



# L'OBSERVATOIRE DU CARVE-OUT

13 OCTOBRE 2021, PARIS

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 14 octobre 2021,

L'Association des Investisseurs en Retournement (AIR), Alandia, Oneida Associés et le groupe Leaders League, éditeur de *Décideurs Magazine*, se félicitent du succès de la troisième édition de l'Observatoire du Carve-Out. Près de **300 acteurs** clés du secteur se sont ainsi réunis le 13 octobre à Paris, au Pavillon d'Armenonville. Dirigeants, conseils financiers, juridiques et investisseurs, se sont retrouvés pour échanger et partager leurs meilleures pratiques tout en décryptant les facteurs clés de succès de ces opérations.

### Échanges et partages de bonnes pratiques



La plénière d'ouverture "**Repreneurs, cédants, managers : le carve-out ou l'art d'aligner les intérêts**" animée par : **Nicolas de Germay**, Président de l'Association des Investisseurs en Retournement (AIR) et d'Alandia Industries, **François Kopf**, associé gérant, **Darrois Villey Maillot Brochier**, **Thierry Blandinières**, Directeur Général, **InVivo**, **Guillaume Cadiou**, Délégué interministériel aux restructurations d'entreprises, **Ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance**



6  
CONFÉRENCES



Plus de  
**300**  
acteurs



Lors de cette matinée, des thématiques variées ont été évoquées telles que les enjeux et impacts opérationnels liés au carve-out, le management et les équipes durant ces opérations, la réorganisation des entreprises mais aussi la préparation, la maîtrise et l'après carve-out.

Nous sommes ravis de cette troisième édition et remercions celles et ceux qui se sont investis dans l'élaboration de ces conférences d'exception.

Nous tenons tout particulièrement à remercier nos partenaires pour leur soutien et leur implication lors de cet événement.

Un grand merci à tous les participants, en espérant vous retrouver l'année prochaine pour la 4ème édition de L'Observatoire du Carve-Out !

## PROGRAMME

8:00 8:30	<b>ACCUEIL CAFÉ</b>	
8:30 9:25	<b>PLÉNIÈRE D'OUVERTURE</b> Repreneurs, cédants, managers : le carve-out ou l'art d'aligner les intérêts	
	<b>TRACK I TRANSACTION DU CARVE-OUT</b>	<b>TRACK II STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE DU CARVE-OUT</b>
9:30 10:25	<b>Retournement ou cession : quand opérer un carve out ?</b>	<b>Anticiper les impacts et enjeux opérationnels de la nouvelle entité</b>
10:25 10:45	<b>PAUSE NETWORKING</b>	
10:45 11:40	<b>Détournage : préparer et maîtriser son carve out</b>	<b>Management &amp; Équipes : mener et attirer les meilleurs vers une nouvelle aventure</b>
11:45 12:40	<b>Fonds d'investissements &amp; carve out : le duo gagnant ?</b>	<b>(Ré)-Insuffler une seconde vie à l'entreprise</b>
12:45 14:00	<b>COCKTAIL DÉJEUNATOIRE</b>	

# INTERVENANTS



**François Barrault**  
Président  
IDATE DigiWorld  
& FDB Partners



**Damien Baur**  
Head of M&A  
**Pierre Fabre**  
Laboratories



**Thierry Blandinières**  
Directeur Général  
InVivo



**Anne-Laure Blouet Patin**  
Responsable éditorial senior  
Leaders League



**Danièle Boré**  
Associée  
Oneida Associés



**Thierry Boisson**  
Directeur Général de  
Nokia France et Vice-  
Président, Strategy &  
Portfolio Global Services  
Ex-Nokia



**Nadège Brietot Grau**  
Global Tax M&A Director  
Schneider Electric



**Guillaume Cadiou**  
Délégué interministériel aux  
restructurations d'entreprises  
Ministère de l'Économie,  
des Finances et de la Relance



**Isabelle Cheradame**  
Managing Partner  
Scotto Partners



**Béatrice Constans**  
Directrice déléguée de  
la Business Unit Finance  
& Transactions  
Leaders League



**Guillaume Dauchy**  
Directeur corporate finance  
L'Oréal S.A.



**David Destoc**  
Associé du groupe  
Oasys, Directeur Général  
cofondateur  
Oasys Mobilisation



**Michel Erard**  
DRH et Directeur de projet  
transformation Europe  
Mondelez



**Étienne Fallou**  
Directeur général délégué et  
Directeur financier  
Groupe ERMEWA



**Marc Fontaine**  
Founder & CEO at  
InDhu - CDO  
at Airbus 2016-2020



**Hervé Fonta**  
Président  
Meanings Capital  
Partners



**Xavier Gallais**  
Partner  
Accuracy



**Sébastien Gauthier**  
Associé  
Alandia Industries



**Nicolas de Gernay**  
Président de l'Association  
des Investisseurs en  
Retournement (AIR) et  
d'Alandia Industries



**François Kopf**  
Associé gérant  
Darrois Villey Maillot  
Brochier



**Anne-Gabrielle Mangeret**  
Responsable éditoriale  
Leaders League



**Laurent Marbach**  
Président Directeur Général  
Grolleau SAS



**Mathieu Meffre**  
Directeur général adjoint  
Leaders League



**Marc Pagezy**  
CEO et Partner  
Exec Avenue



**Benoit Parnet**  
Partner  
et Co-Fondateur  
Oneida Associés



**Jean-Luc Pozzalo**  
Secrétaire Général Adjoint du Syndicat CFDT  
Chimie Energie Ain/2Savoie, Délégué Syndical  
CFDT chez Tokai Cobex Savoie, Membre  
de l'association Bridge (Bâtir le Renouveau  
Industriel sur la Démocratie et le Génie  
Écologique)



**Philippe Prouvost**  
Global Strategy  
and M&A Executive  
Director  
Pernod Ricard



**Gilles Roland**  
Président-fondateur  
Groupe Active Invest



**Vincent Rouaix**  
Président-Directeur  
Général / Chairman &  
Chief Executive Officer  
Inetum



**Thierry Sonalier**  
Ex-Chief Executive  
Officer de Jardiland  
Entrepreneur de Transformation



**Alexis Valero**  
Directeur de la  
Business Unit Finance  
& Transactions  
Leaders League



**Pierre Vergriete**  
API Carve-out Project  
Leader  
SANOFI



**Bruno Vibert**  
Directeur Financier  
Technip Energies



**Emilio Zito**  
Directeur Fusions & Acquisitions et  
Directeur Investisseurs & Marchés  
du groupe,  
EDF



## PARTENAIRES

CO-ORGANISÉ PAR



NOS PARTENAIRES



DARROIS VILLEY  
MAILLOT BROCHIER



NOTRE PARTENAIRE INSTITUTIONNEL



**MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



[www.observatoireducarveout.com](http://www.observatoireducarveout.com)