

## INFORMATION SUR LA NOUVELLE ORGANISATION DE LA DIVISION SMELTING & LINING

Chers collègues,

L'année 2020 a été une année exceptionnelle pour notre entreprise, car l'acquisition de Carbone Savoie a posé un jalon important pour notre développement stratégique futur et le renforcement de notre position de leader sur le marché. L'avenir sera façonné ensemble par Tokai COBEX et Tokai Carbon Savoie sous la bannière commune de la division « Smelting & Lining ».

Pour permettre une plus grande intégration, il a été décidé d'aligner l'organisation de nos entreprises en créant une structure de gestion commune, à compter du **1er janvier 2021**.

La structure présentée ci-dessous est le résultat de nombreuses discussions internes entre le management exécutif de Tokai Carbon Group, Tokai COBEX et Tokai Carbon Savoie, en prenant en considération les souhaits et les opportunités concernant le développement futur de la carrière des managers de notre organisation.

L'organisation sera gérée conjointement par **Frank Goede** et **Andrzej Hotłoś** dans leurs rôles de directeurs généraux, soutenus par l'équipe de direction composée de :

- **Joseph Bertin** prend la responsabilité de la Transformation et du Développement du projet BAM, il conserve par ailleurs son mandat de Président Directeur Général des entités juridiques françaises ;
- **Takeshi Nakashima**, représentant de Tokai Carbon Japon est Responsable de l'Intégration Stratégique ;
- **Dennis Boettjer** prend le rôle de Vice-Président des Finances ;
- **Ralph Friedrich** prend la responsabilité de la Technologie et du Développement de la Division « Smelting & Lining » ;
- **Cord Oehlers** prend en charge la coordination des Achats de TCS en plus de ses responsabilités actuelles ;
- **Daniel Żywioł**, de même, devient Responsable de la Gestion de la Supply Chain ;
- **Marta Orszulik-Gębczyńska** devient Directrice des Ressources Humaines de la Division « Smelting & Lining » ;
- **Christoph Rachel** coordonne les questions juridiques, de conformité et de contrôle des exportations pour l'ensemble de la Division « Smelting & Lining » ;

De plus, deux nouveaux postes de Vice-Président des Opérations et de Vice-Président des Ventes et du Marketing ont été créés. Andrzej Hotłoś assumera le rôle de Vice-Président des Opérations parallèlement à son poste de Directeur Général et Président de l'entité juridique polonaise, tandis que Frank Goede assumera temporairement le rôle de Vice-Président des ventes.

## DIRECTION DES OPERATIONS

Tous les collègues responsables des sites de production, à savoir : **Vincent Vitart**, **Tomasz Ciarka** et **Jacek Leśniowski** ainsi que notre Black Belt **Paweł Hajnus** rendront compte à Andrzej, Tandis que Paweł soutiendra tous les sites et toute l'organisation grâce à ses compétences Six Sigma et avec l'aide de l'équipe Ceinture Noire.

Deux autres domaines font l'objet d'un rapprochement, à savoir l'ingénierie et l'environnement, la santé et la sécurité, qui relèvent tous deux du Vice-Président des Opérations. L'ingénierie sera coordonnée par **Piotr Repeta**, qui dirigera également le département d'Ingénierie en Pologne, tandis que **Babacar Mbodj** sera Responsable de l'Ingénierie en France, relevant à ce titre de Piotr.

**Izabela Strag** assumera un rôle similaire de Responsable de l'ensemble du domaine EHS, tandis que **Chloé Rogeret**, Responsable Santé & Sécurité, et **Caroline Gommy**, Responsable de l'Environnement à Tokai Carbon Savoie, relèveront d'Iza. Chloé, dans sa responsabilité supplémentaire pour le système ISO, rendra compte en pointillés à **Mariola Mikoda**, en tant que responsable du système de qualité intégré à TCX.

## SERVICE COMMERCIAL

Un autre domaine d'intégration est celui des ventes, celui-ci a nécessité certains ajustements de personnels et des changements dans les lignes hiérarchiques, principalement déclenchés par le groupe de produits commun : les cathodes.

Il a donc été décidé qu'à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021, **Anna Mikoda** sera Responsable des Ventes de l'ensemble du groupe de produits des cathodes dans la Division "Smelting & Lining", tandis que **Matthieu Casasole** se concentrera sur le développement des spécialités en graphite et du BAM, qui sont des marchés à croissance rapide, nécessitant ainsi une attention particulière et un dévouement total.

Ania, Matthieu ainsi que **Natalia Yaremenko** et **YC Wee**, dans leurs rôles inchangés, relèveront tous du Vice-Président des Ventes et du Marketing.

Temporairement, les collègues chargés du service clientèle en France relèveront de Matthieu Casasole (spécialités de graphite) et de **Nicolas Gros** (cathodes).

## ACHATS

**Philippe Manceaux**, nouvellement nommé Responsable des Achats à Tokai Carbon Savoie, sera placé sous la responsabilité du **Dr Cord Oehlers** à partir du 1er janvier 2021.

En 2021, nous changerons également le concept d'achat de matières premières : une équipe centrale à Wiesbaden (**Aga Kay**, **Markus Paul** et **Bruno Durochat**) s'occupera des relations avec les fournisseurs et des négociations des conditions contractuelles pour nos matières premières stratégiques, tandis que les achats seront effectués directement par des entités juridiques locales (contrairement à ce qui se passait auparavant à TCX). Tous les collègues mentionnés, ainsi que **Tomasz Krupa**, Responsable des Achats en Pologne, relèveront de Cord.

## SUPPLY CHAIN

**Daniel Żywioł** assumera la responsabilité de l'ensemble de la Supply Chain Management de la Division « Smelting & Lining », en étroite collaboration avec **Christian Roux**.

Pour l'instant, **Izabela Elsner** continuera à s'occuper du service clientèle de TCX et poursuivra son travail dans le cadre du volet "Intégration".

**Mirosław Ćwierz**, en tant que Responsable de la Planification et de la Logistique, deviendra Responsable des Activités de Logistique et de Planification en Pologne et continuera à se consacrer au volet "Intégration" de la SCM, tandis que Christian Roux continuera à jouer un rôle similaire pour la France.

## FINANCE & INFORMATIQUE

Au sein de l'organisation Finance & Accounting, dirigée par **Dennis Boettjer** dans son nouveau rôle de VP Finance, les équipes comptables resteront basées localement sous la direction de **Katharina Schwarz** (Allemagne et consolidation), **Magdalena Karłowicz** (Pologne) et **Frédéric Depoortere** (France). De plus, à Tokai Carbon Savoie, nous avons décidé d'ouvrir deux nouveaux postes de chef comptable et de responsable du contrôle de gestion afin de renforcer l'équipe existante.

Le contrôle de gestion sera consolidé sous la direction de **Maciej Pakuła**, Contrôleur de Gestion du groupe TCX. **Herko van Olst**, notre trésorier, élargira également son champ d'action, en couvrant également Tokai Carbon Savoie à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021.

Compte tenu du concept global d'organisation, il a été décidé que Tomasz **Nowogórski** étendra sa responsabilité aux Technologies de l'Information de Tokai Carbon Savoie et rendra compte à Dennis Boettjer dans son nouveau rôle.

**Max Lesourd** et son équipe relèveront directement de Tomasz. Il facilitera la communication entre l'informatique et les finances au moment de la fusion de nos deux systèmes de reporting, des diverses applications commerciales, ainsi que de l'infrastructure.

## TECHNOLOGIE & DEVELOPPEMENT PRODUITS

Comme TCX et TCS sont tous deux pleinement engagés dans le développement de projets d'innovation fondamentaux, par exemple BAM dans TCS et RuC dans TCX, ainsi que de nombreuses autres améliorations, la disponibilité des ressources dans ce domaine nécessaires pour une cartographie correcte des processus est actuellement assez limitée. Il a donc été décidé de regrouper les services existants sous la direction de **Ralph Friedrich** à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021. La tâche de Ralph et des gestionnaires qui lui sont rattachés, à savoir :

- Dans le domaine de la R&D : **Regis Paulus** en France (également responsable du laboratoire) et **Albina Mrzygłód-Mądry** en Pologne ;
  - Dans le domaine de la technologie et de l'amélioration des processus : **Loig Rivoaland** en France, **Janusz Tomala** et **Jacek Ogórek** en Pologne ;
  - Laboratoire et gestion de la qualité : **Mariola Mikoda**
  - Service technique : **Markus Pfeffer** ;
- seront chargés d'analyser les processus et de définir l'organisation intégrée de la technologie et du développement.

## RESSOURCES HUMAINES

L'organisation des Ressources Humaines a déjà été annoncée dans le cadre du « Integration News ». Les collègues responsables des Ressources Humaines en France et en Pologne, à savoir **Vanessa Lucas** et **Beata Rembierz**, relèvent de Marta Orszulik-Gębczyńska et forment avec d'autres employés des Ressources Humaines l'équipe des Ressources Humaines de la Division "Smelting & Lining".

## JURIDIQUE & CONFORMITÉ

Il a été décidé que le **Dr Christoph Rachel** et son équipe actuelle assumeront la responsabilité de toutes les activités juridiques, de conformité et de contrôle des exportations de notre division, en coopération avec une personne en France, que nous prévoyons de recruter (en interne ou en externe) pour coordonner ces sujets au niveau local.

Toutes les décisions brièvement décrites ci-dessus entraînent un changement substantiel dans notre organisation, principalement parce que nous devons commencer à réfléchir dans le cadre de la Division "Smelting and Lining" du groupe Tokai Carbon. Nous sommes conscients qu'une intégration complète nécessite du temps et de nombreux efforts supplémentaires, car les cultures organisationnelles ne changent pas du jour au lendemain.

Cependant, nous sommes convaincus que vous serez avec nous dans ce processus, en gardant à l'esprit les nombreux avantages d'une organisation plus grande et plus puissante.

Wiesbaden, le 3 décembre 2020.



Frank Goede  
Managing Director



Andrzej Hotłoś  
Managing Director