,2	0,73	3,9
# 4 bis	7,1	12,4	20,2	37,7	1,1	WIP	3,9

Fines cut

Coarse cut

More important fines cut

Coarse cut

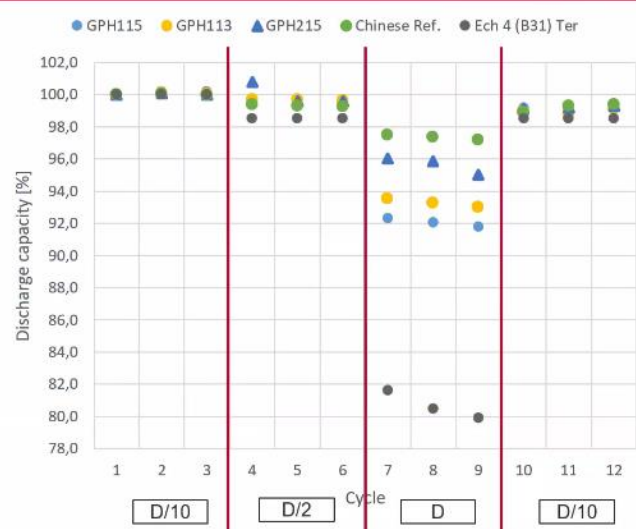
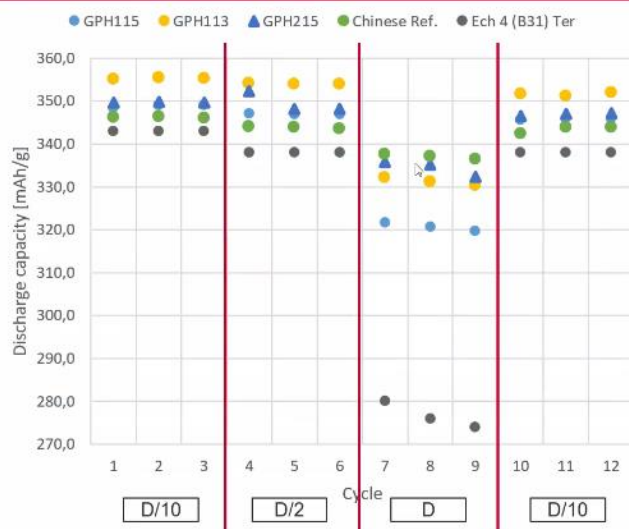
Fines cut

Comparisons MC09 vs. #4 & G49 vs. #4bis

* Sieving done by TCJ < 32 µm

Plant Reference	Yields (<32µm)	D10 (µm)	D50 (µm)	D90 (µm)	Dmax (µm)	SPAN	Tap density	BET (m²/g)	Capacity (mAh/g)	FCE (%)
Customer specifications	/	8,9	15,0	24,9	31,1	1,1	> 0,9	< 1,37	356	94
Chinese ref	/	7.1	11.8	19.4	31.1	1.0	/	1.4	343,5	92,2
MC09	/	6,2	10,6	17,7	24,1	1,1	1,2	3,4	360,0	/
Chinese Ref.	/	7,6	13,8	24,2	/	1,2	1,0	1,5	346,0	/
# 2	97	10,1	15,9	23,3	44,9	0,8	1,0	WIP	349,1	89,5
# 3	90	14,4	21,6	31,4	59,0	0,8	1,0	WIP	346,0	91,1
# 4	96	7,5	12,2	18,1	34,3	0,9	0,8	WIP	351,9	90,9
# 4bis	97	8,2	13,3	19,5	34,3	0,8	0,9	WIP	355,2	91,3
2dary particles	95	9,0	15,2	24,2	51,5	1,0	0,8	WIP	349,6	91,9

Significant progress between sample B-1 and current product portfolio for samples B-2. Gap vs Chinese products now completely closed



B-Samples offered to the customers



E³BAM

Battery Anode Material - BAM
Graphite with
Ultra-low CO₂ emissions
for BEV/ ESS markets

High energy density solution for Battery Anode Material
Tokai COBEX Synthetic graphite products are high energy density, fast charging, long cycle & high power by respecting a CO₂ footprint of less than 3kg CO₂eq/kg of BAM
Tokai COBEX is a global company that has been producing high-quality graphite products for more than 130 years and now has a fully dedicated plant to produce Battery Anode Material in France for 50ktpa and upcoming 100ktpa in North America

Tokai COBEX
Graphite Battery Anode Materials for Lithium-ion Cells

E3BAM® GHR 112

Specifications	Unit	Value
D10	µm	7
D50	µm	12
D90	µm	19
Capacity	mAh/g	351
FCE	%	> 92
Tap density	g/cm ³	1.0
BET	m ² /g	1.4

E3BAM® GHE 115

Specifications	Unit	Value
D10	µm	9
D50	µm	18
D90	µm	24
Capacity	mAh/g	358
FCE	%	> 94
Tap density	g/cm ³	1.1
BET	m ² /g	1.6

E3BAM® GHE 211

Specifications	Unit	Value
D10	µm	6
D50	µm	11
D90	µm	17
Capacity	mAh/g	350
FCE	%	> 93
Tap density	g/cm ³	0.95
BET	m ² /g	1.7

Status of customer qualifications

Giga factory	Car maker	Status of qualification	Sample supply	Volumes for EUROPE ~100 ktpa	Volumes for NORTH AMERICA ~70 ktpa
Blacklined		Sample B-2 (x2)	Dec 23	35 ktpa - 2028 to 2032	TBD
		Sample B-2 (x4)	Oct/Nov 23	20 ktpa - 2025 to 2032	
		Sample A-2 (x1)	Nov 23		20 ktpa - 2028 to 2032
		Sample B (x2)	Oct/Nov	20 ktpa - 2025 to 2032	30 ktpa - 2027 to 2032
		TBC	TBC	36 ktpa - 2028 to 2032	20 ktpa - 2028 to 2032
		TBC	TBC	Connection through OEM for N-A and getting back in touch with EU (pace of 12 ktpa for 2023)	

Meet up to 30% of customers' needs

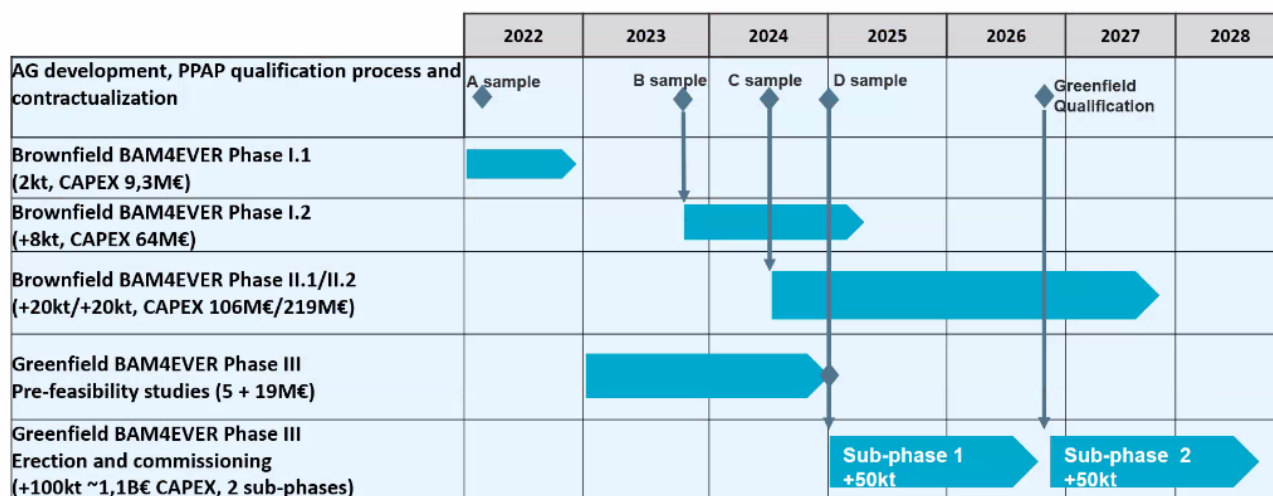
Industrial vision:

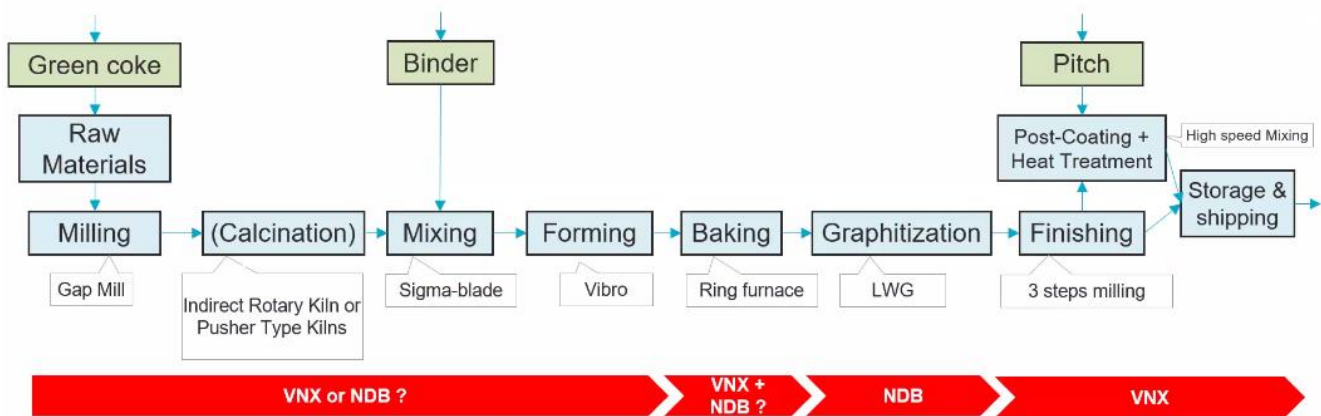
Phased approach to become one of the RoW key players

Years Phases	2022-2023 I.1	2023-2025 I.2	2024-2026 II.1	2025-2027 II.2
Type & Location	BROWNFIELD in France (CAPEX 399M€/50kt = 8,0M€/kt)			
Capacity BAM	2 kt	+ 8 kt	+20 kt	+20kt
Market Share	~ 1%	~ 10%	~ 10%	~10%
Production Steps	- Crushing 30kt - Finishing 2kt (incl. building up to 30kt)	- Baking RF#14 +30kt - Graphitization NR +15kt - Finishing +8kt (VNX)	- RM storage & milling & c calcination & forming 30kt (NDB or VNX) - Graphitization EP +15kt - Finishing +20kt (VNX)	- RM storage & milling & calcination & forming +20kt (NDB or VNX) - Baking +20kt (RF#11 NDB or RF#15 VNX) - Graphitization (New) +20kt - Crushing & Finishing+20kt (VNX)
CAPEX M€ M€/kt	9,3 4,7	64 8,0	106 5,3	219 10,9

Brownfield and Greenfield master planning

(JP : 2 customers, EU : 2 customers, US : starting A sampling right now x6)





PFS launched in September (F. Hummel, P. Richard, B. Modj, V. Vitart, V. Lucas) in order to rationalize the decision by March 2024

RF#11
conditionné
by gas
connexion



CONFIDENTIAL - Proprietary Information of Tokai COBEX

Tokai COBEX Savoie | BAMEVER – Présentation CSE – Septembre 2023 Page 36

- Vibrotassage validé
- Calcination du coke ? en attente de validation
- Cuisson standard en 250h
- Graphitisation LWG validé, aucune différence avec les fours Acheson
- Broyage à VX 50T /mois et prévision 100T/mois
- Juillet broyage Coke à VX puis en Septembre 5 blocs de 450X450X3000 en filage à RBZ, puis cuisson VX octobre et Graphitisation E-Process en novembre pour une colonne complète, en décembre à VX broyage.
- Clients en Qualif : Verkor, ACC et Northvolt
- Les USA ne se fourniront pas en Chine et également la contrainte chinoise et l'émission de CO2 pour avoir des contrats en Europe. Empreinte carbone !
- Réinjection de 250 M€ pour la calcination même si cela n'est pas encore validé dans le process et également pour réaliser les 20KT de BAM restantes à produire.
- Pas de gaz pour le moment ! Sujet sensible avec un manque de budget total prévu pour 15M€, invest de TCS, UGITECH ex Château Feuillet et MSSA et la région.
- Aucune décision pour la suite du procédé, Ou ? VNX ou NDB (plusieurs solutions à Ndb) ? Quand ?

2- Approbation du dernier PV :

- Le PV est approuvé- aucune remarque remontée

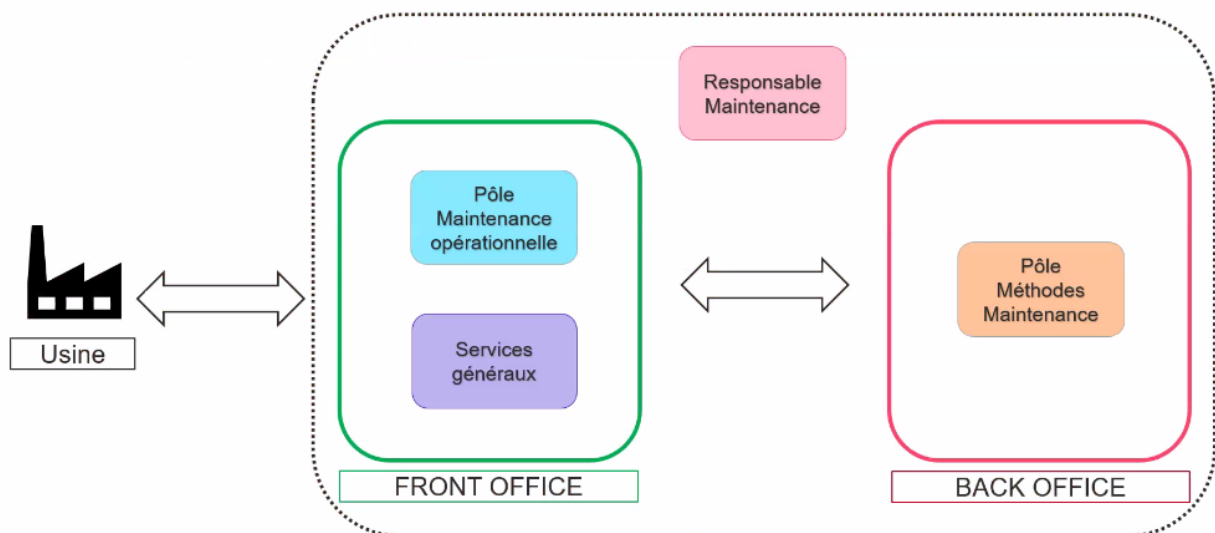
3- Présentation Organisation du service maintenance de Notre-Dame-de-Briançon en présence de Nelly Marcou

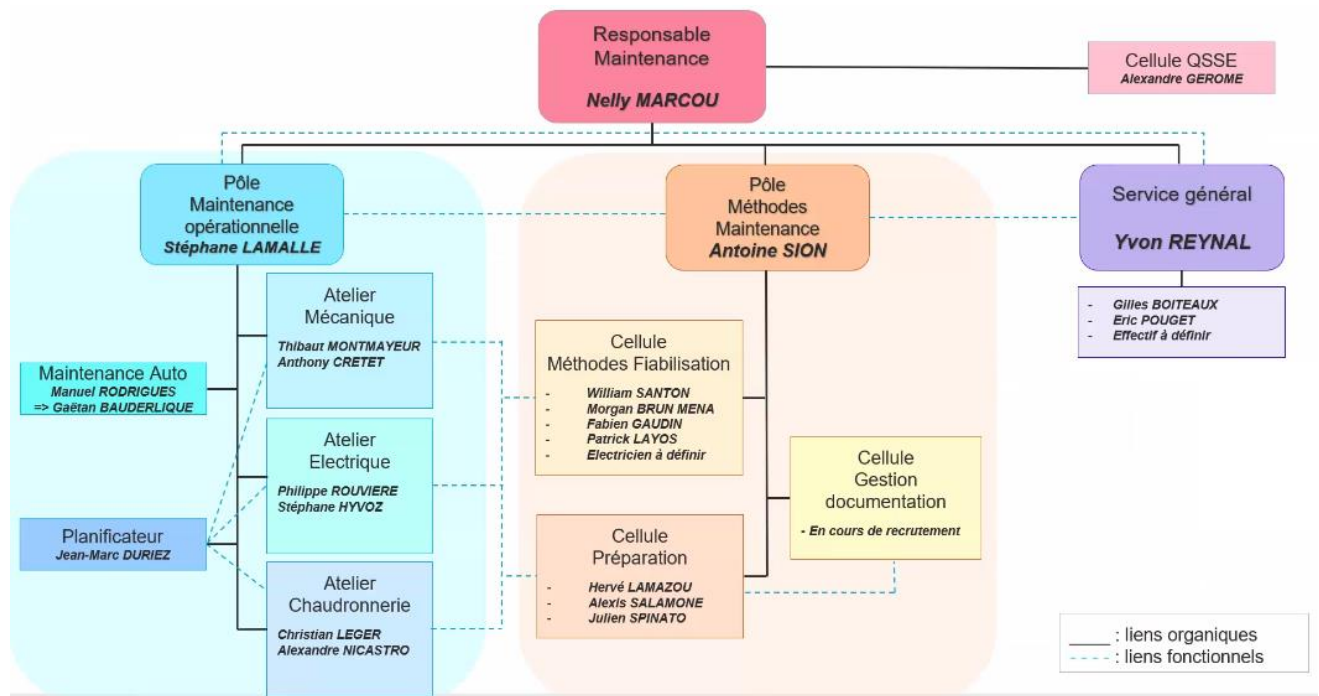
But

3 objectifs principaux

1. Simplifier l'expression de besoin de notre client, l'usine de NDB.
2. Recentrer le personnel du service sur son cœur de métier.
3. Améliorer la réactivité d'intervention et la fiabilité des équipements.

Organisation du soutien – Front office / Back office

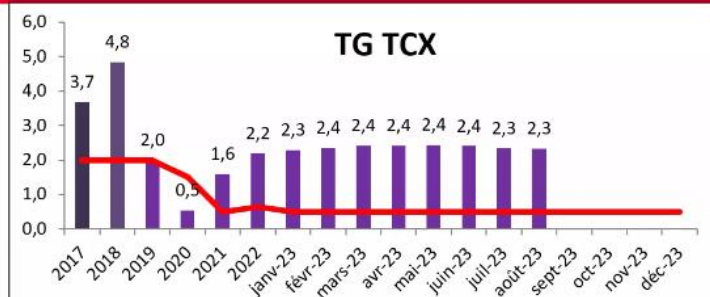
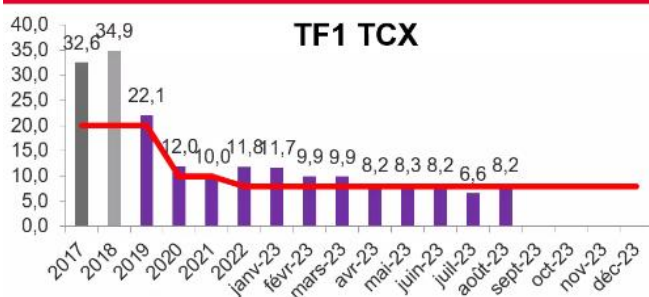




- Gros travail pour l'archivage des documentaires, plans, ... Entretien en cours pour l'embauche
- La personne QSSE est en alternance pour la maintenance, il sera en étroite collaboration avec Caroline Gommy, Chloé Rogeret et Théoxane Royeret en plus du service maintenance.
- Etude avec service RH pour avoir des jeunes en formation et être formé en interne pour baisser la pyramide des ages.

4- Marche usine juillet & août 2023

Sécurité :
Une sensibilité aux incidents à renforcer



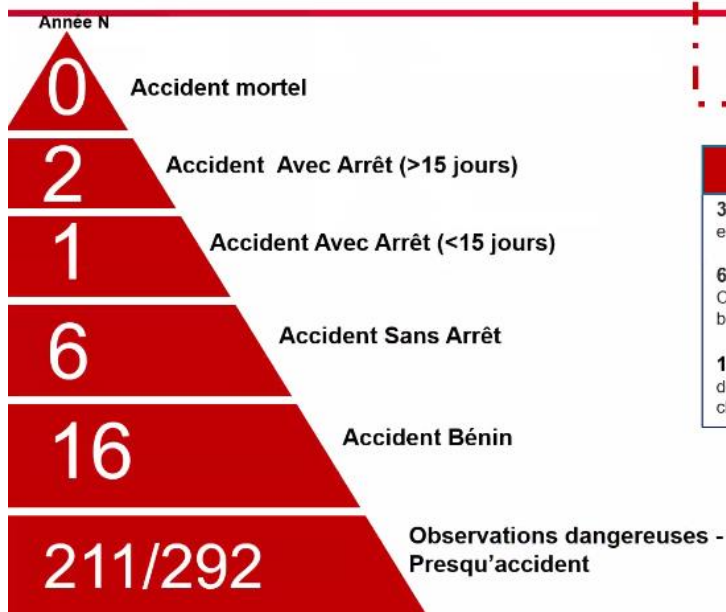
Commentaires à septembre

- AAA : 1^{er} août : chute hauteur Eprocess
- A ce jour sur VNX : + d'un 1 an sans accident BRAVO

N'oubliez pas de vous inscrire pour venir participer à la journée mondiale santé-sécurité-environnement du 27 (NDB) et 28 (VNX) septembre 2023

NDB - Aout

(Hors trajet)



Nombre de jour depuis le dernier accident avec arrêt

031 JOURS

Plus longue période sans arrêt

258 JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails

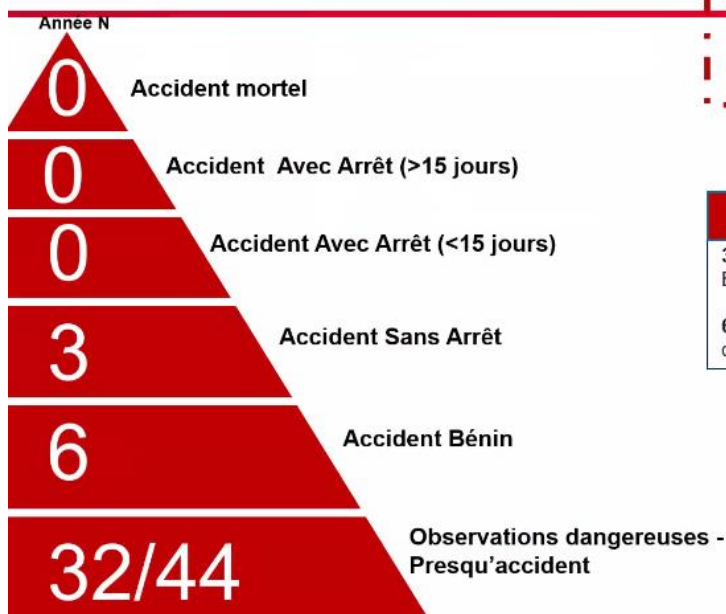
3 AAA : Malaise FRG & torsion genou suite déséquilibre dans escalier FRD & entorse cheville + fracture clavicule suite chute EProcess

6 ASA : douleur côte suite manutention trappe presse FRG + cheville suite descente CAF+ choc feuillard dans l'œil + coupure doigt avec disqueuse + douleur cervical + blessure doigts

16 AT Bénin : divers dont brulure avec chalumeau, coup de masse sur le doigt, 2 douleur dos, douleur cervical, coincement doigt dans courroie, chute escalier admin, choc matériel genou, glissade malaxeur ...

VNX – Aout

(Hors trajet)



Nombre de jour depuis le dernier accident avec arrêt

401 JOURS

Plus longue période sans arrêt

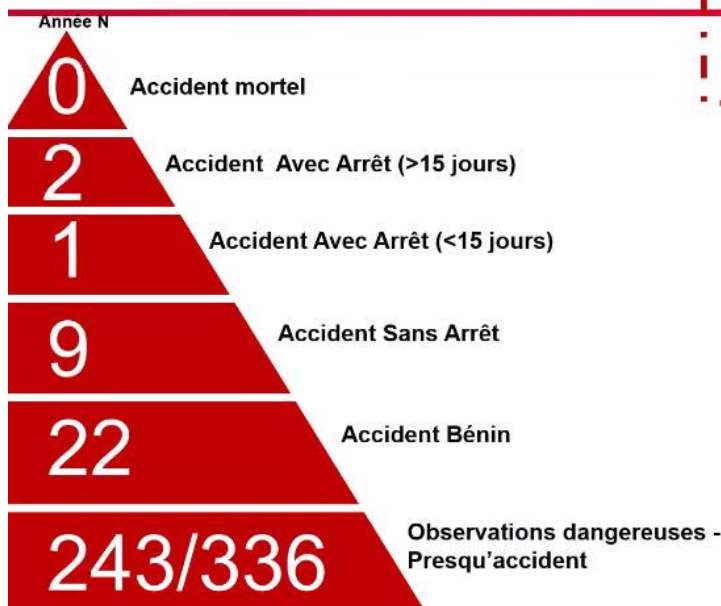
401 JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails

3 ASA : glissade abords fours + poussière yeux BAM + ongle arraché BAM

6 AT Bénin : entorse cheville suite descente CAF, 3 douleurs dos, choc porte CAF sur la cheville, entorse cheville (trou au sol)



Détails

3 AAA : Malaise, torsion genou suite déséquilibre dans escalier FRD, entorse cheville + fracture clavicule suite chute EProcess

9 ASA : glissade abords four, douleur côte suite manutention trappe de la presse FRG, cheville suite descente CAF, poussière yeux, choc feuillard œil, coupure doigt avec disqueuse, douleur cervical, blessures doigts

22 AT Bénin : cheville suite descente CAF, brulure avec chalumeau, coup de masse sur le doigt, 5 douleur dos, douleur cervical, choc porte CAF sur la cheville, coincement doigt dans courroie, glissade malaxeur etc

243 observations dangereuses

Financier :

Performance financière Septembre 2023

		2023				YTD 8/2023			
		T1	T2	Juillet	Aout	Budget	Réel	Budget	Forecast
Ventes Produits Usinés	kt	7,3	6,5	2,2	0,8	19,0	16,7	28,5	27,4
Ventes Pates	kt	1,8	2,5	0,8	0,6	5,3	5,6	8,0	8,5
Chiffre Affaires Total	M€	40,4	38,7	12,5	6,4	101,4	98,0	152,0	156,4
EBITDA IFRS TCX-FR	M€	0,93	4,40	1,81	-0,28	7,53	6,85	11,3	13,2
Amortissement	M€	-2,27	-2,58	-0,8	-0,8	-6,5	-6,5	-9,7	-9,7
EBIT IFRS TCX-FR	M€	-1,34	1,82	0,98	-1,08	1,03	0,39	1,6	3,5
Investissements (2)	M€	-3,2	-5,1	-1,4	-1,6	-16,3	-11,2	-26,9	-23,5
Var. BFR (1)	M€	-14,5	-7,2	6,1	-9,5	-9,6	-25,1	-10,6	-17,2
Free cash flow	M€	-16,7	-7,9	6,5	-11,3	-18,3	-29,5	-26,2	-27,5
EBITDA Division (4)	M€	19,5	27,9	5,4	5,1	44,8	58,0	66,7	80,2

(1) BFR (st Stocks/Clients/Fourn)

(2) inclus BAI

(4) Cathodes + Spécialités Division

Le Chiffre d'affaires cumulé 2023 (79,1M€) est en dessous du budget (-3,3%). Cette baisse est due à la mensualisation du budget qui impacte fortement le mois d'aout.

A fin Aout, l'Ebit est à l'équilibre. Les prévisions commerciales attendues sur les derniers mois nous amèneraient à dépasser le budget.

Au 31 Aout, la valorisation des stocks est au dessus (+4,7%) du niveau de 2022 (61,3M€ v 58,6M€). Cette augmentation des volumes provient principalement de l'incendie et de la création de stocks pour passer les arrêts d'été. L'activité en baisse sur le deuxième semestre devrait permettre de revenir à des stocks en ligne avec décembre 2022.

Le niveau de trésorerie est 2,6M€ au 31/08. Il inclut un prêt de TCX-DE d'un montant de 6M€.

Les résultats des activités Cathodes et Spécialités de la division depuis le début d'année sont supérieurs (+29%) vs le budget.

Budget en baisse pour les ventes usinées

24,8M€ d'investissement prévu

Prochain CSE, la direction devrait présenter un slide sur les commandes pour 2024

Plan de réduction des en-cours en réalisation.

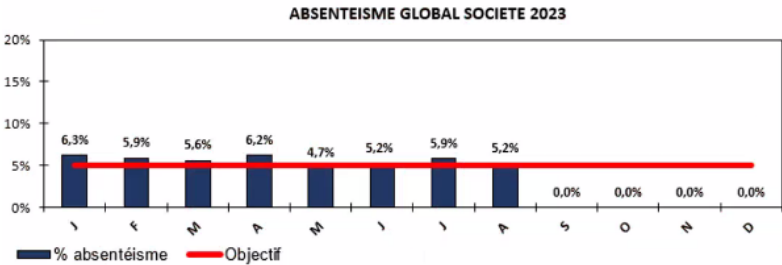
Niveau de trésorerie est à 2,6M€ au 31/08 incluant le prêt de TCX-DE d'un montant de 6M€.

EBITDA division 58M€ pour 44,8M€ au budget à ce jour lié à l'intéressement.

- Pas de KPI pour le mois d'aout suite aux arrêts d'été.

RESSOURCES HUMAINES :

Suivi de l'absentéisme :
Août 2023

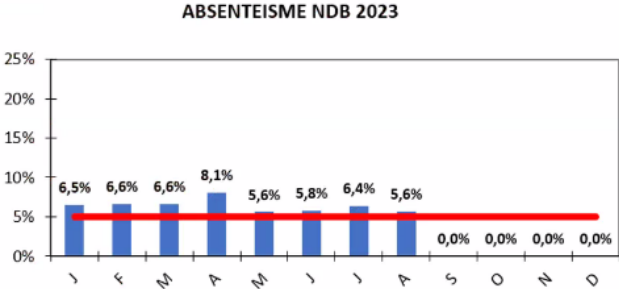
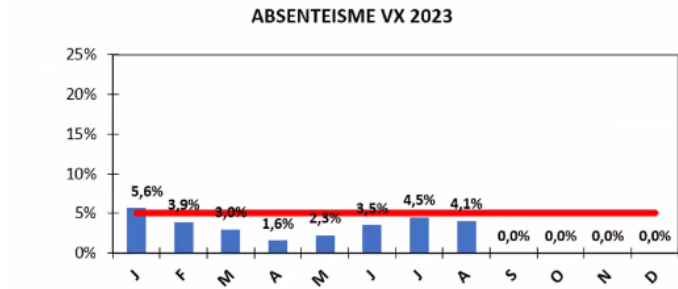


NDB
2 914 h. de maladie/AT en Août contre 3 025 h. en Juillet, soit une **baisse de 111 h.**
Le taux d'absentéisme a augmenté car le nombre d'h. travaillées ce mois-ci a diminué.

- 23 arrêts en cours sur le mois (1 512h.) 70%
- 3 salariés en arrêt > 6 mois (338 h.) 9%
- 1 arrêts AT en cours sur le mois (182 h.) 3%
- 6 salariés de plus d'un an de maladie (882 h.) 18%

VNX
754 h. de maladie/AT en Août contre 802 h. en Juillet, soit une **baisse de 48 h.**

- 7 arrêts en cours sur le mois (614 h.) 88%
- 0 salariés en arrêt > 6 mois (0 h.) 0%
- 0 arrêts AT en cours sur le mois (0 h.) 0%
- 1 salariés de plus d'un an de maladie (140 h.) 12%



Suivi des effectifs :
Août 2023

EFFECTIF INSCRIT - NDB						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	34	63	2	173	272	+1
CDD	0	2	0	15	17	-1
Apprentis	0	3	0	0	3	-1
Contrats de pro	0	0	0	0	1	0
TOTAL NDB	34	68	2	188	292	-1
Intérimaires					17	+10

EFFECTIF INSCRIT - VNX						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	19	34	2	53	108	0
CDD	0	2	0	1	3	0
Apprentis	0	0	0	1	1	+1
Contrats de pro	0	0	0	0	0	0
TOTAL VX	19	36	2	55	112	+1
Intérimaires					9	+5

Recrutements en cours (1) :

Août 2023 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Electricien Préventif (1)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Création
Electricien (3)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Remplacements (3)
Mécanicien (3)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Création (1) Remplacement (2)
Chaudronnier (2)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance du poste	Interne	Création
Opérateur BAM (4)	Vénissieux	Ouvrier	CDI	<i>Ouverture du poste en Sept.</i>	Interne	Création (4)
Opérateur BAM (4)	Vénissieux	Ouvrier	CPRO.	<i>Ouverture du poste en Sept.</i>	Interne	Création (4)
Electromécanicien (1)	Vénissieux	Ouvrier	CDI	<i>Stand-by</i>	Interne	Création
Alternance Ingénieur(e) R&D	Vénissieux	AM	App. / Cpro.	Planification des entretiens	Interne	Création
Alternance Technicien(ne) Supérieur(e) R&D	Vénissieux	AM	App. / Cpro.	Planification des entretiens	Interne	Création
Technicien(ne) Supérieur(e) R&D	Vénissieux	AM	CDI	Planification des entretiens	Interne	Remplacement

Recrutements en cours (2) :

Août 2023 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Chef de Projet Ingénierie	Vénissieux	Cadre	CDI	Entretiens en cours	Interne	Remplacement
Responsable Processus et Qualité ou Ingénieur R&D	Vénissieux	Cadre	CDI	Réception des candidatures	Interne	Remplacement
SAP Key User Comptabilité	Notre Dame	Cadre	CDI	Proposition	Interne	Remplacement
Master Data / MES Project Leader	Notre Dame	Cadre	CDI	Ouverture du poste	Interne	Création
Responsable Achats	Notre Dame	Cadre	CDI	Entretiens en cours	Externe	Remplacement
Spécialiste infrastructure IT	Notre Dame	Cadre	CDI	Planification des entretiens	Externe	Création
Superviseur de ligne	Vénissieux	AM	CDI	<i>Ouverture du poste en Sept.</i>	Interne	Création
Responsable Labo / SRPF	Notre Dame	Cadre	CDI	Réception des candidatures	Interne	Remplacement
Technicien Fiabiliste Electrique	Notre Dame	AM	CD	Entretien en cours	Interne	Création

Recrutements finalisés (1) :

Août - Septembre 2023

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Responsable Projet d'investissement BAM	Vénissieux	Cadre	CDI	HUMMEL Frédéric au 01/09/2023	Interne	Création
Magasinier	Notre Dame	AM	CDD (6)	ROUVIERE Dorian au 01/09/2023	Interne	Accroissement
Electromécanicien	Vénissieux	Ouvrier	CDI	BOTHIER David au 01/09/2023	Interne	Création
Alternant Maintenance	Vénissieux	Ouvrier	App.	BENDIB Larmi au 28/08/2023	Interne	Création
Technicien Sécurité	Vénissieux	AM	CDI	FLEURY Grégory au 01/09/2023	Interne	Création
Technicienne Environnement	Notre Dame	AM	CDI	FERRAND Thaïs Au 21/08/2023	Interne	Remplacement

- Embauche à venir pour les ateliers de production.

5- Information du CSE sur reclassement de M. Forat au magasin suite à aptitude avec restrictions (cf. documentation envoyée avec la convocation)

Consultation : Reclassement Monsieur FORAT Pascal, NDB (1)

Informations :

Embauche de Monsieur FORAT Pascal en CDD : **1991** aux MP en qualité de conducteur casseuse.

- Du 04/10/1993 au 31/12/1994 : Scieur à l'Usinage.
- Le 01/01/1995, Certificat de Qualification réalisé en 6 mois, obtention d'un BAC PRO MSMA.

Embauche en CDI le 01/07/1995 à l'Usinage

- 19/07/2010, la visite médicale précise apte avec aménagement de poste en demandant de limiter les gestes répétitifs.
- 14/02/2011 : apte au poste, toujours en limitant les gestes répétitifs et les efforts physiques importants.
- Arrêt du 16/07 au 05/10/2015, reprise de monsieur FORAT en journée sur un mi-temps thérapeutique.

Affecté au secteur cru (S3) en qualité d'opérateur CETEC (04/01/2016)

- 01/04/2017, affecté en S2 « ouvrier de fabrication ».
- En arrêt du 15/03 au 10/06/2018, reprise sur un mi temps thérapeutique.
- 12/07/2018 de nouveau en arrêt.
- 12/11/2018 reprise sur un mi temps thérapeutique, les restrictions sont les suivantes :
Pas de port de charges > 10kg , pas de flexion/rotation de la colonne vertébrale, pas de changement de filière, pas d'entretien d'installations (28/02/2019, fin du mi temps thérapeutique) mais maintient des restrictions.

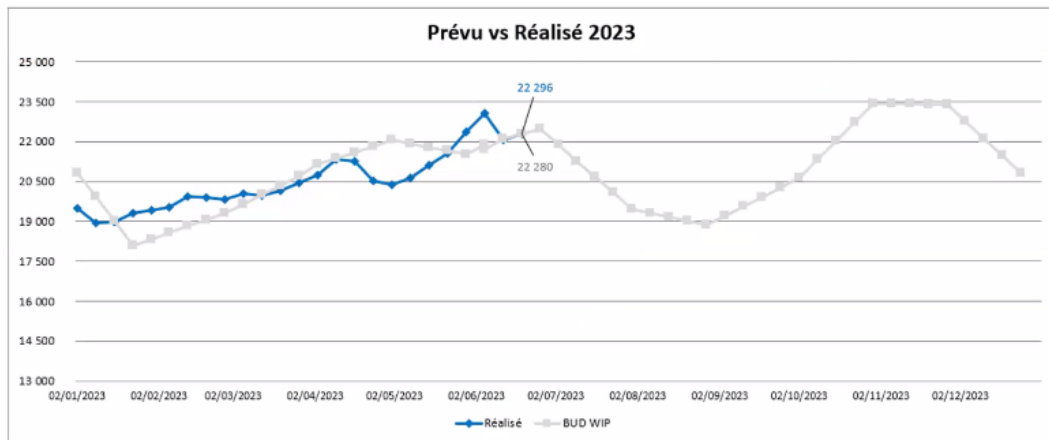
- Depuis le 11/04/2022, monsieur FORAT est en arrêt maladie

6- Projet BFR:

- Slide de début JUIN

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up

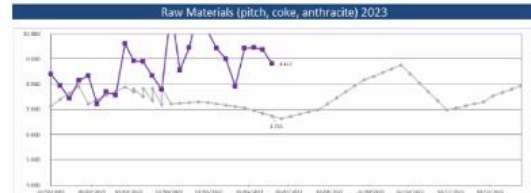
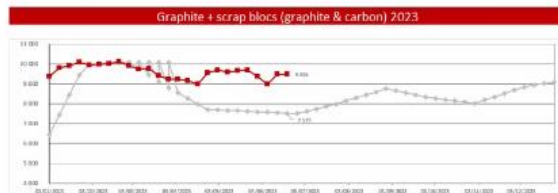


WIP :

- Nouvelle projection du WIP pour H2 (lié aux volumes carbone en baisse) en-cours pour le prochain CSE
- Volumes important engagés dans le flux spécialité pour constituer le stock souhaité de 1kT disponible à la vente (actuellement environ 1300T disponibles)

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Graphite & scrap blocs :

- Rebut cathode : 3,3kT vs 1,2kT de cible : cible définie pour fin d'année 2023 plan d'action en cours réduction prévue d'ici là (beaucoup de rebut devant la GR)
- Graphite morceaux : stock très important lié aux faibles volumes carbone, arrêt des appro

Raw materials (pitch, coke, anthracite) :

- Anthracite : 4,4kT très important suite faibles production depuis début d'année (approvisionnement "stoppés" pour réduction d'ici fin 2023), point haut à 4,6kT début juin après réception du dernier navire
- Coke CG : 2,9kT en stock
- Brai : 0,5kT légèrement inférieur à la cible (lié aux faibles volumes côté FRD)

Planification activité au 25/09/2023 – Messages clés

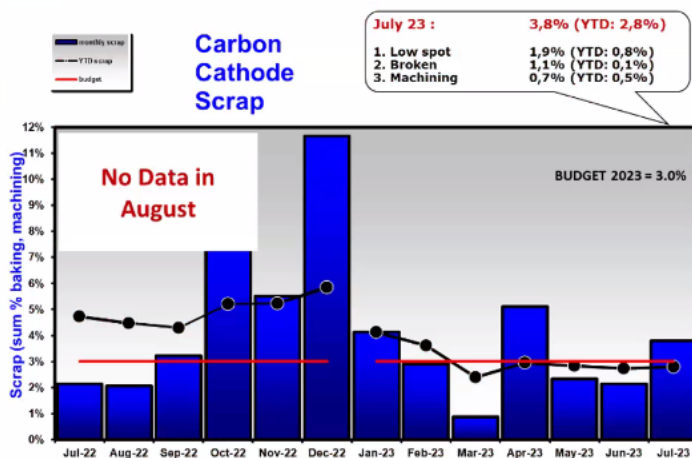
xxx	CARBONE
xxx	GRAPHITE
xxx	SPECIALITES

- S2/S3 :**
 - S2 : RAS programme 2023 terminé (sauf opportunités)
 - S3 : RAS (8,3kT vs budget à 7,9kT)
- MP :** RAS
- FRG :** RAS, fin du programme 2023 d'ici mi-octobre
- Cuisson VX :** RAS beaucoup de cru – réduction de la capacité de cuisson d'ici fin d'année (RF9) pour se caler sur le budget 2024
- Cuisson spécialités :** RAS
- Graphitation :** challenge sur les ateliers de graphitation avec une Moyenne de 15/16 fours NR nécessaires d'ici fin d'année soit 14 NR + 3/6 équivalent EP
- Usinage RD et National :** RAS

	FERME				PROVISOIRE		
	W39	W40	W41	W42	W43	W44	W45
	OCTOBRE				NOV		
	SEPT						
FILAGES	S2 (T)	-	-	-	-	maint	maint
	S3 (T)	210	210	350	280	350	maint
	FRG - SPE (T)	-	-	-	-	-	-
	FRG - O (T)	1 150	1 150	1 150	1 150	1 150	1 150
ENFOURNEMENT	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
ENFOURNEMENT	F5	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)
	F5	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)
ENFOURNEMENT	F9	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)
	F9	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)
ENFOURNEMENT	F12	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
	F12	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
Besoin NR (Nb fours)		15	15	15	15	15	15
Besoin EP (Nb fours)		8	8	8	8	8	8
REPUBLIC (P)		90	90	-	90	90	-
USINAGE GRA (P)		350	350	350	350	350	350
USINAGE CAR (P)		230	230	230	230	230	230

7- Rebut:

Taux de rebut cathodes carbone; Juillet 2023



Pas de données pour Août

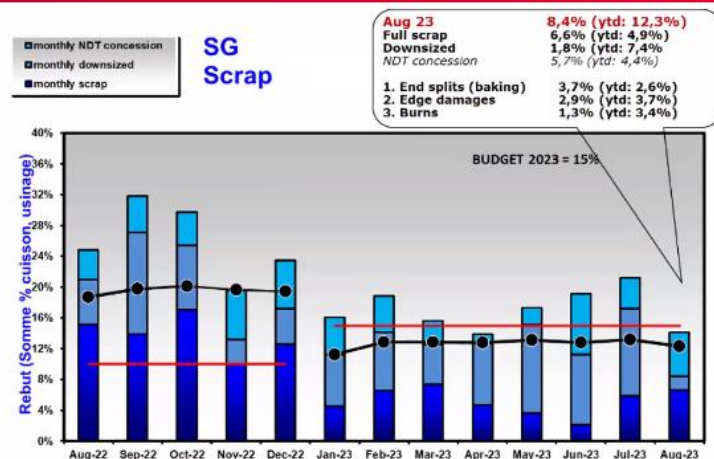
Juillet.

Manque Matière et casse de blocs sont en tête des rebuts.

Juil: Rebut total à 3,8%.

Petite production, avec moins de 100 blocs usinées.

Taux de rebut Spécialités; Août 2023



Fentes (3,7%)

Remontée des fentes sur les derniers mois, constaté après cuisson (REP) (YTD=2,6%).

Ecailles (2,9%)

En progrès sur le dernier mois (graphitation NR mais aussi avec amélioration au Ep).

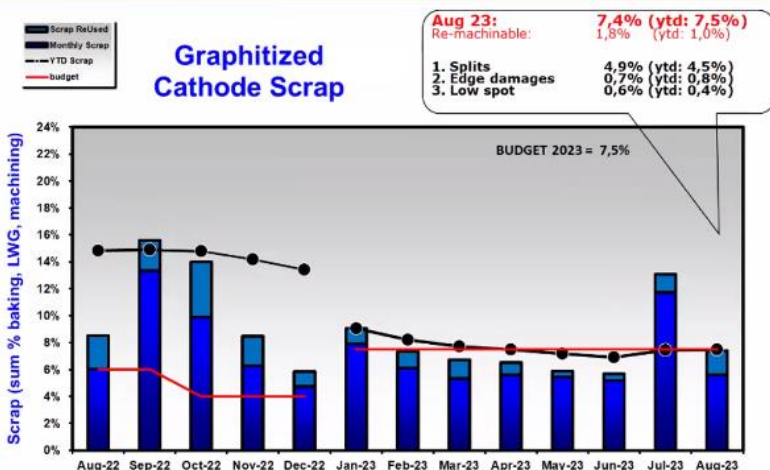
Brûlures (1,3%)

Amélioration sensible sur les dernières productions (moyenne annuelle à 3,4%).

Août : rebut total à 8,4% + 5,7% (CND en dérogation)

Les rebuts cuisson ne peuvent pas être utilisés en stock mort. Le rebut net est donc en hausse, alors que le rebut total s'améliore. Les actions engagées contre les brûlures semblent enfin porter leurs fruits, avec une amélioration notable.

Taux de rebut Cathodes Graphite; Août 2023



Fentes (4,9%)

Un peu supérieur à la moyenne annuelle.

Ecailles (0,7%)

Ce rebut semble se stabiliser autour 0,7%.

Manque matière (0,6%)

Des parties non usinées sur le produit fini conduisent à rebuter les blocs.

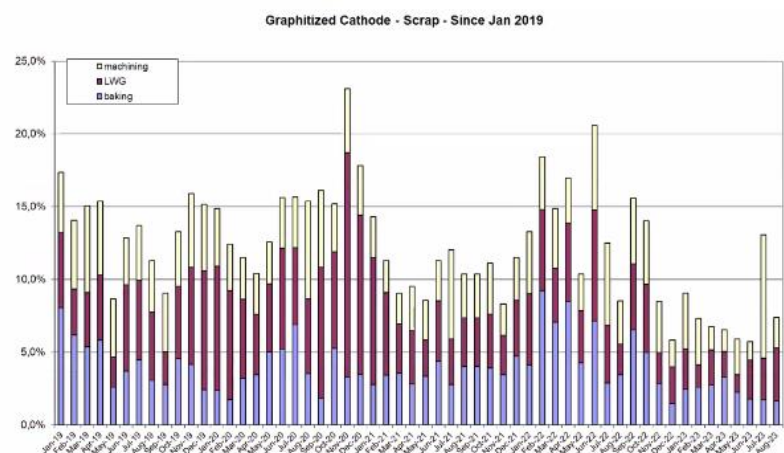
Juillet / Août: Rebut total à 13% / 7,4%.

Grosse augmentation des rebuts en juillet; les défauts sont détectés à l'usinage, mais correspondent à des blocs en cuisson pendant l'incendie du F10.

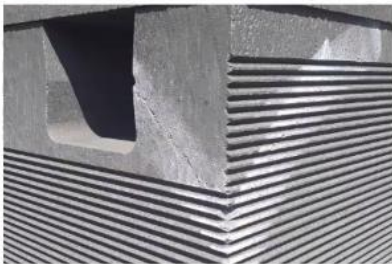
Août revient au niveau précédent. Septembre ne sera pas bon, avec beaucoup de fentes observées sur les blocs en cuisson pendant l'arrêt.

- Problème au redémarrage suite à l'incendie et de nouveau suite à l'arrêt d'été. Beaucoup de fentes à chaque stade de fabrication et également une chambre complète à VX. Standard non suivi (renseignement fichier hauteur de grain), cela est une cause parmi le reste

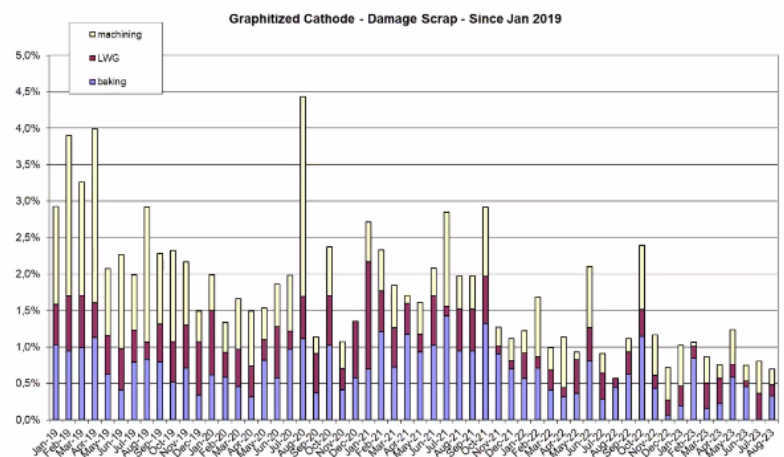
Taux de rebut Cathodes Graphite; Juillet 2023



En juillet, le taux de rebut constaté à l'usinage (en blanc) est anormalement élevé par rapport aux mois précédents. Des fissures, atypiques, sont observées sur les blocs qui étaient en cuisson au mois de mai.



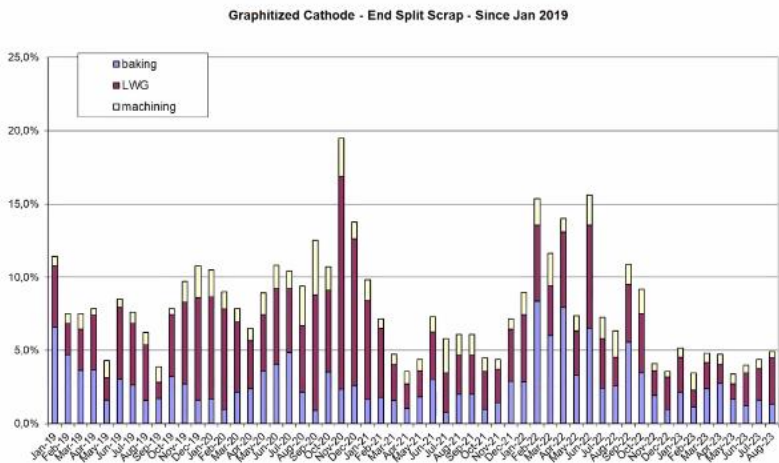
Taux de rebut Cathodes Graphite; Août 2023



Ecailles uniquement (0,7%)

Les angles cassés semblent sur la bonne voie.

Taux de rebut Cathodes Graphite; Août 2023



Fentes en long et d'extrémité (4,9%)

Les fentes atypiques créées en mai au F10 ne rentrent pas dans cette catégorie.

Pour ces fentes, 10 mois avec un bon niveau, régulier, permettent de conforter les résultats.

Septembre sera mauvais; avec un impact marqué des arrêts d'été.

Les analyses sont en cours, mais compliquées par des données manquantes.

8- Investissements :

Capex realization in TCX-FR 2023 (fin Aout)

mInEUR							
Company	Budget	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Forecast
TCX-PL	22,8	2,5	3,3	4,3	12,0	7,4	22,1
TCX-FR*	26,9	4	6,5	5,8	8,5	11,2	24,8
TCX	49,7	6,5	9,8	10,1	20,5	18,6	46,9

- Budget en baisse suite à la non réalisation du green field à Dunkerque.

9- Ingénierie :

Projets stratégiques: actualisation

TCX-FR

- **Transport brai:** Décision retenue d'acheter un camion citerne avec vis de déchargement et remplissage gravitaire ou pulsé. Contraintes liées à cet équipement en cours d'évaluation (prochaine étape, test du camion sur site)
- **Machine à nettoyer cathodes:** nouveau retard communiqué par le fabricant de la machine (+1mois). Une visite chez eux est en cours de planification sur début Octobre => mise en service Novembre Décembre 2023
- **RF14 rebuilding** => Ingénierie détaillée en cours; livrable de cette phase APD pour Décembre 2023.

Machine à nettoyer les cathodes



Pont installé

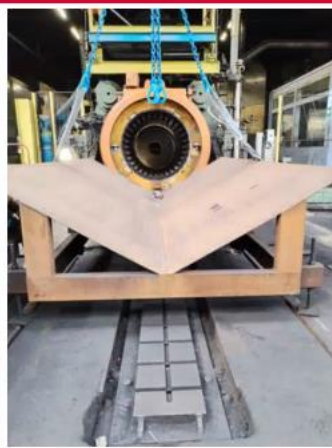


Isolation extérieure

Remplacement chemise presse 2800T



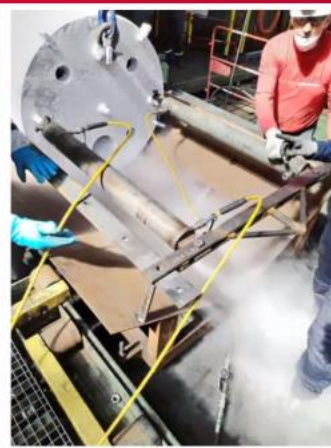
Usinage intérieur chambre



Support guide du piston



Piston après refroidissement à l'azote



Montage du piston

EXTENSION LABORATOIRE PILOTE



10- 80% des effectifs du LRE ont été dirigés vers le BAM : quand vont-ils pouvoir se consacrer à notre coeur de métier sur la partie ACS ?

- Tps total sur le BAM 60%
- Formulation graphite prend du tps sur le R&D
- Gros projet SPE à venir
- En Pologne RuC et érosion de scathodes

11- En fonction des réponses apportées les membres du CSE analyseront la possibilité de lancer un droit d'alerte car nous ne pouvons tolérer de rester dans un flou artistique qui aurait des impacts considérables sur nos sites français

Question non posée !

12- Point sur le redémarrage des ateliers après les arrêt d'été

- **Maaf** NR et EP pas de pièces pour la prod
- **Filage RG 350T**/semaine en moyenne depuis le démarrage, à causes des bandes, CTF, Raymond 1, pesage,...
- **Cru** problème Automate, Non-conformité des Big Bags
- **Usi**, Panne LIné

13- Information et consultation du CSE (cf. documentation envoyée avec la convocation) :

- Nomination d'un Délégué des protections personnelles pour un rôle de référent (personnel externe)
Diffusion des règles de bonnes pratiques par mail et dans les bulletins de paie

14- Demande d'entraide dans le cadre d'un enfant Handicapé (vote du CSE)

- 2000€ vont être donné au salarié pour faire aménagement à son domicile

15- Point sur les ASC

- Dernière demande va être faite pour les cartes de rentrée
- 160K€ sont déjà remboursés pour les vacances

16- Questions diverses

- Pourquoi les Intérim n'ont plus de RTT ? Demande en accord entre service RH et société d'intérim.
- Poste de nuit et début de matinée , problème lenteur de copilote pour sortir des étiquettes

Vos élus CFDT