



CSE du 18/12/2025

Présents pour la CFDT, POZZALO JL, FANTI S, BAPTENDIER A,
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

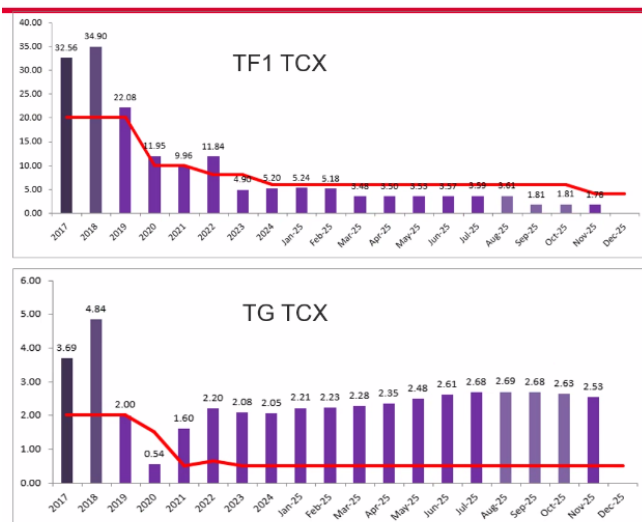
Avec l'ordre du jour suivant :

1. Approbation derniers PV.

RAS

2. Marche usine octobre 2025

SECURITE :



Commentaires à fin novembre

1 soin d'infirmier ce mois-ci:

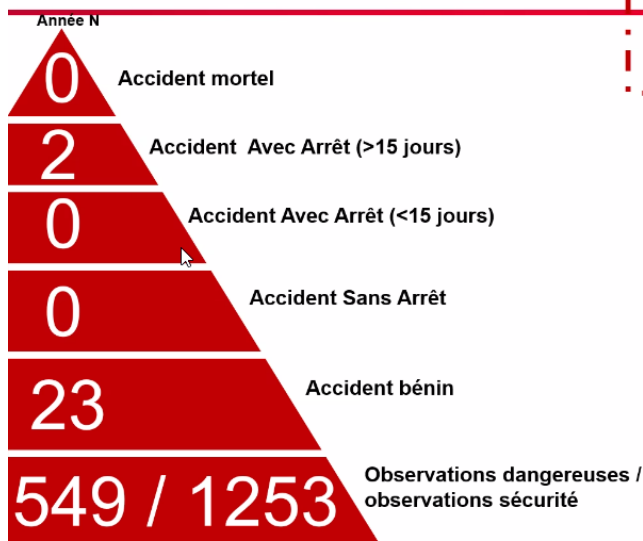
➤ NDB

Coincement d'un doigt entre une élingue et une charge à l'usinage RD.

Bonne période en cours, à maintenir pour cette fin d'année et 2026

TCX FR à fin novembre 2025

(Hors trajet et suivant la définition des accidents ISO 45001)



Détails importants

2 AAA

Entorse de cheville à l'E-process en marchant dans un trou
Douleur au genou en trébuchant

FINANCE :

Performance financière novembre 2025

2025							YTD 11/2025	2025	FY 2025	
		T1	T2	T3	Octobre	Novembre	Budget	Réel	Budget	Forecast
Ventes Produits Usinés	kt	4,2	4,9	5,7	1,8	2,3	18,4	18,9	20,4	20,3
Ventes Pates	kt	2,5	1,8	2,0	0,8	0,9	5,8	8,0	6,1	9,2
Chiffre Affaires Total (*)	ME	22,0	21,7	24,8	8,4	10,0	82,1	87,0	90,0	95,6
EBITDA IFRS TCX-FR	ME	0,7	-6,1	0,13	-0,2	0,5	-5,5	-5,1	-6,5	-7,6
Amortissements	ME	-2,8	-3,2	-3,2	-1,1	-1,1	-9,3	-11,5	-10,1	-12,5
EBIT IFRS TCX-FR	ME	-2,1	-9,4	-3,10	-1,4	-0,6	-14,7	-16,6	-16,6	-20,2
Investissements (2)	ME	-1,4	-1,2	-1,7	-0,7	-0,5	-6,4	-5,4	-7,0	7,5
Var. BFR (1)	ME	-3,1	4,3	-4,1	1,1	-2,2	-9,8	-4,0	32,0	-3,0
Free cash flow	ME	-3,8	-3,0	-5,7	0,2	-2,2	-21,7	-14,5	18,5	-12,2
EBITDA Division (4)	ME	6.1	3.1	6.7	3.5	2.3	21.4	21.6	22.1	24.7

Le chiffre d'affaires du mois est à 10,0 M€, supérieur au budget (7,2 M€). En cumul, il est en avance de 6,0% par rapport au budget (effet volume, notamment sur les Pates).

L'EBIT (-16,6 M€) est en dessous du budget (-14,7 M€). Ce décrochage s'explique notamment par :
- un dépassement de 2,2M€ des charges d'amortissements,

L'EBITDA (résultat des opérations, hors amortissements) de -5,1M€ est au-dessus du budget (-5,5M€).

Le niveau des stocks à fin novembre est de 42,8 M€ ; dont 5,2 de produits finis et 26,3 M€ d'encours de production.

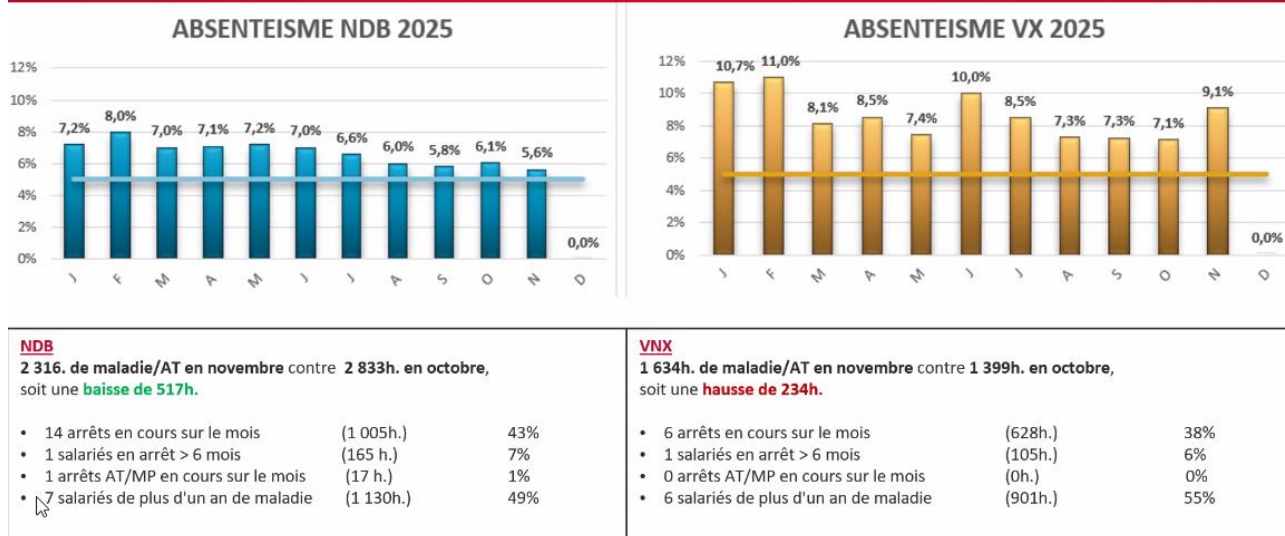
Le niveau de trésorerie est de 5,6M€ au 30 novembre. Le prêt du groupe a augmenté de 15 M€ depuis le début d'année.

Nous nous dirigeons vers un intéressement au Maximum

RH :

Suivi de l'absentéisme :

Novembre 2025 – VX & NDB



Suivi des effectifs :

Novembre 2025

EFFECTIF INSCRIT - NDB						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	33	68	1	160	262	+ 1
CDD	0	2	0	0	2	0
Apprentis	0	1	0	1	2	0
Contrats de pro	0	0	0	1	1	0
TOTAL NDB	33	71	1	162	267	+ 1
Intérimaires					3	- 4

EFFECTIF INSCRIT - VNX						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	20	34	0	54	108	+ 1
CDD	0	1	0	0	1	0
Apprentis	0	1	0	0	1	0
Contrats de pro	0	0	0	0	0	0
TOTAL VX	20	36	0	54	110	+ 1
Intérimaires					4	- 4

VNX :

- 1 C : MIRAS Isabelle
- + 1 TAM : MARCELLIN Héloïse
- + 1 OI : DEBEAUPUIS Loïc

NDB

- 1 C : BAROU Serge
- 1 AM : LEBAILLIF G
- + 1 C : LEBAILLIF G
- + 2 O PASTRE Anthony, LOHOU Gregory

Recrutements en cours

Novembre 2025(CDI/CDD/Intérim)

VNX :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Chef d'équipe (Fours)	VNX	TAM	CDI	Réception des candidatures	Interne	Remplacement

NDB :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Opérateur (CRU)	Notre-Dame	Ouvrier	Intérim	Entretien en cours	Interne	Remplacement
Opérateurs (Usinage)	Notre-Dame	Ouvrier	Intérim	Entretiens en cours	Interne	Remplacements
Technicien Qualité Méthode	Notre-Dame	TAM	CDI	Entretiens réalisés	Interne	Remplacement
Leader Méthode Maintenance	Notre Dame	Cadre	CDI	Proposition envoyée	Interne	Remplacement

Recrutements Finalisés
Décembre 2025(CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Préventrice Santé/Sécurité	Notre-Dame	AM	CDI	FAVRAT Caroline à définir	Interne	Remplacement
Gestionnaire déchèterie	Notre-Dame	Ouvrier	CDI	HUOT David au 19/01/2026	Interne	Remplacement
Opérateur : Chauffeur Patrouilleur	Note-Dame	Ouvrier	CDI	CREY Hervé au 08/12/2025	Interne	Remplacement
Electromécanicien	Vénissieux	Ouvrier	CDI	DEBEAUPUITS Loic au 17/11/2025	Externe	Remplacement
Technicien R&D	Vénissieux	AM	CDI	MARCELLIN Héloïse au 17/11/2025	Interne	Remplacement
Responsable H&S	Notre-Dame	Cadre	CD	LEBAILLIF Guillaume au 01/11/2025	Interne	Remplacement
Opérateur (Usinage)	Notre-Dame	Ouvrier	CDI	LOHOU Grégory au 01/11/2025	Interne	Remplacement
Opérateur (Usinage)	Notre-Dame	Ouvrier	CDI	PASTRE Anthony au 01/11/2025	Interne	Remplacement

Novembre 2025

VNX	
Nom et Prénom	Atelier
CHOUGUI Salim	Four
HADDADOU Aziz	BAM
MAGHRAOUI Younes	BAM
BANNIER Timothée*	Four
MESSAOUD Houdayfa*	Four
MICHEL Vincent*	Four
NACEUR BEN RHOUMA Mehdi*	Four
REZIGA Adel	Four

NDB	
Nom et Prénom	Atelier
BERTHO William	E Process
CHALIER Yann	Secteur CRU
SALOMON Thomas*	Usinage
MAURO Florian	Usinage
LOISEAUX Guénolé*	Secteur Cru
ARMOUGOM Damien*	Usinage

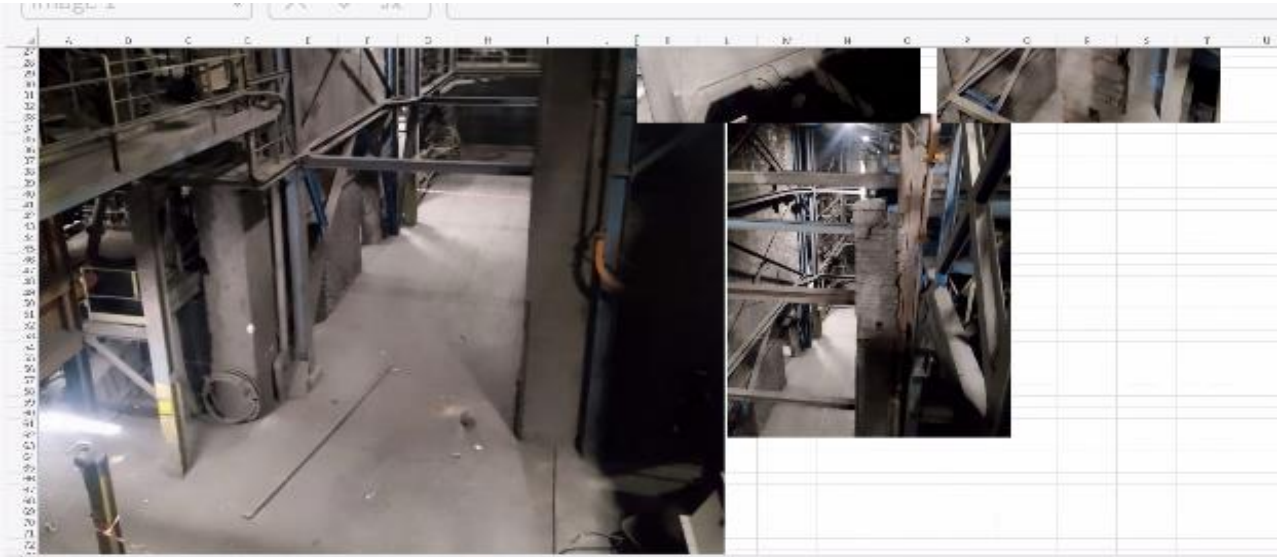
* Contrats terminés en cours de mois

Consultation du CSE

RTTE 2026

	Cycle 2X8	Cycle 3X8	Journée Individualisé	Journée Collectif	Cadres	Maintenance	Cycle 6X3
Nb de jours de RTT pour revenir à 1600 h	21	21	12	14	10	10	12
RTT à la disposition de l'employeur (RTTE)	13	13	8	9	6	6	8
RTT à la disposition du salarié	8	8	4	5	4	4	4

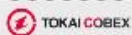
Jours fériés	RTTE
Jeudi 1 ^{er} janvier	Vendredi 2 janvier
Jeudi 14 mai	Vendredi 15 mai
Mardi 14 juillet	Lundi 13 juillet
Dimanche 1 ^{er} novembre	Lundi 2 novembre
Vendredi 25 décembre	Jeudi 24 décembre



Photos



*Space for Footnotes in Arial Regular 8 pt



For internal use only

TOKAI COBEX - Niveau et période de validité : Mois à Date, Page : 1

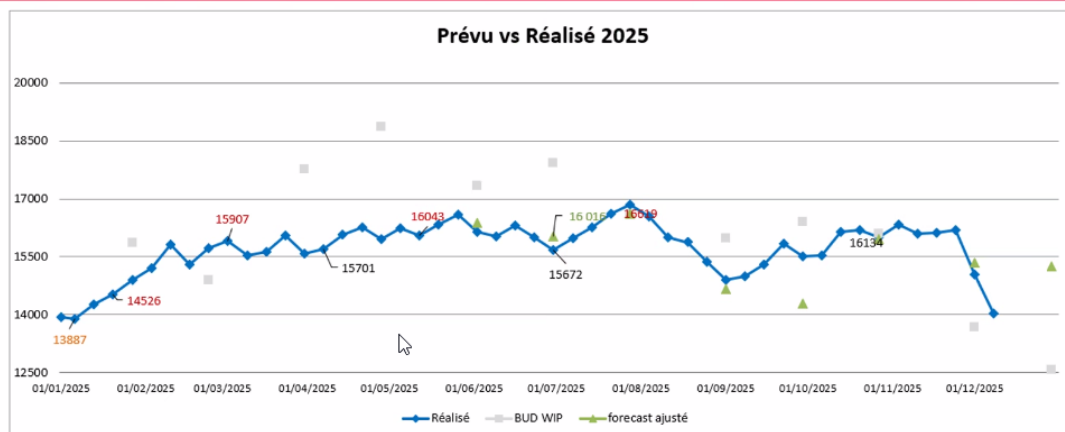
Pozzalo Jean-Luc pour le CSE:

Je tiens à exprimer mon profond étonnement, pour ne pas dire mon indignation, d'apprendre cet incident uniquement en séance de CSE. En tant que membre du **Service Prévention**, service qui ne compte que deux personnes, **et formateur sur le levage ainsi que sur la conduite des ponts roulants**, il est incompréhensible et inacceptable qu'une information de cette importance ne m'ait pas été transmise en amont.

Un tel manque de communication s'apparente à **une mise à l'écart du service**, et fragilise ma capacité à assurer pleinement ma mission de prévention, de formation et de protection des salariés.

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up



WIP :

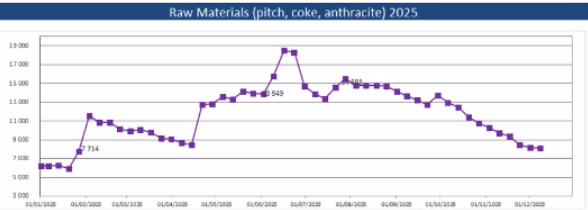
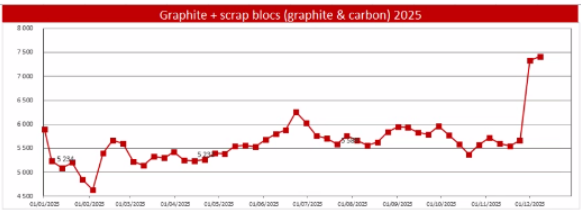
- Projection WIP ~14kt fin d'année (inclu 2,3kt cru de filage pour BO)
- Le stock de produits à vendre pour les SPE 1,2kt pour une cible à 1kt (avec 0,8kt en attente GR)



ACTIVITE :

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Blocs rebuts & Graphite :

- Rebut cathode : 3,9kt (+1,6kt depuis dernier CSE dont 2kt de graphite interne "M")
- Graphite morceaux : 1,6kt granulo utilisables (+0,3kt depuis dernier CSE)

Raw materials (anthracite, coke, brai) :

- Anthracite : 2,7kt nouvelles commandes pour arriver Q1-2026 et prévoir le nouvel an chinois courant janvier
- Coke : 5,2kt en stock : 3,7kt CG + 1kt de coke CT + 0,6kt de coke OW
- Brai : 0,4kt

TCX FR - Activité

XXX	CARBONE
XXX	GRAPHITE
XXX	SPECIALITES

		FERME				PROVISOIRE		
		W51	W52	W01	W02	W03	W04	W05
		DEC		JAN				
FILAGES	S2 [T]	arrêt	arrêt	arrêt	-	450	450	450
	S3 [T]	arrêt	arrêt	arrêt	350	-	-	-
	FRG - SPE [T]	arrêt	arrêt	arrêt	200	600	350	-
	FRG - D [T]	arrêt	arrêt	arrêt	-	-	300	780
ENFOURNEMENT	F10	arrêt	arrêt	arrêt	350 (26h)	350 (26h)	350 (26h)	350 (26h)
	F10	arrêt	arrêt	arrêt	290 (26h)	290 (26h)	290 (26h)	290 (26h)
ENFOURNEMENT	F5	arrêt	arrêt	arrêt	45 (80h)	45 (80h)	45 (80h)	45 (80h)
	F5	arrêt	arrêt	arrêt	45 (80h)	45 (80h)	45 (80h)	45 (80h)
ENFOURNEMENT	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
Besoin NR [Nb fours]		arrêt	arrêt	arrêt	normal	normal	travaux TAR	normal
Besoin EP [Nb fours]		arrêt	arrêt	arrêt	normal	normal	normal	normal
REPUBLIC [P]		arrêt	arrêt	arrêt	-	-	100	-
USAGE GRA [P]		arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	normal	normal	normal
USAGE CAR [P]		arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	normal	normal	normal
USAGE PSW [P]		arrêt	arrêt	arrêt	normal	normal	normal	normal

TCX S&L - 2025 carnet de commandes S&L (-0,8kt depuis dernier CSE)

Volumes 2025 [t]:

Somme de t	Étiquettes de colonnes												Total 2025
2025	janv	févr	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	
Étiquettes de lignes	janv	févr	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	
NDB1	2 189	2 124	2 665	2 870	1 947	2 056	2 979	2 203	2 369	3 060	3 067	2 760	30 289
AL	849	1 343	1 814	2 002	1 376	1 467	1 893	1 816	1 405	2 180	2 039	1 383	19 567
GP	1 182	634	788	766	542	528	890	358	837	764	880	1 217	9 387
SG	157	146	63	101	29	60	197	30	127	116	148	161	1 336
NSZ1	2 600	2 513	1 956	1 534	2 566	3 031	3 357	816	2 691	4 366	2 418	4 343	32 190
AL	2 182	1 981	1 241	916	966	2 311	2 428	507	2 348	3 020	1 307	3 431	22 638
CE	280	473	544	618	1 020	483	567	309	343	812	1 111	411	6 971
GP	0												0
RC	92	59	170		380		362			419		501	1 983
SG	46				201	236				115			598
RBZ1	1 284	2 202	2 418	2 368	3 173	2 948	1 638	1 613	2 985	4 392	2 721	2 925	30 666
AL	665	926	940	979	1 095	1 075	787	765	911	974	1 059	1 118	11 294
CE			241	250	93	124	187	188	281	344	12	186	1 906
FL	72	684	1 226	742	1 276	1 376	62	419	780	2 397	1 115	975	11 125
GP	547	592	11	397	710	372	601	241	1 013	677	535	646	6 342
Total général	6 073	6 838	7 039	6 713	7 687	8 034	7 974	4 632	8 046	11 817	8 206	10 028	93 146

* Source: OB 15 DEC : commandes fermes & prévisions

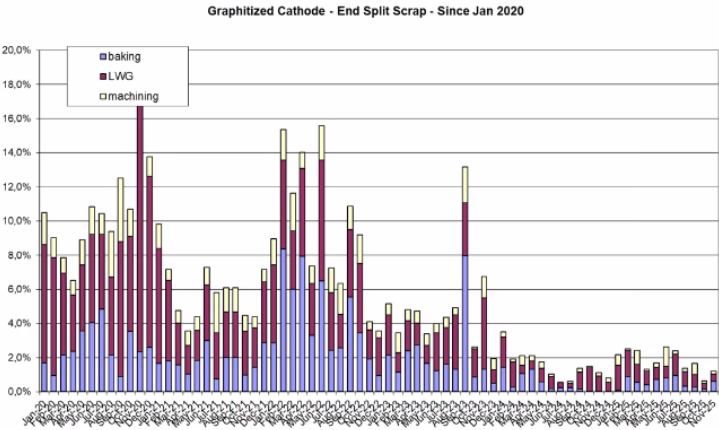
TCX FR - 2025 carnet de commandes (+0,2kt depuis dernier CSE)

Volumes 2025 [t]:

Plant	NDB1													
SD Status	(Tous)													
Somme de t	Étiquettes de colonnes													Total 2025
	2025													
	janv	févr	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc		
Étiquettes de lignes														
AL	849	1 343	1 814	2 002	1 376	1 467	1 893	1 816	1 405	2 180	2 039	1 383	19 567	
5BGN-F			568	454	170	141	284	451		767	739		3 575	
D	726	942	1 071	1 027	848	740	1 033	1 137	1 014	828	1 137	1 124	11 628	
HC	17	89	118	103	38	112	127	3	137	75	50	67	934	
HC10		168		323	52	403	216	161		165	56	130	1 674	
HC3					144	51	194		194	194			777	
HC5	85	73											158	
MC	21	20	20	20	60	20	20		58		58	62	357	
PHC		52	38	75	63		19	63	1	151			463	
GP	1 182	634	788	766	542	528	890	358	837	764	880	1 217	9 387	
AD20	15	16	12	5	5		8	2	4	6	0	0	72	
AD20+				0				1	1	0	0		2	
CLEO2	314	206		48	50	80	180	45	203	128		108	1 361	
NEO2	828	382	776	690	487	422	636	307	630	619	878	1 103	7 759	
Graphite Grain	25	30	0	24	26		65	2		11	2	6	193	
SG	157	146	63	101	29	60	197	30	127	116	148	161	1 336	
G1	123	120	37	97	27	55	159	18	111	116	134	133	1 130	
G2	12												12	
G3X	22	26	22				39	11	16		14	13	164	
G4			4	4	2	5							15	
Not Applicable											15		15	
Total général	2 189	2 124	2 665	2 870	1 947	2 056	2 979	2 203	2 369	3 060	3 067	2 760	30 289	

* Source: OB 15 DEC : commandes fermes & prévisions

Taux de rebut Cathodes Graphite; Novembre 2025



Fentes uniquement: 1,2% (1,7% en moyenne en 2024)

Quelques fentes, dispersées, se retrouvent en cuisson; qui reste à un bon niveau pour des grosses sections en blend.

En graphitisation, les fentes apparaissent par paire, notamment sur les triples colonnes.

INGENIERIE :

Budget status (result in m€)
BAM removed & budget adjusted

Company	Budget	Revised Budget 08/2025	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Budget progress (budget vs actual)	Forecast actual	Forecast Mini	Forecast Maxi
TCX-PL	14,4	14,5	6,7	3,1	1,7	3,1	12,9	88%	14,7	14,7	14,7
TCX-FR	6,4	7,8	1,4	1,0	1,7	2,9	5,2	74%	7,0	6,8	7,3
TCX	20,8	22,3	8,1	4,1	3,4	6,0	18,1	84%	21,7	21,5	22,0

Forte activité attendue en DEC ~3,6m€ (1,8 PL / 1,8 FR)

CAPEX MAJEUR NOV 25 – Remplacement de la structure du NR - NDB



Budget status (result in m€) BAM removed & budget adjusted

Company	Budget	Revised Budget 08/2025	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Budget progress (budget vs actual)	Forecast actual	Forecast Mini	Forecast Maxi
TCX-PL	14,4	14,5	6,7	3,1	1,7	3,1	12,9	88%	14,7	14,7	14,7
TCX-FR	6,4	7,8	1,4	1,0	1,7	2,9	5,2	74%	7,0	6,8	7,3
TCX	20,8	22,3	8,1	4,1	3,4	6,0	18,1	84%	21,7	21,5	22,0

Forte activité attendue en DEC ~3,6m€ (1,8 PL / 1,8 FR)

MES :

La direction informe le CSE sur la mise en standby du MES

Mr Vitart Vincent peut-il nous donner des informations sur les réunions auxquelles il a assisté lors de sa convocation en Pologne cette semaine ?

La direction indique **ne pas avoir été conviée** et **ne disposer d'aucune information** à ce jour. Vincent et Loïg étaient en Pologne uniquement pour le BAM.

La CFDT rappelle qu'il existe des instances légitimes, notamment le **Comité Européen**, et que **Tokai Carbon ne doit ni les ignorer ni les contourner** dans ses communications et annonces futures.

Point sur les retours Alouette et pourquoi la Pologne a-t-elle empêché la première livraison ?

Problématique identifiée : Un noircissement du bois a été constaté sur l'emballage. Ce défaut impose désormais de **mettre les produits à l'abri** pour éviter toute dégradation supplémentaire et garantir la conformité des expéditions.

Suite prévue : Une réunion est programmée en janvier, avec un **budget dédié** pour étudier et définir la mise en place d'abris adaptés au stockage et à la protection des produits.

Point sur la perte de RTA-ALMA.

À ce stade, la direction indique **ne pas être au courant** de cette perte.

Ou en-est le projet ferroviaire et pourquoi les réseaux internes sont-ils démantelés ?

L'état du réseau ferroviaire interne était très dégradé, ce qui explique les opérations de démontage engagées. Cependant, la direction précise que **la possibilité de réactiver une solution ferroviaire reste ouverte si un besoin stratégique se présente à l'avenir.**

Pourquoi attend-on de se faire challenger par la Pologne pour penser à faire évoluer nos machines ? (usinage, PGT...) Y-t-il d'autres sujets pour faire baisser les coûts de l'entreprise (réinternaliser la production, supprimer la sous-traitance, contrats de maintenance)?

Concernant les leviers de réduction des coûts, la direction indique **rester ouverte à toutes les réinternalisations possibles**, qu'il s'agisse de production, de prestations aujourd'hui sous-traitées ou de contrats de maintenance. Ces pistes devront être étudiées sérieusement, car elles peuvent renforcer l'autonomie du site, la maîtrise des compétences et la compétitivité globale.

Où en est le redémarrage de l'imprégnation horizontale et de la recuisson ?

Quelles sont les commandes ?

À ce jour, il n'y a aucune perspective de redémarrage pour ces activités. En revanche, une **évaluation chiffrée** est en cours afin d'étudier ce que représenterait ce type de prestations si elles devaient être relancées à l'avenir.

Quelles sont les dates d'arrêts programmés / arrêts d'été ?

À ce stade, **aucune date ne peut encore être communiquée**. Les arbitrages ne sont pas finalisés et la direction indique qu'elle n'est pas en mesure, pour l'instant, de donner un calendrier d'arrêts.

Comment se fait-il que la direction ne nous parle plus de l'APLD-R ? Que se passe-t-il ?

La direction explique qu'il existe actuellement **un problème de synchronisation**, le calendrier local ne correspondant pas au **tempo fixé par le groupe Tokai Cobex**. Cette différence de rythme bloque, pour l'instant, toute avancée ou communication plus précise sur le sujet.

A 6 mois de l'échéance BAM, où en est-on précisément de l'industrialisation, et des commandes ? Quel est l'impact financier de la calcination du coke ?

Des essais ont été réalisés avec du coke préparé, du recyclé et le résultat est remarquable : nous n'avons jamais obtenu des blocs d'une telle qualité. C'est une avancée majeure..

Les blocs du mois de décembre...
Crus et cuits.



Essai de mise en forme à Raciborz du 15 au 16/12



1 des 4 blocs d'essai après cuisson dans un four République

Point sur changement prestataire cantine et fonctionnement de l'argent restant sur les badges d'ici la fin de l'année.

Rien ne sera perdu

Les formations obligatoires Haufe Akademie sont pour une partie non disponibles en français, merci de faire le nécessaire.

Les modules les plus génériques existent bien en trois langues, mais **une formation en particulier reste difficile à suivre**, faute de traduction adaptée, ce qui rend le parcours fastidieux et peu efficace.

Questions diverses

Pozzalo Jean-Luc : Je tiens à féliciter l'entreprise ANET pour le travail réalisé concernant le remplacement des bleus de travail.

La direction est consciente qu'en cette fin d'année il y aura uniquement un seul patrouilleur alors qu'à Vénissieux il y a 2 personnes avec un site largement plus petit.

La direction demande au service de regarder pour mettre une deuxième personne la nuit.