



CSE du 18/04/2024

Présents pour la CFDT, POZZALO JL, FANTI S, DUCOGNON F
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

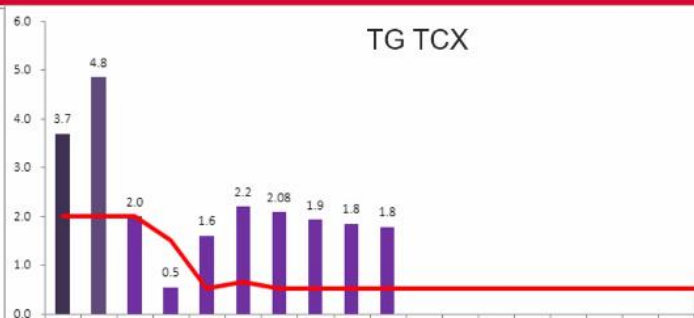
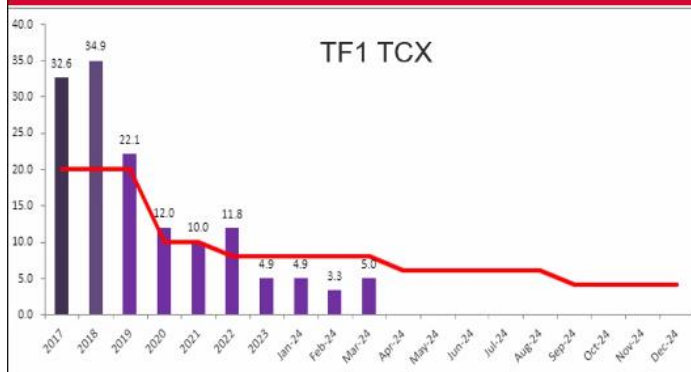
Avec l'ordre du jour suivant :

1. Approbation du dernier PV de CSE – 22 Mars 2024

RAS

2. Marche usine mars 2024

Sécurité :
Une sensibilité aux incidents à renforcer



Commentaires à Mars/Avril

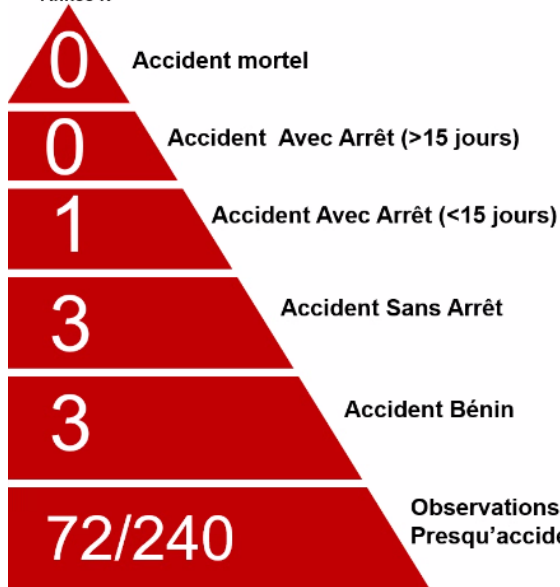
- 4 AAA (2 TCX 2 EE)
- 5 ASA (4 TCX 1 intérimaire)
- Plusieurs incidents / échappées belles (incendie four ...)
- Incident Pont E-Process

- SOYONS VIGILANT

NDB – Février

(Hors trajet)

Année N



Nombre de jour depuis le dernier
accident avec arrêt

Plus longue période sans
arrêt

014 258
JOURS JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails importants

1 AAA : mal au dos en montant dans le CAF et est tombé

3 ASA :

- Entorse cheville suite descente d'une marche à la scie 5
- Douleur au dos en enlevant ses chaussures dans les vestiaires
- Inhalation de gaz CO/SO2

Autres:

→ Pas assez d'observation sécurité via PROSAFETY

→ Attention aux modes dégradés ! Faire un mode opératoire / analyse de risque avant toutes interventions

TCX FR - Février

(Hors trajet)

Année N



Nombre de jour depuis le dernier
accident avec arrêt

Plus longue période sans
arrêt

014 158
JOURS JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails importants

2 AAA

douleur genoux suite chute dans une chambre (pleine)
mal au dos en montant dans le CAF et est tombé

4 ASA :

Douleur genoux en ramassant un objet au sol dans son bureau
Entorse cheville suite descente d'une marche à la scie 5
Douleur au dos en enlevant ses chaussures dans les vestiaires
Inhalation de gaz CO/SO2

→ Pas assez d'observation sécurité via PROSAFETY

→ Attention aux modes dégradés ! Faire un mode opératoire / analyse de risque avant toutes interventions

Performance financière Mars 2024

			2024			YTD 3/2024		2024
			Janvier	Février	Mars	Budget	Réel	Budget
Ventes Produits Usinés	kt		1,3	2,2	2,1	6,5	5,6	26,2
Ventes Pates	kt		0,7	0,5	1,2	1,9	2,4	7,4
Chiffre Affaires Total	M€		7,3	11,0	11,6	31,6	29,9	126,6
EBITDA IFRS TCX-FR	M€		-1,8	0,6	2,4	3,9	1,2	15,4
Amortissements	M€		-0,9	-0,9	-0,9	-2,7	-2,7	-10,8
EBIT IFRS TCX-FR	M€		-2,71	-0,28	1,45	1,1	-1,5	4,6
Investissements (2)	M€		-0,4	-0,5	-0,8	-6,2	-1,6	-24,6
Var. BFR (1)	M€		-7,6	1,4	4,6	0,2	-1,6	0,8
Free cash flow	M€		-9,8	1,5	6,2	-2,1	-2,1	-8,3
EBITDA Division (4)	M€		-0,5	2,7	1,9	3,8	4,1	44,6

(1) BFR (sit Stocks/Clients/Fourni)

(2) Inklus BAM

(4) Cathodes Division + Spécialités Division + BAM

Le chiffre d'affaires du mois 11,6M€ est en ligne avec le budget (10,5M€). En cumul, il est en retrait de 5%

Sur le 1^{er} trimestre, l'impact de la régularisation énergie et des réévaluations de stocks ajouté à la faible activité nous donnent un Ebit en dessous des attentes.

Fin Mars, la valorisation de nos stocks continue sa progression à 67,5M€ soit +9% vs décembre 2023. Au total, le BFR se dégrade de 1,6M€ sur 2024.

Les CAPEX sont en dessous du niveau budgétaire mais devraient rattraper leur retard dans les prochains mois.

Le niveau de trésorerie est de 3,3M€ au 31/03. Nous avons remboursé notre prêt de 10M€ à TCJ le 15/03.

Travail sur les stocks en ce moment, pour réduire les coûts sur le terrain mais également côté administratif pour corriger les erreurs.

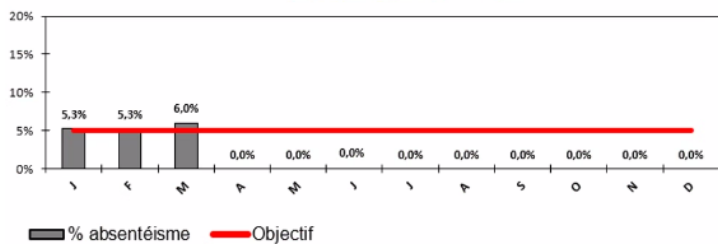
Les KPI's

Indicateurs		Unités	2023 Réel	2024 Budget	Budget	Janv Réel	Budget	Fév. Réel	Budget	Mars Réel	Budget	Cumul Budget	Réel
Production	Tonnes Bonnes Filage Graphite	Tn	39 783	34 706	2 892	3 634	2 892	3 390	2 892	3 115	8 676	10 139	
	Tonnes Bonnes Filage Carbone	Tn	6 721	4 291	358	865	358	21	358	963	1 073	1 849	
	Tonnes Bonnes Pâtes	Tn	8 116	7 400	617	822	617	1 627	617	876	1 850	2 725	
	Tonnes Passantes Cuisson Vx	Tn	39 790	36 679	3 057	3 873	3 057	1 064	3 057	2 719	9 170	7 858	
	Tonnes Bonnes 1 ere cuisson	Tn	3 806	3 207	267	93	267	87	267	90	802	270	
	Tonnes Bonnes Imprégnation	Tn	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Tonnes passantes + rebut cuisson Graphitation NR+E Process	Tn	36 487	32 429	2 702	3 166	2 702	2 360	2 702	2 962	8 107	8 510	
	Tonnes Bonnes Cathodes Usinage	Tn	21 495	21 327	1 777	1 606	1 777	1 397	1 777	2 473	5 332	5 476	
	Tonnes Bonnes PSW	Tn	2 710	1 026	85	257	85	102	85	217	256	577	
	Tonnes Bonnes Dalles (hors SST)	Tn	341	211	18	18	18	14	18	24	53	55	
	Tonnes Bonnes Collage PSW	Tn	731	821	68	72	68	26	68	65	205	163	
Général	Taux dispo général TCS	%	84%	94%	94%		94%		94%		94%		
Revenus	Expéditions Cuits	Kt	26,4	35,2	2,9	1,8	2,9	2,0	2,9	2,0	8,8	5,8	
	Facturations Cuits	Kt	26,0	35,2	2,9	1,3	2,9	2,2	2,9	2,1	8,8	5,6	
	Facturations spécialités	Kt	3,0	3,5	0,3	0,2	0,3	0,1	0,3	0,1	0,9	0,4	
	Prix de ventes moyen blocs	€/t	4 892	4 340	4 340	4 344	4 340	4 273	4 340	4 110	4 340	4 229	
	Expéditions Pâtes	Kt	9,0	7,4	0,6	0,7	0,6	0,6	0,6	1,2	1,9	2,5	
	Facturations Pâtes	Kt	8	7,4	0,6	0,7	0,6	0,5	0,6	1,2	1,9	2,4	
	Prix de ventes moyen Pâtes	€/t	2141	1 750	1 750	1 883	1 750	2 131	1 750	2 028	1 750	2 012	
	CA Total	M€	149,2	127	10,5	7,1	10,5	10,5	10,5	11,2	31,6	29,6	
	Index prix de ventes Mois (R vs B)	%	99	100	100		100		100		100		

Le remboursement au Japon des 10 millions, a été réalisé.

Suivi de l'absentéisme :
Mars 2024

ABSENTEISME GLOBAL SOCIETE 2024



NDB

2 747h. de maladie/AT en Mars contre 2 588 h. en Fev., soit une hausse de 159 h.

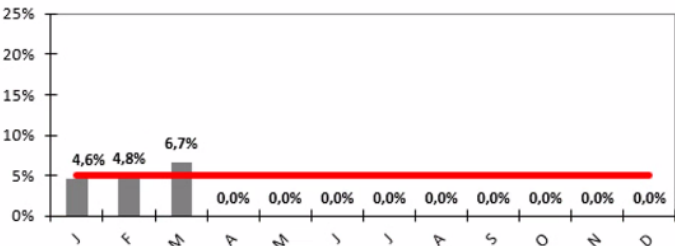
- 26 arrêts en cours sur le mois (2 005 h.) 73%
- 0 salariés en arrêt > 6 mois (0 h.) 0%
- 1 arrêts AT en cours sur le mois (74 h.) 3%
- 5 salariés de plus d'un an de maladie (668 h.) 24%

VNX

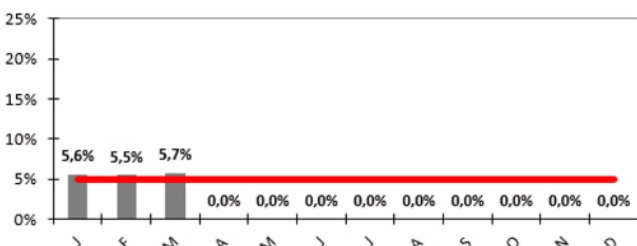
1 336 h. de maladie/AT en Mars contre 899 h. en Fev., soit une hausse de 437 h.

- 12 arrêts en cours sur le mois (1 039 h.) 78%
- 0 salariés en arrêt > 6 mois (0 h.) 0%
- 1 arrêts AT en cours sur le mois (149 h.) 11%
- 1 salariés de plus d'un an de maladie (149 h.) 11%

ABSENTEISME VX 2024



ABSENTEISME NDB 2024



Suivi des effectifs :
Mars 2024

EFFECTIF INSCRIT - NDB

	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	34	66	2	180	282	+1
CDD	0	1	0	2	3	- 2
Apprentis	0	2	0	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	1	1	0
TOTAL NDB	34	69	2	183	288	- 1
Intérimaires					14	+ 2

EFFECTIF INSCRIT - VNX

	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	22	33	3	54	112	0
CDD	0	1	0	1	2	0
Apprentis	0	2	0	1	3	0
Contrats de pro	0	0	1	0	1	0
TOTAL VX	22	36	3	56	118	0
Intérimaires					19	+ 17

Recrutements en cours
Avril 2024 (CDI/CDD)

NDB :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Electricien(ne) (2)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Rencontre de candidats	Interne	Remplacements (2)
Mécanicien(ne) (1)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance des recherches	Interne	Remplacement
Chaudronnier(e) (1)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Relance des recherches	Interne	Remplacement
Technicien(ne) Qualité Méthode	Notre Dame	AM	CDI	Proposition	Interne	Remplacement
Responsable Comptable	Notre Dame	AM	CDI	Proposition	Externe	Remplacement
Responsable Sécurité	Notre Dame	Cadre	CDI	Entretiens en cours	Externe	Remplacement
Technicien(ne) Fiabiliste	Notre Dame	AM	CDI	Rencontre de candidats	Interne	Remplacement

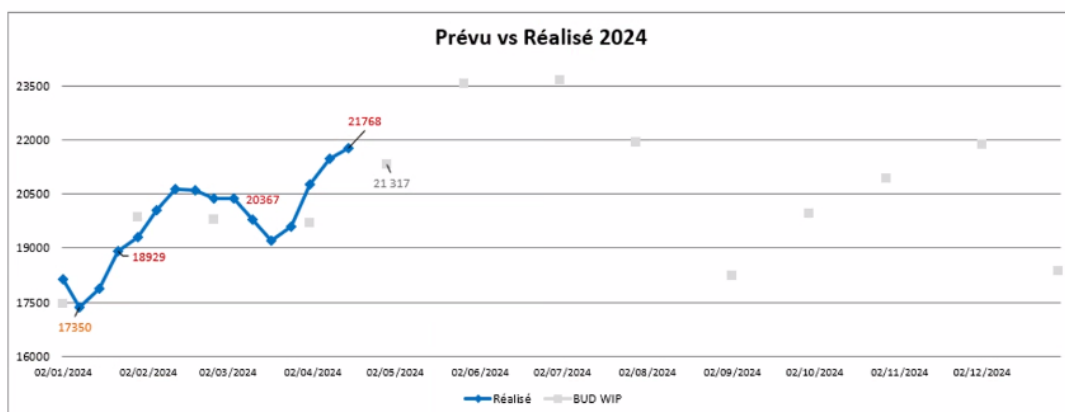
Recrutements finalisés (NDB & VNX) :

Mars/avril 2024

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Spécialiste des systèmes IT	Notre Dame	Cadre	CDI	Florian Peruzzo au 01/01/2024	Interne	Création
Opérateur de prod. (FRG)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	RIGOTTI Damien au 01/03/2024	Interne	Remplacement
Opérateur de prod. (Transfo)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	GASPARD Vincent au 01/04/2024	Interne	Création
Opérateur de prod. (BAM)	Vénissieux	Ouvrier	CDI	NGUYEN Yann au 01/04/2024	Interne	Création
Opérateur de prod. (Transfo)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	VIEUGE Joris au 01/04/2024	Interne	Création

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up

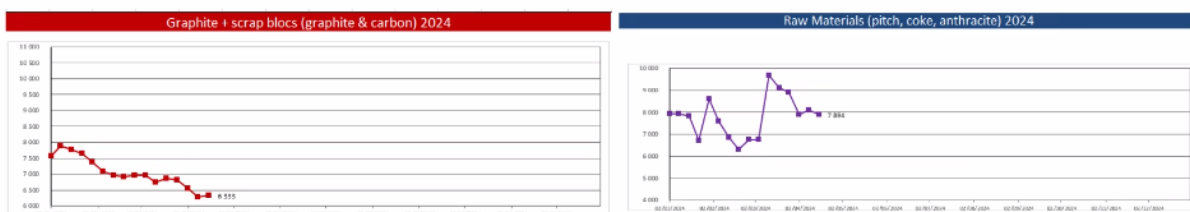


WIP :

- Courbe réalisé en avance sur la courbe théorique suite à la bonne performance du FRG depuis plusieurs semaines
- Faibles expéditions en avril (1,4kt pour AL vs 2,2kt en Mai) expliquent entre autre l'augmentation du stock
- Le stock de produits à vendre pour les SPE atteint 1,2kt pour une cible à 1kt

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

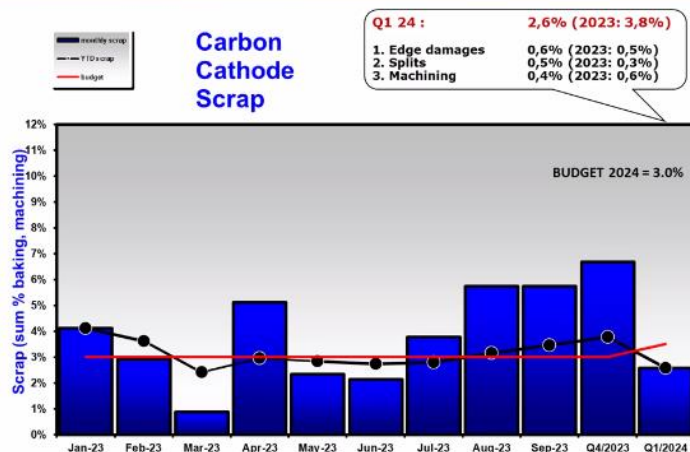
Blocs rebuts & Graphite : 8kt en Janvier vs 6,3kt en Avril : réduction de -22%

- Rebuts cathode : 2,9kt toujours très haut malgré l'amélioration du taux de rebut, peu de cassage en ce moment
- Graphite morceaux : 2kt granulo utilisables : objectif réduire notre stockage externe qui coûte cher puis casser nos blocs rebuts

Raw materials (anthracite, coke, brai) :

- Anthracite : 2kt, stock nécessaire pour assurer la production pâte/carbone
- Coke : 5,5kt en stock : 4,9kt CG + 0kt de coke CT (pour 5BGN-F prochain navire de 2kt devrait arriver cette semaine) + autres cokes (OW/MT,...)
- Brai : 0,4kt

Taux de rebut cathodes carbone; 2024



Ecailles (0,6%)

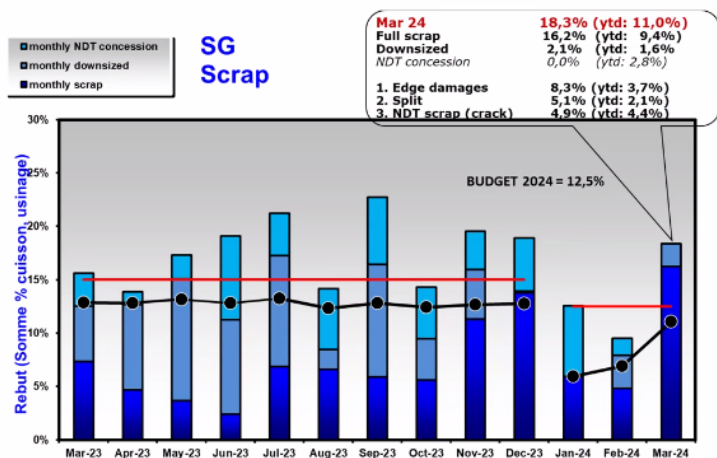
Fentes (0,5%)

Usinage (0,4%)

1^{er} trimestre 2024: 2,6%

Sur le trimestre, le volume est conséquent, avec un bon résultat. Les rebuts sont dispersés sur plusieurs causes; les angles cassés en tête.

Taux de rebut Spécialités; Mars 2024



Angles cassés (8,3%)

Les angles cassés sur G4X, fraisés et plus sensibles aux manutentions, font monter significativement le taux de rebut.

Contamination (5,1%)

En cuisson et en graphitation, il y a toujours quelques fentes.

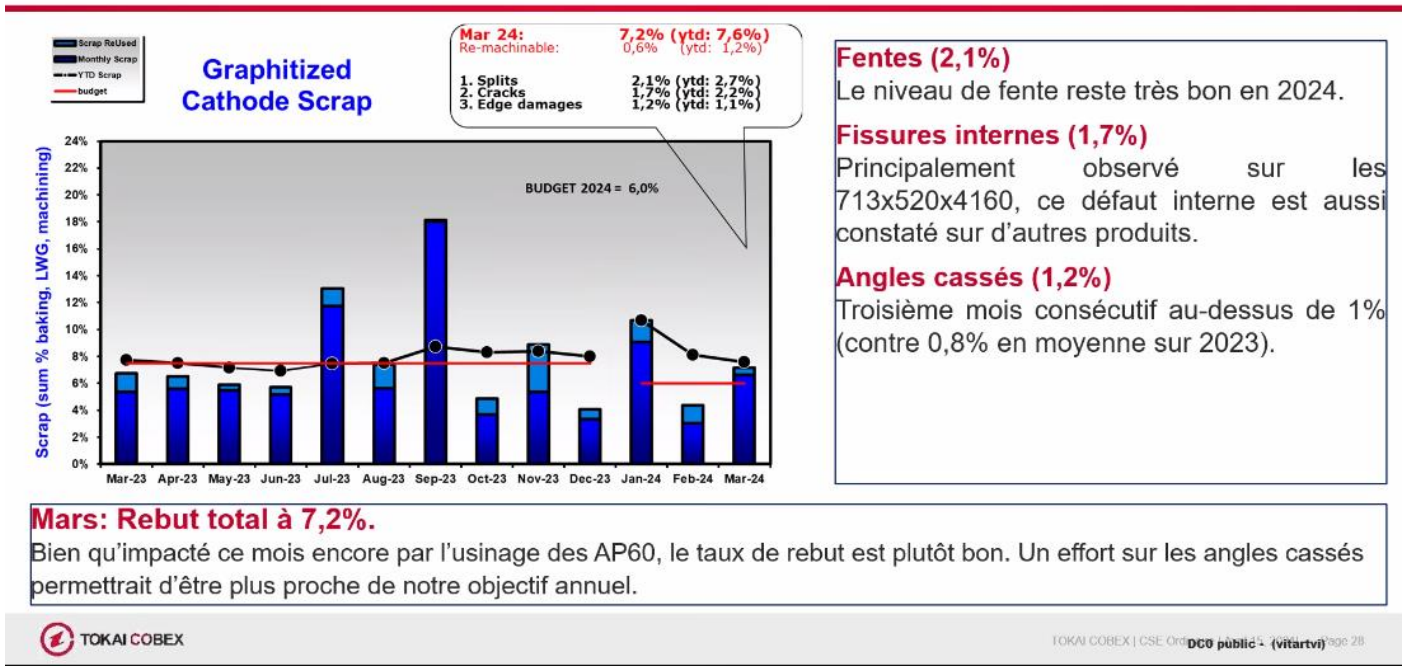
Contrôle Non Destructif / fissures (4,9%)

Le contrôle non destructif permet toujours de détecter des produits défectueux.

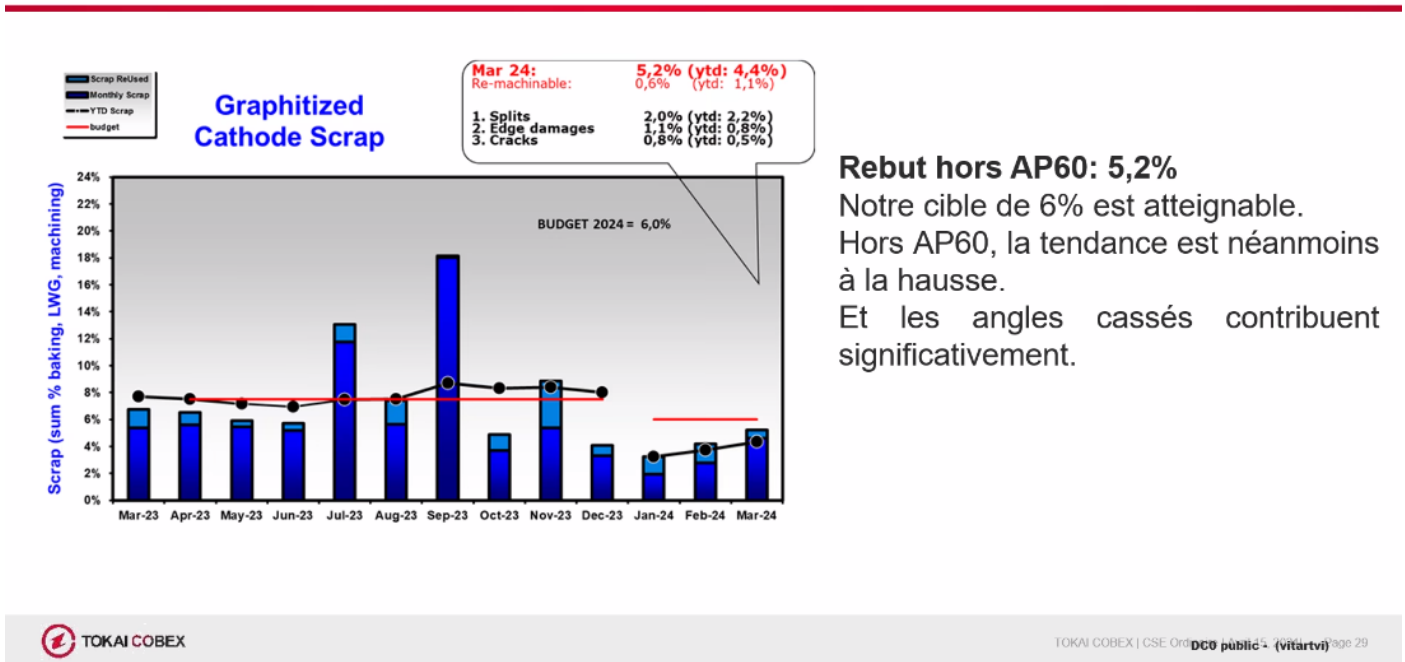
Mars: rebut total à 18,3% + 0,0% (CND en dérogation)

Avec des volumes très faibles, quelques angles cassés impactent significativement le rebut mensuel.

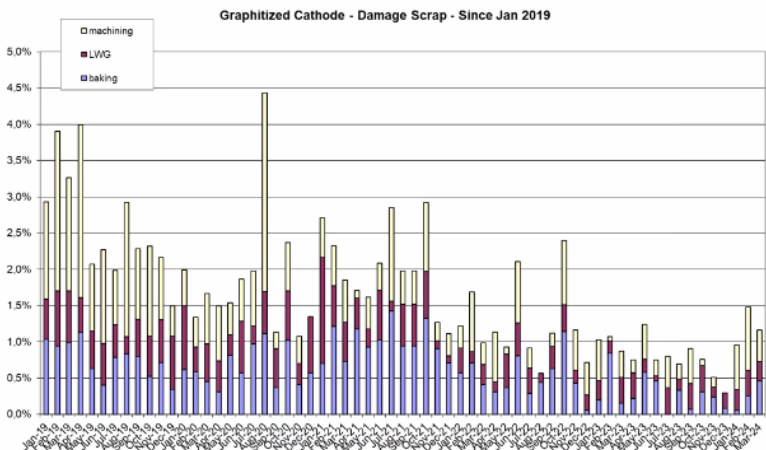
Taux de rebut Cathodes Graphite; Mars 2024



Taux de rebut Cathodes Graphite; mars 2024



Taux de rebut Cathodes Graphite; Mars 2024



Écailles uniquement: 1,2%
+40% en 2024.
Première cause de rebut Carbone.
Première cause de rebut Spécialités.

Les écailles contribuent très significativement à tous nos rebuts. Tous ensemble, il est possible d'identifier les causes, et de progresser.

Capex realization in TCX-FR 2024 (fin Mars)

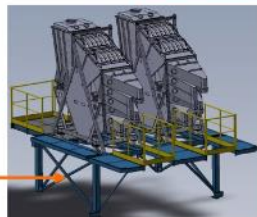
Company	Budget	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum
TCX-PL	23*	3,8	8,1	6,6	4,9	3,2
TCX-FR	9,2	2	1	2	4,2	1,6
TCX	32,2	5,8	9,1	8,2	9,1	4,8

* Dont 8,9m€ dédiés au budget stratégique TCX fours

Projets majeurs : Remplacement tamis ROTEX

Crible N°1

Crible N°2



Plateforme

Actions réalisées

- Etudes / définitions + achats des cribles MOGENSEN : **OK**
- Commande auprès d'un prestataire pour la mise en place des cribles : **OK**
- Commande auprès d'un prestataire pour le lot électrique : **OK**
- Gestion du lot automatisme en interne TOKAI COBEX : **OK**
- Fabrication des cribles en cours dans les ateliers chaudronneries MOGENSEN : actuellement les assemblages sont à **98 %** réalisés,
- Les plans pour fabrication de la plateforme et passerelles (support cribles) sont terminés et vont être lancés en fabrication.

Points de vigilance

- Planning de fabrication des futurs cribles. → **En avance par rapport au planning prévisionnel.**
- Préparation amont pour respecter un délai d'intervention sur 4 semaines + 1 de redémarrage.
- Gestion de la coactivité avec les différentes grues dans les ateliers proches du FRG durant l'arrêt d'été + Fonctionnement de l'atelier MAAF.

Prochaines étapes

- Réception FAT des futurs cribles + P.R, Atelier en Allemagne pour livraison : Mai 2024
- Définitions des Modes opératoires et plans de manutentions / levages.
- Lancement des études avec plans pour fabrication des tuyauteries amont et aval.

Projets majeurs : Machine à nettoyer les cathodes



Actions réalisées

- Montage du bâtiment + pont roulant 8T
- Montage de la grenailleuse
- Montage du banc de résistivité
- Test de la grenailleuse



Résultat après nettoyage

Points de vigilance

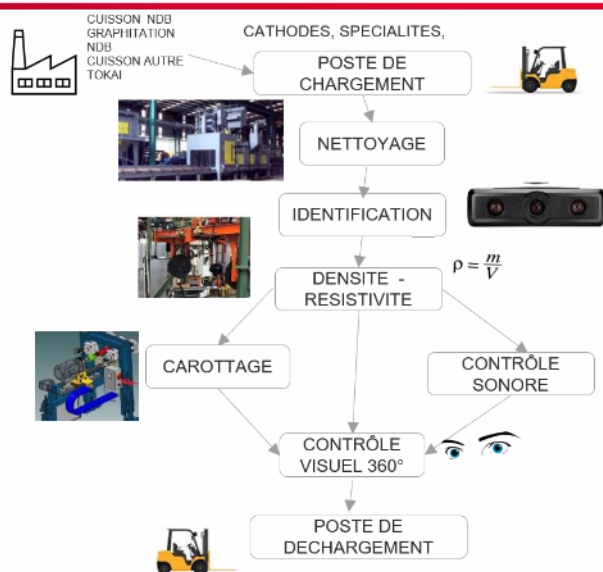
- Liste des réserves du bâtiment
- Liste des réserves de la grenailleuse
- Validation par DEKRA des documents technique (PALM) suivant directive machine

Prochaines étapes

- Réceptionner le bâtiment
- MSI + réception définitive + formation de la grenailleuse (attente planning PALM)
- MSI + réception définitive du banc de résistivité



Projets majeurs : chaine de controle automatisée



Actions réalisées

Essai grenailage de produits spécialité (17/04)
Analyse des retours d'expériences de PL. (OPEX, Maintenance)

Points de vigilance

Implantation

Etendue du projet (Grenailleuse, Mesure 3D, Carottage)
Cout OPEX des solutions envisagées.

Prochaines étapes

Présentation au MC. (mi mai)

Projets majeurs : Démantèlement Bâtiment G18



Actions réalisées

Déviation des réseaux et mise en sécurité des utilités.
Démolition complète des bâtiments existants.
Tri des déchets et début de revalorisation de ceux-ci.

Points de vigilance :

Volume et diversité des types de déchets.

Prochaines étapes

Prolongement de la passerelle et sécurisation définitive des accès.
Démolition du génie civil et reconstruction d'une dalle.
Fermeture de la tour des fines et réalisation d'un abri pour le point 9.
Mise en place d'un nouvel abri de 300m².

3. Présentation du programme annuel de prévention des risques professionnels et d'amélioration des conditions de travail 2024 en présence de Chloé Rogeret

PROGRAMME ANNUEL DE PREVENTION 2023 (PAPRIACT) au 31/12/2023																	
Sit.	Source	Sujet / Contexte / Risque	Actions	Etat	Cibl.	Priori	Délais Initial	Nouveau délais	Pilote	Budget (k€)	Etat	Suivi ét.	Commentaire	Forecast	Motivation si rejet		
Présenté en CSSCT le 12/09/2023 NDB & 10/10/2023 VNX en CSE le 10/10/2023	TCX	Stratégie	Document unique : MAI + BAM	MAI + faire celui de BAM	50	100%	1	31/12/2023	31/04/2024	Guillaume L Chloé R	temps (Travaux NDB semaines VNX)	En cours	KO	VNX ok hors labo R&D			
	TCX	Stratégie		Ajouter une ressource	100	100%	1	31/12/2023		Vanessa L	+1 ETP	FAIT	OK	NDB en cours priorité janvier février			
	TCX	Stratégie	travailleur isolé	Mise en place DATI - PFI	100	100%	1	30/01/2024	30/03/2024	Guillaume L	25	FAIT	OK	Bienlôt terminé			
	TCX	Stratégie	Communication	Standardisation panneau sécurité atelier nouvel affichage	50		100%	3	31/12/2023	31/12/2024	Chloé R	5	En cours	OK	Projet shop floor management VNX, déploiement sur NDB après (en cours)		
	TCX	Stratégie	Produits chimiques	être conforme (inventaire à jour, FDS à jour, risque chimique à créer ...)	75		100%	2	30/06/2024	31/12/2024	Guillaume L	1	En cours	OK	inventaire fait MAI FDS en cours, création fiche de poste CMR en cours		
	TCX	Stratégie	HAP	Groupe de travail FRD	75	100%	1	31/12/2024		Vincent V	200	En cours	OK				
	TCX	Stratégie	HAP	Groupe de travail FRG	75	100%	1	31/12/2025		Vincent V		En cours	OK				
	TCX	Stratégie	TMS	Evaluation poste de travail	100		2	3	31/12/2023		Chloé R Laure B	10	FAIT	OK	2 postes en cours de finition de 2022		
	TCX	Stratégie	FMS	MAI trame, règles, FMS	100	100%	2	31/12/2023		Jean Luc P	<1	FAIT	OK	Matériel ergonomique bureautique installé sur 2023			
	TCX	Stratégie	Electricité	être conforme	5	100%	2	30/06/2024	30/06/2025	Chloé R	8 + besoin ressource	En cours	OK	A prioriser dès que DATI terminé			
	TCX	Stratégie ISO	NC ISO : EE	Créer niveau de sanction EE	100	100%	1	31/12/2023		Chloé R	<1	FAIT	OK	fait			
	TCX	Stratégie	atelier ludique	Journée mondiale sécu	100	100%	2	31/12/2023		Chloé R	10	FAIT	OK	27 et 28 septembre 2023			
	TCX	Stratégie	atelier ludique	challenge sécurité : nom de la mascotte sécurité	100		1	3	30/07/2022		Groupe	1	FAIT	OK			
	TCX	Stratégie	Formation - réglementation	Formation : remise à niveau des besoins (permis de feu, ATFX, espace confiné ...)	20	100%	1	31/12/2024		Chloé R	Ressource	En cours	OK	voir planning, en cours, prends du temps			
	TCX	Roadmap groupe	Audits	Faire 2 audits sécurité croisé PL Faire 3 audits interne	100	100%	2	31/12/2023		Chloé R	<1	FAIT	OK				
	TCX	Roadmap groupe	Benchmark	Visiter une autre entreprise	100		1	2	30/06/2023		Chloé R	<1	FAIT	OK	UGITECH : partenariat en place		
TCX	R&G	Protocole de sécurité transporteur	MAI	20	100%	2	31/12/2023	31/12/2024	atelier	<1	En cours	OK					
TCX	R&G	FPI	Créer un catalogue FPI NDB	100	100%	2	31/12/2023		Jean Luc P	<1	FAIT	OK	fini, le mettre en ligne et le faire vivre !				

Chloé, explique chaque ligne pour donner l'état d'avancement.

En nouveauté pour 2024 :

- Un comité de sécurité management direction, a été créer, une réunion trimestriel est organisé pour parler de différents points avant de le repartager en CSSCT.
- Rôle et responsabilité du management.
- Audits spécifiques, Dati, PDP, ...
- Contrôle réglementaire.
- Droit d'alerte
- Groupe alcool et drogue
- Ergonomie par site
- Projets capex en lien avec la sécurité

Des membres du CSE expliquent le manque d'informations donnés aux membres du CSSCT et également le manque d'implication des membres pour les projets ou autres...

Le problème du pont E-Process est au cœur du sujet, aucune communication dans les ateliers a été réalisée à ce jour.

Proposition stratégie sécurité 2024



STRATEGIES 2024

Maitriser nos risques & viser à améliorer notre culture sécurité

- Faire vivre le document unique et les actions associées
- Avoir les protocoles de sécurité transporteur à jour
- Structurer nos réunions / communication sécurité - standardiser l'affichage et la communication atelier, comité de direction sécurité
- Continuer le travail collectif sur les risques chimiques, ATEX, HAP, électricité
- Poursuivre les ateliers ludiques - journée mondiale SSE, benchmarking
- Poursuivre la formation du personnel aux risques - remise à niveau de toutes les formations sécurité, étudier formation R&R
- Amélioration continue : auditer nos pratiques existantes (produits chimiques, permis feu, DATI, levage ...)

4. Précisions sur les ventes : commandes fermes (graph, spéc, carbone, dalles psw et pates)

TCX FR - 2024 carnet de commande

Volumes 2024 [t]:

Order Status	(Tous)														
Plant	NDB1	.T.													
Somme de Weight en Tons															
Etiquettes de colonnes .T.															
02.2024 03.2024 04.2024 05.2024 06.2024 07.2024 08.2024 09.2024 10.2024 11.2024 12.2024 Total général															
Etiquettes de lignes .T.															
01.2024															
#AL	1 579	1 990	1 792	1 406	2 185	2 052	2 247	1 804	1 404	1 992	2 087	943	21 482		
5BG-NF				284	284	284	284	284	568	625	852	114	3 579		
BN-XD			2					122	59				184		
D	1 385	1 177	1 116	672	1 380	1 511	1 411	1 237	467	945	1 006	559	12 864		
HC	36	135	136	97	83	42	74	90	38	128	10	111	979		
HC10		376	399	242	335		214		163	80	29		1 838		
HC3	64	85			1					102	83	63	398		
HC5			73								37		110		
MC	42	92	18	46	17	167	178	39	39	91	32	97	858		
PHC	51	98	48	65	86	48	86	32	70	22	38		645		
Sic labs		27											27		
#GP	672	626	1 186	1 039	858	846	826	941	629	968	470	258	9 320		
AD20		13	16	15	12	4	3	14	12	5	12	4	110		
AD20+	-								3				3		
CLEO2	225	62	288	235	113	113	113	273	113	321	161	119	2 132		
GCGRAPH-GRAIN		1	22	21	20		30			20	1	115	115		
GEGRAPH-GRAIN				7	20					3		2	32		
NEO2	447	550	861	761	693	729	660	655	502	620	297	132	6 928		
#SG	184	89	93	71	183	186	135	263	182	222	300	187	2 096		
#			-										-		
AD20+				1									1		
D		22		20		42			22		22		129		
G1	151	89	66	31	143	144	70	263	70	222	232	187	1 667		
G2			12	20	40		40				20		133		
G4							25						74		
G4X	10		15						41		26		92		
Total général	2 434	2 705	3 072	2 516	3 226	3 084	3 208	3 008	2 216	3 183	2 857	1 387	32 898		

* Source: OB 16 AVR : commandes + prévisions



5. Information et consultation des membres du CSE sur :
le projet de demande de renouvellement de convention d'activité partielle courant 2024
- la situation économique justifiant la réduction d'activité des établissements de Notre-Dame-de-Briançon et de Vénissieux.

TCX SIOP - 2024 carnet de commande

Volumes 2024 [t]:

Compte de Weight in Time														Étiquettes aux colonnes
Étiquettes de lignes		9 / 20124												
		62.0234	63.0234	64.0234	65.0234	66.0234	67.0234	68.0234	69.0234	70.0234	10.2024	11.2024	12.2024	Total
INDBI		2434	2705	3072	2916	3226	3084	3026	3008	2216	1833	2657	1367	32 898
CG		1576	1590	1762	1656	2252	2052	2042	2042	1456	1208	1856	968	21 877
GO		672	620	1186	1038	838	846	820	941	629	607	476	258	630
SG		184	89	89	51	1183	188	139	263	185	222	380	187	2506
INSLI		1208	1189	1233	1166	2294	2091	2148	2288	1406	1166	1666	886	29 881
CG		1328	1118	954	963	1403	1420	1216	1656	1679	1034	4508	4470	23 096
GO		674	671	606	735	871	1105	1057	1576	1376	1036	835	886	11 887
SG		987	2004	2391	2782	3083	2718	4474	2811	1700	2320	2099	1167	21 877
INDRI		569	614	1141	981	1060	698	1221	990	1517	1090	564	1114	8791
CG		96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96
FL		63	627	684	1900	1058	1424	2242	341	1444	605	2332	713	13 491
GO		365	363	476	2060	936	595	1211	690	744	491	690	432	61 090

* Source: OB 16 AVR : commandes + prévisions

[illegible]

* Source: OB 16 AVR : commandes fermes uniquement

[illegible]

* Source: OB 12 FEV : commandes + prévisions

Order	Status	Form														
Somme de Weight in Tons			Équivalents de colonnes :													
Équivalents de lignes			# 2024.01													
			2024.02	2024.03	2024.04	2024.05	2024.06	2024.07	2024.08	2024.09	2024.10	2024.11	2024.12	Total général		
#NBI1			2,434	2,262	3,022	3,220	2,891	2,095	1,976	2,070	1,811	2,206	2,441	810	28,340	
CE			1,752	1,836	2,123	2,461	1,496	1,436	1,542	1,258	1,473	2,000	2,000	691	19,684	
SP			672	582	902	912	851	542	476	428	515	332	349	119	6,346	
GC			185	44	33	40	35	46	13	45	13	46	13	46	13	
#N21			2,001	1,888	1,624	1,740	1,963	1,911	1,187	1,200	1,529	2,264	2,786	2,454	22,810	
CE			1,308	1,128	560	847	1,138	1,403	731	772	1,055	1,512	2,260	2,174	14,906	
GC			624	760	1,064	800	745	758	458	434	494	752	494	281	7,818	
#N211			991	7,260	2,352	2,028	2,008	2,634	1,620	1,778	808	1,772	870	178	17,823	
CE			586	1,000	969	985	949	1,377	740	889	434	151	157	238	8,111	
GC			405	720	1,383	1,043	1,059	1,257	838	889	374	621	713	140	9,712	
PL			83	627	1,417	1,217	793	877	47	-	828	131	33	3	5,325	
FL			385	563	407	258	269	588	339	191	254	232	382	382	3,820	

* Source: OB 12 FEV : commandes fermes uniquement



- Les mesures d'accompagnement social et de recours à l'activité partielle.

Demande d'activité partielle à partir de ce jour pour être validée à partir de S20.

La demande va être faite pour la période de mai à décembre avec un total d'activité partielle de 3 mois.

Idem avec un portage à 80% comme

- L'organisation de l'activité à temps partiel par ateliers sur les deux sites

Planification activité au 17/04/2024 – Messages clés

xxx	CARBONE
xxx	GRAPHITE
xxx	SPECIALITES

- S2/S3 :**
 - AP en S22 suivant performance semaines précédentes (1 semaine)
- MP :** RAS
- FRG :**
 - AP en S20, 21, 22, 23 (4 semaines)
- Cuisson VX :**
 - RF9 : à fermer suite spécialités
 - RF5/RF10 : fonctionnement normal
- Cuisson spécialités :**
 - AP S20 à S23, dernier four S17 (4 semaines)
- Graphitation :**
 - NR : AP S20 et S21 (2 semaines)
 - EP : AP S20 à S23 (3 semaines)
- Usinage RD et National :**
 - S21 : arrêt sur chaîne cathode, PSW marche normale (1 semaine)
 - S22 : à valider entre usinage & SCM, PSW marche normale

FERME				PROVISOIRE			
	W17	W18	W19	W20	W21	W22	W23
	AVR	MAI				JUN	
FILAGES	S2 [T]	100	-	-	500	-	-
	S3 [T]	150	300	100	-	350	450
	FRG - SPE [T]	MAINT	-	-	AP	AP	AP
	FRG - D [T]	MAINT	1 150	1 150	AP	AP	AP
ENFOURNEMENT	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
ENFOURNEMENT	F8	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	50 (64h)	50 (64h)
	F8	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	50 (64h)	50 (64h)
ENFOURNEMENT	F9	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	arrêt	arrêt
	F9	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	arrêt	arrêt
Besoin NR [Nb fours]		13	13	13	AP	AP	13
Besoin EP [Nb fours]		MAINT	MAINT	MAINT	AP	AP	AP
REPUBLIC [P]		90	90	-	AP	AP	AP
USINAGE GRA [P]		normal	normal	normal	normal	AP à confirm.	normal
USINAGE CAR [P]		normal	normal	normal	normal	AP à confirm.	normal
USINAGE PSW [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal

- L'impact sur les CDD et contrats d'intérim

Pour les contrats en cours, ils iront au bout de leur contrat. Prolongement possible en cas de remplacement pour congés de personnel, mais pour le surcroit d'activité cela ne sera pas possible.

- L'impact sur la prise de CP / RTT / RECUP

Prise des CP pour fin mai et possibilité de les mettre dans le CET

- L'organisation de l'activité partielle

Chaque atelier a des impacts différents.

6. Sécurité : point sur l'incident survenu au E.P sur la structure des chemins de roulement des ponts

La problématique identifiée ayant conduit à l'arrêt du E-Process



- E-Process à l'arrêt immédiatement jusqu'à la réalisation des travaux.
- Prêt de personnel vers d'autres services en cours.

Préconisation Service Maintenance, options et plan d'action

1. Préconisation Service Maintenance:

- Privilégier la sécurité et fiabilité => pas de réparation;
- Remplacement de toute ou partie des bandes de roulement;
- **Risques identifiés: délais**

2. Options

H1: Remplacement total (126 m de chaque côté);

H2: Phasage du remplacement avec remplacement partiel dès à présent et reliquat à définir
(Suite discussion V.VARIN, possibilité d'utiliser que quelques fours pour le BAM ?)

3. Facteurs à prendre en compte:

- Utilisation future E Process
- Spécifications des ponts (actuels ou futurs si remplacement) à déterminer avec certitude ou prendre le plus pénalisant;

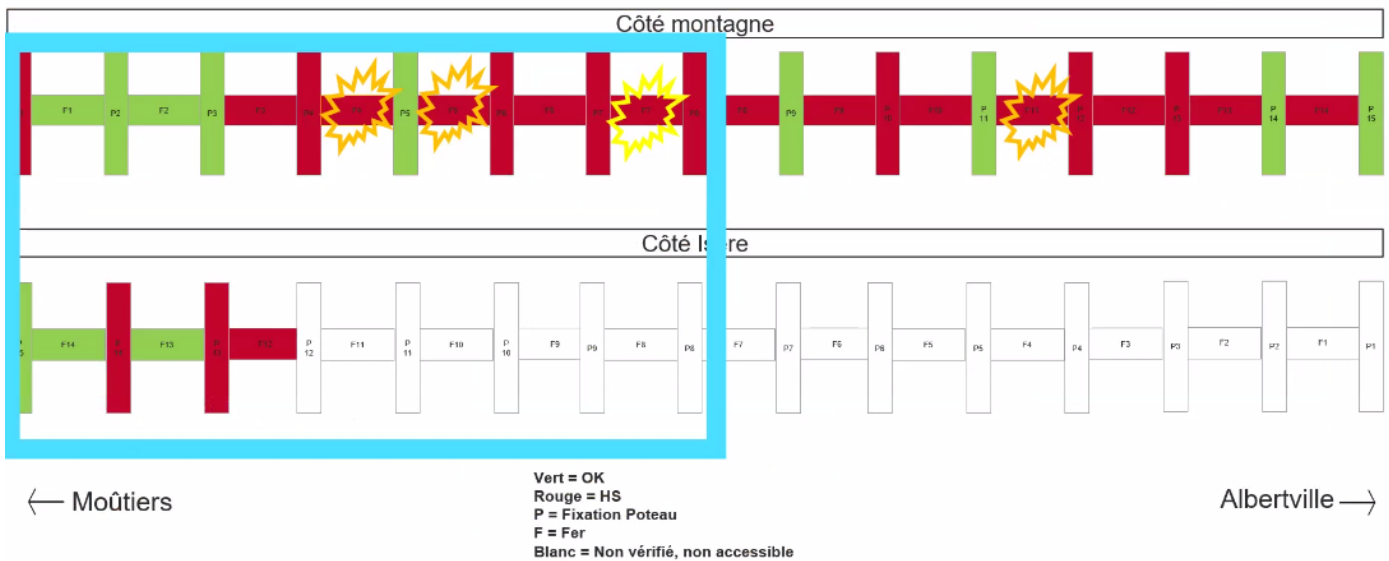
4. Plan d'action et responsabilité

- En cours de réalisation

Consultations et visites des entreprises extérieures

Entreprise	Etat d'avancement	Date dernier échange	Commentaires
PRECI	Mail envoyé suite appel	08/04/2024	Pas de retour
ARTELIA	Mail envoyé suite appel	09/04/2024	Pas de retour
XIMECA	Refus	08/04/2024	
ECL (fives group)	Refus	08/04/2024	Autres contacts envoyés
ABUS	Refus	08/04/2024	Refus- Recherche coordonnées d'autres prestataires
CIC ORIO (branche VDR)	Visite à planifier	10/04/2024	Responsable Activité Levage
PONTICELLI	Visite effectuée	10/04/2024	Mise en contact via REEL, bande passante ok. Enveloppe + délai sera envoyé mercredi 17/04
REEL	Visite effectuée	10/04/2024	Visite le 10/04 à 10h. Délai non tenable , mise en contact avec PONTICELLI
VEYRAT MASSON	Visite effectuée	11/04/2024	Capable de tout prendre, BE ok, boîte de contrôle Chambéry pour ctrl réglementaire ok. Réactivité accrue par rapport au BE et boîte de contrôle standard. Fournitures sous 2 semaines. GANTT -> fin aout
LOUCHET	Visite effectuée	10/04/2024	BE pour Veyrat, visite le 10/04 à 8h30
ARCHIMADE + DUVERNEY ingénierie	Visite effectuée	10/04/2024	Contact de F. HUMMEL, niveau de connaissance avancée et anticipation futur BAM possible. Attente mail de récap avec délai et chiffrage pour 17/04
ETBA	Visite effectuée	08/04/2024	BE seulement.
COGECI	Visite planifiée	08/04/2024	Visite le 23/04/2024
Pdgtech	Visite planifiée	10/04/2024	Visite 17/04 à 8h
LCI	Visite planifiée	10/04/2024	Mercredi 17/04 à 10h
JTM	Visite planifiée	11/04/2024	Pb de compréhension du sujet (BAM)

Contrôle visuel interne le 05/04/2024 et périmètre des travaux



7. Pouvons-nous avoir un état des lieux des ponts E.Process et NR.P : contrôle Dekra et quelles sont les non conformités, remarques et actions mises en place ?

CSSCT demain pour informer sur le pont E-Process

La société REEL a été consultée en 2022 pour effectuer état des lieux de tous les ponts et poutres des 2 usines avec un compte rendu.

8. Comme les ateliers salle 2, salle 3 ne seront pas utilisés pour le BAM la spécialisation est-elle maintenant toujours corrélée avec le BAM ? Pouvez-vous donner des arguments économiques : capex en Pologne et coût de revient ?

Pour le moment le passage des pâtes de brasque en 2026 en PL est mal engagé, ce qui positif pour nous.

Par contre pour la carbone, le sujet de passage en PL est toujours d'actualité.

9. Point sur le règlement intérieur des ASC du CSE et approbation de ce dernier

Yann montre le RI pour information, il faut en rediscuter pour modifier quelques points.

10. Questions diverses

RAS