

# CSE EXTRAORDINAIRE

## 12 OCTOBRE 2023

V. Vitart, V. Lucas  
NDB, 12 octobre 2023

1

Activité économique

## Une situation commerciale qui se tend pour la division smelting and Lining

### La situation actuelle :

- La situation actuelle du marché et l'avance prise en production au 1er semestre de 2023 conduisent au fait que la production doit être encore réduite sur le dernier trimestre de 2023 et au-delà dans TCX.
- A ce jour plusieurs fours sont déjà arrêtés :
  - NSZ : 4 fours sur 6 arrêtés
  - RBZ : 3 fours sur 7 arrêtés
  - VNX : Four 12 à l'arrêt. Four 5, 9 et 10 en fonctionnement.
- Malgré les turbulences de l'économie mondiale, nous nous portons relativement bien au périmètre groupe, prévoyant des ventes de l'ordre de 95 kt en 2023 et 100 kt en 2024, par rapport à 107 kt en 2022, 97 kt en 2021 et 92 kt en 2020.
- Il reste cependant encore à ce jour certains volumes toujours sous forme de prévisions en attente de transformation en commande par les équipes commerciales.

Pour le moment 20 à 30% environ de commandes fermes par rapport à l'habituel qui était de 50 à 70% à cette période de l'année.

Prévision sur la division 80KT pour un budget de 100KT.

Actuellement 2212 dollars la tonne du LME. Les alumineries préfèrent revendre leur électricité que de produire de l'aluminium dont le prix de vente est faible en ce moment.

## Une situation commerciale qui se tend pour la division smelting and Lining

### Le marché des cathodes

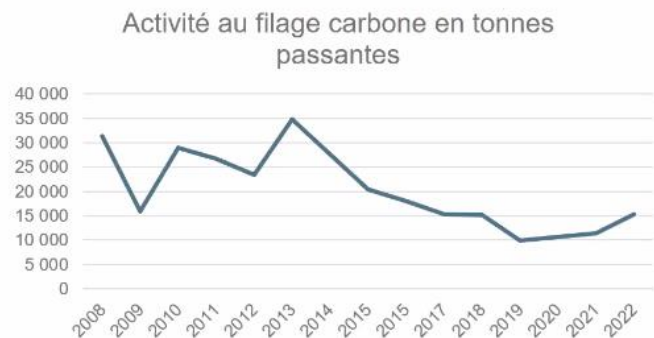
### La situation actuelle :

- Nous occupons une position de leader sur le marché des cathodes, où nous conservons (voire augmentons) notre part de marché par rapport aux années précédentes.
- Nous prévoyons toutefois une demande quatre fois plus faible en 2023 et 2024 pour les qualités amorphes et graphitiques (produits carbone), ce qui se traduit par une baisse de ~10 kt des volumes dans ce domaine pour TCX, que nous avons dû compenser par des volumes supplémentaires dans d'autres groupes de produits.
- Cela s'explique par le fait que la "crise de l'énergie" de 2022 a entraîné la fermeture de 50 % de la capacité de production d'aluminium de l'Union européenne en 2022-2023.
- De plus, en raison de la faiblesse du marché chinois, nos concurrents chinois reviennent agressivement sur les marchés hors de Chine (après s'être concentrés principalement sur le marché chinois en 2021 et 2022), offrant à nouveau des cathodes à des prix très bas, inférieurs à nos coûts de production.
- Cela oblige TCX, en tant que leader du marché, à adopter une approche très prudente et responsable pour garantir à la fois les volumes pour notre production mais aussi les bons prix de vente, afin de rester rentable. C'est l'expertise de TCX et nous le faisons bien.

Prix de l'électricité divisé par 2 en 2024 en passant de 150€ du MWh à 80€ du MWh, écart net avec la Pologne avec un prix de 250€ du MWh, ce qui est positif pour la France.

## Une situation commerciale qui se tend pour la division smelting and Lining Le marché des cathodes

### Historique des volumes en France :



- Un marché cyclique en fonction des années nécessitant d'ajuster les besoins à la hausse ou à la baisse.
- Un marché carbone globalement en déclin

## Une situation commerciale qui se tend pour la division smelting and Lining Le marché des électrodes carbone

### La situation actuelle :

- Nous prévoyons de vendre 17,2 kt d'électrodes carbone en 2023, soit le même volume qu'en 2022.
- Pour 2023, nous avions prévu 21,3 kt, mais les marchés de nos clients (principalement les métaux de silicium) ont connu un ralentissement soudain au début de 2023 et nos clients nous ont demandé de ralentir les expéditions en 2023, car ils ont dû éteindre leurs fours en raison de ce ralentissement.
- Les experts du marché confirment que le marché du silicium métal (auquel nous vendons la plupart de nos électrodes) pourrait avoir besoin d'une année supplémentaire pour se rétablir.
- Toutefois, nous prévoyons toujours de vendre 12 à 18 kt en 2024, en fonction du nombre de fours qui seront remis en marche par nos clients.
- Globalement, le monde a besoin d'alliages de silicium, et les alliages de silicium ont besoin des électrodes de TCX ; il s'agit donc d'un ralentissement temporaire, que nous avons déjà connu à plusieurs reprises dans le passé.
- Dès que le marché se redressera, TCX sera le fournisseur de choix pour la plupart des clients, car nos électrodes sont hautement reconnues par nos clients, alors que dans le même temps, notre principal concurrent a été limité dans ses livraisons pour des raisons géopolitiques. Cela signifie que c'est une question de temps, peut-être un an, avant que la demande d'électrodes carbone ne revienne à TCX.

Possibilité de refaire des électrodes graphites ?

## Une situation commerciale qui se tend pour la division smelting and Lining Le marché des hauts fourneaux

### La situation actuelle :

- Nous prévoyons une augmentation de volume de 20 à 30 % en 2024 par rapport à 2023, tout en maintenant nos prix.
- Et ce, bien que nos principaux marchés en 2024 soient la Chine et l'Inde, où nous sommes confrontés à une concurrence très agressive sur le plan des prix.
- Nous sommes à un stade avancé des discussions avec les clients chinois et indiens concernant leur demande pour 2024, mais ils tardent à passer leurs commandes, ce qui se traduit par un faible niveau de commandes fermes à l'heure actuelle.
- Nous pensons remporter suffisamment de contrats pour garantir les volumes en 2024, et de n'en avoir pas moins qu'en 2023.

## Une situation commerciale qui se tend pour la division smelting and Lining L'impact sur les usines du groupe

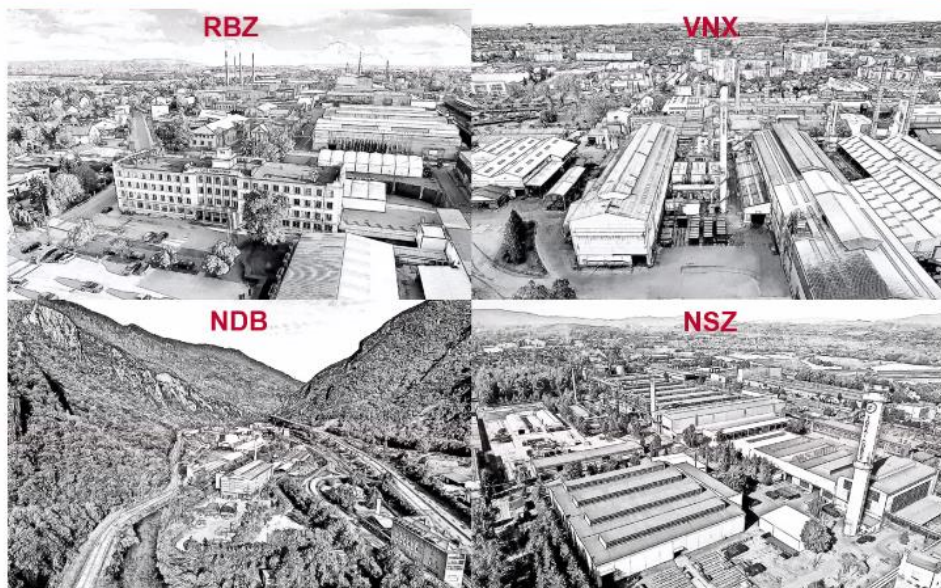
### Les adaptations opérationnelles :

- Production en cuit actuellement prévue par site pour ventes Q1 2024 (en poids fini) :
  - o NSZ : RF1 et RF6, ~2kt de production par mois, ~45% d'utilisation de la capacité totale
  - o RBZ : RF5 et RF6 (+RF2 encore en discussion), ~1-1,5kt de production par mois, ~30-40% d'utilisation totale de la capacité
  - o VNX/NDB : RF10, ~1,4kt de production par mois, ~45% d'utilisation totale de la capacité  
→ Cela représente ~5kt de production par mois (~60kt annualisés)
- Toutes les autres étapes de la production sont effectuées respectivement en fonction du rythme de cuisson (par exemple, l'usinage FL sera encore chargé au T4/2023).
- La visibilité que nous avons est que la situation restera à ce niveau au moins pendant les 3 à 6 prochains mois (T4/2023 et T1/2024) et qu'il est donc nécessaire d'adapter les effectifs.

Une centaine de personnes en Pologne ne seront pas renouvelées car pas de chômage partiel possible en Pologne.

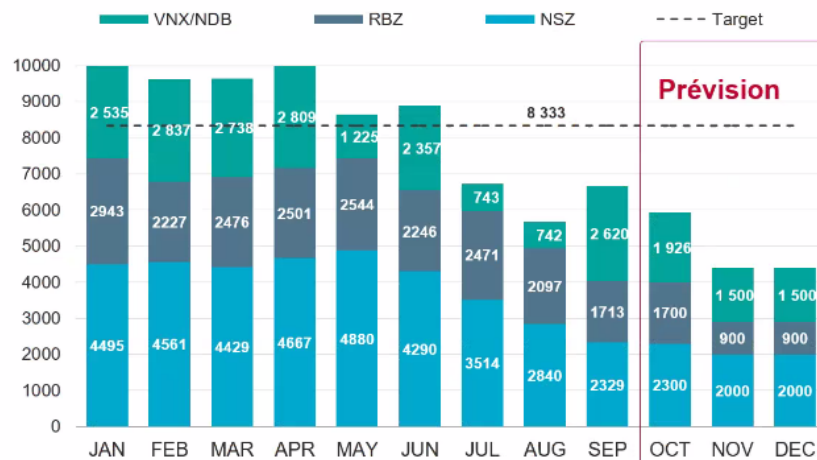
## TCX Cuisson 2023 : prévision fours ouverts/fermés

| SITE | NUMBER     | FINISHED GOODS [MT/YEAR] |
|------|------------|--------------------------|
| VNX  | FURNACE 10 | 20879                    |
| VNX  | FURNACE 5  | 2500                     |
| VNX  | FURNACE 9  | 3646                     |
| VNX  | FURNACE 12 |                          |
| NDB  | REPUBLICS  | 2828                     |
| NSZ  | RF1        | 6500                     |
| NSZ  | RF2        |                          |
| NSZ  | RF3        | 5300                     |
| NSZ  | RF4        |                          |
| NSZ  | RF5        |                          |
| NSZ  | RF6        | 17400                    |
| RBZ  | RF1        |                          |
| RBZ  | RF2        | 5040                     |
| RBZ  | RF3        |                          |
| RBZ  | RF4        | 4920                     |
| RBZ  | RF5        | 4920                     |
| RBZ  | RF6        | 5040                     |
| RBZ  | RF7        | 5040                     |
|      |            | 84013                    |



TCX Cuisson 2023 scénario 92kt vs ACT OB 94,6kt – fermeture de capacités de cuisson : notre lead time augmente et notre flexibilité baisse

### Cuisson 2023 en poids vendus [mt]



Prévision

- NSZ: RF #6 et #1 en fonctionnement
- RBZ: RF #2 and #5 en fonctionnement
- NDB: RF #10 en fonctionnement
- => Seules ~45% des capacités de cuisson de la division seront utilisées.

Bon premier semestre, novembre et décembre divisé par 2 par rapport au début d'année.

# Les impacts en France

## La situation actuelle du carnet de commande pour 2024:

- A ce jour pour 2024 très peu de commandes converties : seulement 1622 tonnes en commandes sur le premier trimestre.

|                             |          | JAN [kt EFW] | FEV [kt EFW] | MAR [kt EFW] | Q1 [kt EFW] |
|-----------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| OB<br>(forecast+<br>orders) | CA GR    | 1 544        | 1 544        | 958          | 4 046       |
|                             | CA AM/GC | -            | 195          | 448          | 643         |
|                             | PSW      | 392          | 217          | 225          | 834         |
| orders                      | CA GR    | 109          | 1 005        | 306          | 1 420       |
|                             |          | 7%           | 65%          | 32%          | 35%         |
|                             | CA AM/GC | -            | -            | 75           | 75          |
|                             |          | 0%           | 0%           | 17%          | 9%          |
|                             | PSW      | 42           | 52           | 33           | 127         |
|                             |          | 11%          | 24%          | 15%          | 9%          |

# Les impacts en France

## La situation actuelle du carnet de commande sur le premier semestre :

- Orderbook 2004

| Somme de Weight in Tons Étiquettes de colonnes |  | Étiquettes de lignes |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
|------------------------------------------------|--|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|--|--|
|                                                |  | 2024.02              | 2024.03 | 2024.04 | 2024.05 | 2024.06 | 2024.07 | 2024.08 | 2024.09 | 2024.10 | 2024.11 | 2024.12 | Total général |  |  |
| BN-XD                                          |  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| CLEO2                                          |  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| D                                              |  | 331                  | 208     | 346     | 264     | 193     | 241     | 242     | 113     | 113     | 161     | 161     | 119           |  |  |
| HC                                             |  | 882                  | 2 206   | 958     | 1 745   | 884     | 1 056   | 1 738   | 2 052   | 1 717   | 1 948   | 1 585   | 1 517         |  |  |
| HC10                                           |  | 120                  | 66      | 64      | 91      | 154     | 35      | 96      | 32      | 6       | 4       | 1       | 3             |  |  |
| HC3                                            |  |                      | 195     | 271     | 374     | 161     | 240     |         |         | 107     | 39      |         |               |  |  |
| HC5                                            |  |                      |         | 104     | 63      | 104     | 63      |         |         |         |         |         |               |  |  |
| MC                                             |  |                      |         | 73      |         |         |         |         | 37      | 37      |         |         |               |  |  |
| NEO2                                           |  | 202                  | 68      | 97      | 69      | 26      | 67      | 52      |         | 67      | 41      | 15      | 69            |  |  |
| PHC                                            |  | 875                  | 750     | 749     | 817     | 667     | 754     | 542     | 476     | 357     | 637     | 392     | 106           |  |  |
| Total général                                  |  | 2 480                | 3 576   | 2 726   | 3 471   | 2 307   | 2 519   | 2 756   | 2 757   | 2 505   | 3 116   | 2 172   | 1 814         |  |  |

- Commandes fermes

| Somme de Weight in Tons Étiquettes de colonnes |  | Étiquettes de lignes |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
|------------------------------------------------|--|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|--|--|
|                                                |  | 2024.02              | 2024.03 | 2024.04 | 2024.05 | 2024.06 | 2024.07 | 2024.08 | 2024.09 | 2024.10 | 2024.11 | 2024.12 | Total général |  |  |
| BN-XD                                          |  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| CLEO2                                          |  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| D                                              |  | 113                  |         | 158     | 135     | 113     | 113     | 113     | 113     | 113     | 113     | 113     | 119           |  |  |
| HC                                             |  | 109                  | 1 005   | 308     | 1 130   | 398     | 597     | 458     | 755     | 168     | 716     | 529     | 195           |  |  |
| HC5                                            |  |                      |         | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 1       |               |  |  |
| MC                                             |  |                      |         | 73      |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| NEO2                                           |  | 22                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| PHC                                            |  | 298                  | 60      | 65      | 165     | 23      | 87      | 23      | 125     | 23      | 23      | 47      |               |  |  |
| Total général                                  |  | 561                  | 1 117   | 635     | 1 463   | 604     | 830     | 665     | 1 026   | 375     | 874     | 726     | 314           |  |  |

- Prévisions

| Somme de Weight in Tons Étiquettes de colonnes |  | Étiquettes de lignes |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
|------------------------------------------------|--|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|--|--|
|                                                |  | 2024.02              | 2024.03 | 2024.04 | 2024.05 | 2024.06 | 2024.07 | 2024.08 | 2024.09 | 2024.10 | 2024.11 | 2024.12 | Total général |  |  |
| BN-XD                                          |  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| CLEO2                                          |  |                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |               |  |  |
| D                                              |  | 218                  | 208     | 188     | 129     | 80      | 128     | 129     |         | 249     | 48      | 48      |               |  |  |
| HC                                             |  | 774                  | 1 202   | 652     | 615     | 486     | 459     | 1 280   | 1 297   | 1 549   | 1 232   | 1 036   | 1 322         |  |  |
| HC10                                           |  | 120                  | 64      | 62      | 90      | 152     | 33      | 94      | 30      | 4       | 3       | 1       | 3             |  |  |
| HC3                                            |  |                      | 195     | 271     | 374     | 161     | 240     |         |         | 107     | 39      |         |               |  |  |
| HC5                                            |  |                      |         | 104     | 63      | 104     | 63      |         |         |         |         |         |               |  |  |
| MC                                             |  |                      |         |         |         |         |         |         | 37      | 37      |         |         |               |  |  |
| NEO2                                           |  | 179                  | 68      | 97      | 69      | 26      | 67      | 52      |         | 67      | 41      | 15      | 69            |  |  |
| PHC                                            |  | 577                  | 690     | 684     | 652     | 644     | 667     | 519     | 351     | 334     | 614     | 345     | 106           |  |  |
| Total général                                  |  | 1 919                | 2 459   | 2 091   | 2 008   | 1 703   | 1 689   | 2 091   | 1 731   | 2 131   | 2 241   | 1 446   | 1 500         |  |  |

9KT ferme reste 23KT à aller chercher !

## Les impacts en France

### Les adaptations opérationnelles possibles en fonction des scénarios

#### Scénario 1 : conversion de prévisions en commandes et réalisation du budget

- L'impact opérationnel est F5 en carbone à partir de S46, F9 arrêté à partir de S46 et F10 en 32h à partir de S46.

|                                  |            | Carbon Extrusion               |                        |        |       |        |        |               |                                          | Graphite Extrusion                 |                                  |                        |        |       |        |        |               |                                          |                                    |
|----------------------------------|------------|--------------------------------|------------------------|--------|-------|--------|--------|---------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------|--------|-------|--------|--------|---------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| Date de mise à jour pour carbone | 2023-01-04 | Supply forming demand (carbon) | Real forming performed | F5 (T) | F9(T) | F10(T) | F12(T) | Tons baked VX | Green blocks (beginning of the week) (T) | Green blocks (end of the week) (T) | Supply forming demand (graphite) | Real forming performed | F5 (T) | F9(T) | F10(T) | F12(T) | Tons baked VX | Green blocks (beginning of the week) (T) | Green blocks (end of the week) (T) |
| October 2023                     | 23w40      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | -                                        | -                                  | 1035                             |                        |        | - 300 | - 680  |        | - 980         | 3410                                     |                                    |
|                                  | 23w41      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | -                                        | -                                  | 1150                             |                        |        | - 300 | - 680  |        | - 980         | 3373                                     |                                    |
|                                  | 23w42      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | -                                        | -                                  | 1150                             |                        | - 80   | - 300 | - 680  |        | - 1060        | 3543                                     |                                    |
|                                  | 23w43      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | -                                        | -                                  | 1150                             |                        | - 100  | - 300 | - 680  |        | - 1080        | 3633                                     |                                    |
| November 2023                    | 23w44      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | - 0                                      | - 0                                | 1150                             |                        | - 100  | - 300 | - 680  |        | - 1080        | 3703                                     |                                    |
|                                  | 23w45      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | - 0                                      | - 0                                | 1150                             |                        | - 100  | - 300 | - 680  |        | - 1080        | 3773                                     |                                    |
|                                  | 23w46      | 450                            |                        |        |       |        |        | 0             | - 0                                      | 450                                | 200                              |                        | - 100  |       | - 540  |        | - 640         | 3843                                     |                                    |
|                                  | 23w47      | 300                            |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 450                                      | 350                                |                                  |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 3403                                     |                                    |
| December 2023                    | 23w48      | -                              |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 550                                      | 350                                | -                                |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 2883                                     |                                    |
|                                  | 23w49      | -                              |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 350                                      | 150                                | -                                |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 2323                                     |                                    |
|                                  | 23w50      | 412                            |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 150                                      | 362                                | -                                |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 1783                                     |                                    |
|                                  | 23w51      | -                              |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 362                                      | 162                                | -                                |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 1243                                     |                                    |
| January 2024                     | 23w52      | -                              |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 162                                      | 38                                 | -                                |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 703                                      |                                    |
|                                  | 24w01      | 428                            |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 38                                       | 150                                | 1150                             |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 163                                      |                                    |
|                                  | 24w02      | -                              |                        | - 200  |       |        |        | -200          | 150                                      | 10                                 | 1150                             |                        |        |       | - 540  |        | - 540         | 773                                      |                                    |
|                                  | 24w03      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | - 10                                     | - 10                               | 1150                             |                        | - 200  |       | - 540  |        | - 740         | 1383                                     |                                    |
| February 2024                    | 24w04      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | - 10                                     | - 10                               | -                                |                        | - 200  |       | - 540  |        | - 740         | 1733                                     |                                    |
|                                  | 24w05      | 450                            |                        |        |       |        |        | 0             | - 10                                     | 440                                | 942                              |                        | - 200  |       | - 540  |        | - 740         | 1053                                     |                                    |
|                                  | 24w06      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | 440                                      | 440                                | 942                              |                        | - 200  |       | - 540  |        | - 740         | 1255                                     |                                    |
|                                  | 24w07      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | 440                                      | 440                                | 100                              |                        | - 200  |       | - 540  |        | - 740         | 1457                                     |                                    |
| February 2024                    | 24w08      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | 440                                      | 440                                | -                                |                        |        |       |        |        | -             | 817                                      |                                    |
|                                  | 24w09      | -                              |                        |        |       |        |        | 0             | 440                                      | 440                                | -                                |                        |        |       |        |        | -             | 817                                      |                                    |

## Les impacts en France

### Les adaptations opérationnelles possibles en fonction des scénarios

#### Scénario 2 : manque 30% versus le budget (scénario défavorable)

- L'impact opérationnel est l'arrêt des fours F5 et F9 vers S46

|                                  |       | Carbon Extrusion               |                        |        |       |         |        |               |                                         |                                    | Graphite Extrusion               |                        |        |       |        |        |               |                                         |                                    |  |
|----------------------------------|-------|--------------------------------|------------------------|--------|-------|---------|--------|---------------|-----------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------|--------|-------|--------|--------|---------------|-----------------------------------------|------------------------------------|--|
| Date de mise à jour pour carbone |       | Supply forming demand (carbon) | Real forming performed | F5 (T) | F9(T) | F10 (T) | F12(T) | Tons baked VX | Green blocks (beginning of the week)(T) | Green blocks (end of the week) (T) | Supply forming demand (graphite) | Real forming performed | F5 (T) | F9(T) | F10(T) | F12(T) | Tons baked VX | Green blocks (beginning of the week)(T) | Green blocks (end of the week) (T) |  |
| September 2023                   | 23w37 | 136                            |                        |        | - 200 |         |        | -200          | 158                                     | 94                                 | 202                              |                        |        |       |        | - 680  | - 680         | - 680                                   | 3821                               |  |
|                                  | 23w38 | -                              |                        |        | - 94  |         |        | -94           | 94                                      | -                                  | 1011                             |                        |        | - 150 | - 680  | - 680  | - 680         | - 830                                   | 3285                               |  |
|                                  | 23w39 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 870                              |                        |        | - 300 | - 680  | - 680  | - 680         | - 960                                   | 3490                               |  |
|                                  | 23w40 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 1035                             |                        |        | - 300 | - 680  | - 680  | - 680         | - 960                                   | 3410                               |  |
| October 2023                     | 23w41 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 1150                             |                        |        | - 300 | - 680  | - 680  | - 680         | - 960                                   | 3373                               |  |
|                                  | 23w42 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 1150                             |                        | - 80   | - 300 | - 680  | - 680  | - 1060        | 3543                                    |                                    |  |
|                                  | 23w43 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 1150                             |                        | - 100  | - 300 | - 680  | - 680  | - 1080        | 3633                                    |                                    |  |
|                                  | 23w44 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 1150                             |                        | - 100  | - 300 | - 680  | - 680  | - 1080        | 3703                                    |                                    |  |
| November 2023                    | 23w45 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 200                              |                        |        | - 100 | - 300  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 3773                               |  |
|                                  | 23w46 | 450                            |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | 450                                | 200                              |                        |        | - 100 | - 540  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 3433                               |  |
|                                  | 23w47 | 70                             |                        |        |       |         |        | 0             | 450                                     | 520                                | -                                |                        |        | - 540 | - 540  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 3093                               |  |
|                                  | 23w48 | -                              |                        |        | - 520 |         |        | -520          | 520                                     | -                                  | -                                |                        |        | - 540 | - 540  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 2553                               |  |
| December 2023                    | 23w49 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | -                                |                        |        | - 540 | - 540  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 2013                               |  |
|                                  | 23w50 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | -                                |                        |        | - 540 | - 540  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 1473                               |  |
|                                  | 23w51 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | -                                |                        |        | - 540 | - 540  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 933                                |  |
|                                  | 23w52 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | -                                |                        |        | - 540 | - 540  | - 540  | - 540         | - 540                                   | 393                                |  |
| January 2024                     | 24w01 | 502                            |                        | - 502  |       |         |        | -502          | -                                       | -                                  | 1150                             |                        |        | -     | -      | -      | -             | -                                       | 393                                |  |
|                                  | 24w02 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | -                                       | -                                  | 1150                             |                        |        | - 680 | - 680  | - 680  | - 680         | - 680                                   | 1543                               |  |
|                                  | 24w03 | 786                            |                        | - 50   |       |         |        | -50           | -                                       | 738                                | 1150                             |                        |        | - 680 | - 680  | - 680  | - 680         | - 680                                   | 2013                               |  |
|                                  | 24w04 | -                              |                        | - 100  |       |         |        | -100          | 738                                     | 638                                | -                                |                        |        | - 680 | - 680  | - 680  | - 680         | - 680                                   | 2483                               |  |
| February 2024                    | 24w05 | -                              |                        | - 200  |       |         |        | -200          | 638                                     | 438                                | 942                              |                        |        | - 680 | - 680  | - 680  | - 680         | - 680                                   | 1803                               |  |
|                                  | 24w06 | -                              |                        | - 200  |       |         |        | -200          | 438                                     | 238                                | -                                |                        |        | - 680 | - 680  | - 680  | - 680         | - 680                                   | 2083                               |  |
|                                  | 24w07 | -                              |                        | - 200  |       |         |        | -200          | 238                                     | 38                                 | 100                              |                        |        | - 680 | - 680  | - 680  | - 680         | - 680                                   | 2327                               |  |
|                                  | 24w08 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | 38                                      | 38                                 | -                                |                        |        |       |        |        |               | -                                       | 1747                               |  |
|                                  | 24w09 | -                              |                        |        |       |         |        | 0             | 38                                      | 38                                 | -                                |                        |        |       |        |        |               | -                                       | 1747                               |  |

**La société entend solliciter l'avis du CSE sur le projet de recourir au dispositif d'activité partielle pour la période du 25 Décembre 2023 au 25 mars 2024, conformément aux textes législatifs et réglementaires en vigueur (cf. art. L. 5122-1 à 5122-5 et R. 5122-1 à R. 5122-26 du code du travail).**

**En effet, lorsque l'employeur est contraint, notamment par la conjoncture économique, de réduire son activité, il peut recourir au dispositif d'activité partielle.**

Possibilité de pouvoir ajouter une seule fois 3 mois de chômage sur 12 mois.

Délais incompressible pour commencer avant le 25 décembre.

### Recours au Chômage partiel – Quelles démarches

1. Pour faire face à une baisse d'activité dans l'entreprise, l'employeur peut recourir à l'activité partielle dans les cas suivants :
  - Conjoncture économique
  - Difficultés d'approvisionnement
  - Sinistre ou intempéries de caractère exceptionnel
  - Transformation, restructuration ou modernisation de l'entreprise
  - Tout autre circonstance de caractère exceptionnel (Covid-19 par exemple)
2. Elle peut prendre plusieurs formes :
  - Diminution de la durée hebdomadaire du travail
  - Fermeture temporaire de tout ou partie de l'établissement
3. L'employeur peut percevoir pour ses salariés une allocation d'activité partielle dans la limite de :
  - 1 000 heures par an et par salarié quelle que soit la branche professionnelle
  - 100 heures par an et par salarié si l'activité partielle est due à des travaux de modernisation des installations et des bâtiments de l'entreprise

## DDETS

1. L'employeur doit adresser une demande d'autorisation d'activité partielle à la DDETS:  
DDETS : Direction départementale de l'emploi, du travail et des solidarités (ex-Direccte).
2. L'employeur doit adresser sa demande dans un délai de 30 jours à compter du placement de ses salariés en activité partielle.
3. Attention Cette démarche doit obligatoirement être effectuée sur internet.
4. La demande doit préciser les éléments suivants :
  - Motif justifiant le recours à l'activité partielle
  - Période prévisible de sous-activité
  - Circonstances détaillées et situation économique à l'origine de la demande
  - Nombre de salariés concernés
  - Elle doit être accompagnée de l'avis préalable du comité social et économique (CSE).
5. L'administration a un délai de réponse de 15 jours calendaires : Un accusé de réception de la DDETS ou DDETS-PP précise le délai au-delà duquel l'absence de réponse vaut autorisation.

## Durée

1. Durée maximale de l'autorisation
  - L'autorisation d'activité partielle peut être accordée pour une durée de 3 mois. Elle peut être renouvelée dans la limite de 6 mois, consécutifs ou non, sur une période de 12 mois consécutifs.
2. Engagements vis-à-vis des salariés
  - L'employeur doit proposer des engagements en matière d'emploi et de formation professionnelle dans sa demande d'autorisation.
3. La procédure varie selon que l'autorisation est demandée pour la première fois, moins ou plus de 3 ans après une précédente période d'activité partielle.
4. L'employeur doit verser au salarié une indemnité correspondant à 60 % (80% Chimie) de son salaire brut par heure chômée: Heure non travaillée sur décision de l'employeur, soit environ à 72 % du salaire net horaire. Cette indemnité ne peut ni être inférieure à 9,12 €, ni être supérieure à un plafond de 31,10 € par heure chômée.
5. Dispositions spécifiques CHIMIE : l'accord continue à produire ses effets jusqu'au 31.03.2024

## Impacts sur contrats temporaires

- Recrutements mis en stand-by sur toutes les fonctions supports, techniciens et IC
- Contrats temporaires en production :

| Contrats temporaires restants jusqu'en fin d'année 2023 & T1 2024 |     |         |         |     |         |
|-------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|-----|---------|
|                                                                   | CRU | TRANSFO | USINAGE | FRG | CUISSON |
| oct-23                                                            |     | 1       |         |     | 6       |
| nov-23                                                            |     | 1       | 1       |     | 6       |
| déc-23                                                            |     | 8       | 1       | 3   | 1       |
| janv-24                                                           |     |         |         |     |         |
| févr-24                                                           | 1   |         |         | 2   |         |

- Les prolongations seront étudiées au cas par cas, les fins de contrats connues à ce jour sont les suivantes :
  - 7 à fin octobre 2023
  - 8 à fin novembre 2023
  - 13 à fin décembre 2023
  - 3 à fin février 2024

31 personnes sont dans ce cas.

Nous devons informer de suite les personnes impliquées.

## Embauches Production

### Rappel des embauches faites en production & celles encore à venir

| Embauches faites en production entre janvier et septembre 2023 |         |         |     |         |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|-----|---------|
| CRU                                                            | TRANSFO | USINAGE | FRG | CUISSON |
| 2                                                              | 3       | 2       |     | 2       |
| Embauches faites en production entre octobre et décembre 2023  |         |         |     |         |
| CRU                                                            | TRANSFO | USINAGE | FRG | CUISSON |
| 1                                                              | 3       | 2       | 3   |         |
| 3                                                              | 6       | 4       | 3   | 2 *     |

CUISSON 2\* : Rappel 5 embauches ont été faites courant 2022

**Cette baisse d'activité n'entraînera pas de réduction du personnel permanent de l'entreprise.**

**Sans contrainte cependant autre qu'avoir comme tous les ans les compteurs de RTT à 0 en fin d'année 2023, sans possibilité de les reporter en 2024, l'épargne demeure possible.**

**Le fait de poser des CP ou autres repos peut permettre une indemnisation à 100% à ceux qui auraient des craintes quand à la perte de rémunération qui sera cependant limitée.**

**Dans l'Avenant 1 de l'accord de CET, nous disposons d'une clause indiquant qu'en cas de baisse d'activité la Direction peut avoir recours à 10 jours épargnés dans les CET une fois au maximum dans le cadre de l'avenant.**

**Nous estimons pour l'instant ne pas à avoir à recourir à ce principe.**

**A noter nous demanderons aux personnes récemment de retour de longue absence pour maladie, AT ou MP ou bien encore AJ ou qui reviendrait dans l'intervalle de la période de sous-activité, de poser les CP restants dans leur compteur avant la période d'arrêt.**

- Pas de passe-droit et obligation de tout consommer et ou mettre dans le CET.
- Semaine 52 du 25 au 31 remplace du 25 au 29 décembre.

### Modalités AP

**Principe : fermeture de l'ensemble des ateliers y compris fonction supports la semaine du 25 au 29 décembre 2023 ; sauf ateliers de cuisson, de maintenance des deux sites qui tourneront à effectif minimum.**

**Notre volonté est qu'il y en ait toutes CSP confondues (forfait jours compris) dans les secteurs impactés le plus par le manque de commandes.**

**La Direction s'engage à informer les élus des suites de cette demande. Par ailleurs, le CSE sera informé, au cours de réunions, de la mise en œuvre effective du dispositif. Et de la possibilité de recours de nouveau à l'AP sur la période des vacances d'hiver.**

Et semaines 8 et 9 pour arrêt général des usines pour les maintenances des ateliers, du Lundi au dimanche.

- La direction va demander au responsable de l'ingénierie de prendre contact avec les prestataires pour qu'ils soient en congés lors des Périodes de Chômage Partiel.
- Les déplacements hors site/hors France vont être étudiés selon la pertinence
- La direction s'engage à respecter un délai de 48h00 minimum pour rappeler le personnel

#### AVIS du CSE :

- Le vote est favorable à l'unanimité et argumenté.

#### Nous demandons que :

- La direction s'engage à ne pas toucher l'accord CET sur l'obligation de prise du CET lors de Chômage Partiel.
- Que la direction s'engage à nous faire un rapport tous les mois sur l'activité et la répartition de la charge par site et pays France/Pologne.
- D'avoir une visu sur le personnel impacté.