



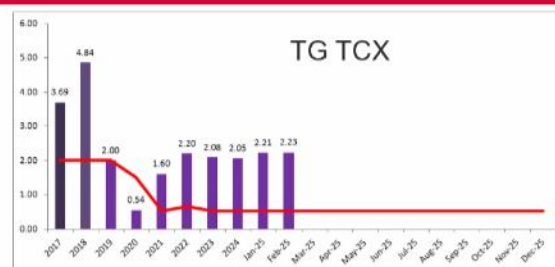
CSE du 21/03/2025

Présents pour la CFDT, POZZALO JL, FANTI S,
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa et BERTIN Joseph

Avec l'ordre du jour suivant :

1. Approbation derniers PV
RAS
2. Marche usine Février 2025

Sécurité :



Commentaires à fin février

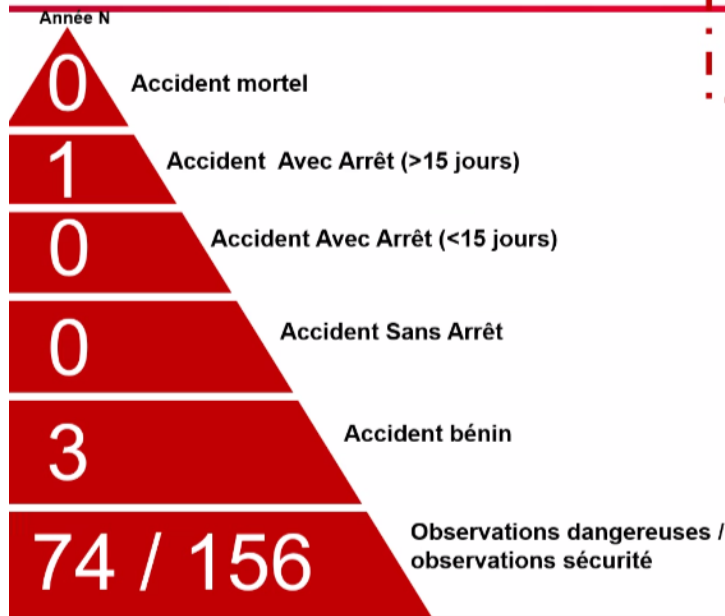
- 2 soins d'infirmerie ce mois-ci sur NDB.

Mobilisons-nous tous sur le repérage et le traitement des pièges sur le sol qui peuvent nous faire trébucher!

Un coup de bombe fluo et le passage régulier d'une entreprise pour la réparation.

Soyons exigeant aussi sur le rangement de nos ateliers.

Focus sur les trous au sol !

Nombre de jour depuis le dernier
accident avec arrêt052
JOURSPlus longue période sans
arrêt258
JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails importants

1 AAA

Entorse de cheville à l'E-process en marchant dans un trou

Info risque masse rocheuse RD :

Depuis plusieurs mois les services de l'état surveillent une masse rocheuse au-dessus du « champ du comte » rive droite qui menace de partir (15 capteurs). Aucun délai, d'ici à 5ans...

L'usine n'est pas dans le cône potentiel de chute, en cas d'alerte ils évacueront les habitants concernés et fermeront les routes de la rive droite.



Notre POI a été mis à jour pour prendre en compte ce risque si nécessaire.

Risque important au-dessus de l'usine, mise en place de capteurs pour suivre les mouvements de terrain.
Simulation réalisée sur la photo de droite, nous ne devrions pas être impacté sur notre usine.

Performance financière Février 2025

		2025		YTD 2/2025		2025
		Janvier	Février	Budget	Réel	Budget
Ventes Produits Usinés	kt	0,6	1,5	3,2	2,1	20,4
Ventes Pates	kt	1,0	0,7	1,4	1,7	6,1
Chiffre Affaires Total	M€	4,9	8,0	14,8	12,9	90,0
EBITDA IFRS TCX-FR	M€	0,4	-1,0	-0,5	-0,6	-6,5
Amortissements	M€	-0,9	-0,9	-1,7	-1,9	-10,1
EBIT IFRS TCX-FR	M€	-0,5	-2,0	-2,2	-2,5	-16,6
Investissements (2)	M€	-0,5	-0,7	-6,0	-1,2	-36,3
Var. BFR (1)	M€	-1,3	1,4	1,4	0,2	-7,5
Free cash flow	M€	-1,4	-0,3	-5,2	-1,7	-50,3
EBITDA Division (4)	M€	1,9	1,4	4,3	3,2	22,1

Le chiffre d'affaires du mois est à 8,0M€, supérieur au budget (7,0M€). En cumul, il est en retrait de 12,6% (livraison en attente sur Vedanta).

Ce retard de chiffres entraine un EBIT à -2,5M€ ; inférieur de 12,9% au Budget (en lien avec l'activité).

Le niveau des stocks à fin février est de 44 M€ (+18% versus dec. 24); une augmentation naturelle par rapport à décembre (restockés des matières 1ères; stocks de produits finis en attente de livraison).

Feu vert VEDANTA pour le départ d'une douzaine de camions en semaine 13.

Point sur les gammes qui ne sont pas forcément justes et qui peut avoir un impact sur EBITDA et le mauvais partage entre sites.

Cela arrange bien la Pologne que les gammes ne soient pas mises à jour, est cela a un impact sur les répartitions ! Réunion à prévoir suite aux informations données !

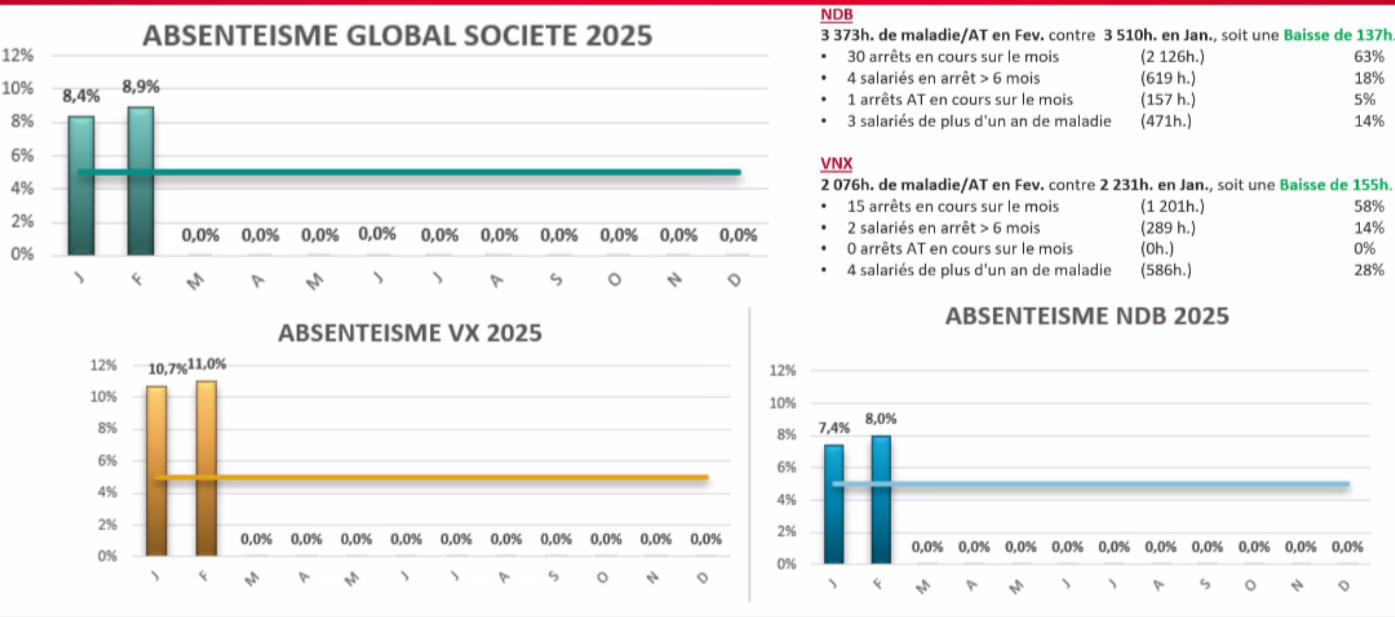
Les KPI's

Indicateurs		Unités	2024 Réel	2025 Budget	Janv		Fév.		Cumul	
					Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel
Production	Tonnes Bonnes Filage Graphite	Tn	29 266	29 227	2 436	3 032	2 436	2 870	4 871	5 902
	Tonnes Bonnes Filage Carbone	Tn	7 771	5 672	473	980	473	630	945	1 610
	Tonnes Bonnes Pâtes	Tn	11 184	8 500	708	861	708	813	1 417	1 694
	Tonnes Passantes Cuisson Vx	Tn	33 523	31 241	2 603	3 267	2 603	3 800	5 207	7 067
	Tonnes Bonnes 1 ere cuisson	Tn	810	2 486	207	0	207	94	414	94
	Tonnes passantes + rebut cuisson Graphitation NR+E Process	Tn	28 022	27 083	2 257	2 295	2 257	2 661	4 514	4 956
	Tonnes Bonnes Cathodes Usinage	Tn	19 878	16 135	1 345	1 205	1 345	1 438	2 689	2 643
	Tonnes Bonnes PSW	Tn	2 770	2 062	172	118	172	97	344	215
	Tonnes Bonnes Dalles (hors SST)	Tn	265	612	51	2	51	52	102	54
	Tonnes Bonnes Collage PSW	Tn	564	890	137	25	68	44	206	69
Revenus	Expéditions Cuits	Kt	24,0	20,4	1,7	1,0	2,9	1,5	4,6	2,5
	Facturations Cuits	Kt	23,1	20,4	1,7	0,6	2,9	1,5	4,6	2,1
	Facturations spécialités	Kt	1,6	2,0	0,2	0,1	0,3	0,1	0,5	0,28
	Prix de ventes moyen blocs	€/t	4 036	4 260	4 340	3 866	4 340	3 711	4 340	3 756
	Expéditions Pâtes	Kt	10,7	6,1	0,6	1,1	0,6	0,6	1,2	1,7
	Facturations Pâtes	Kt	11	6,1	0,5	1,0	0,6	0,7	1,1	1,7
	Prix de ventes moyen Pâtes	€/t	1 960	1 900	1 750	2 074	1 750	2 111	1 750	2 074
	CA Total	M€	118,4	98	8,2	4,9	10,5	7,5	18,8	12,3

Difficulté à l'usinage avec des pannes et l'absentéisme.

RH :
Suivi de l'absentéisme :

Février 2025



Règles plus stricts par rapport aux nombreux arrêts maladie à VX.
Des contrôles médicaux peuvent être provoqués.

Suivi des effectifs :

Février 2024

EFFECTIF INSCRIT - NDB						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	32	68	2	169	271	0
CDD	0	0	0	0	0	0
Apprentis	0	1	1	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	0	0	0
TOTAL NDB	32	69	3	169	273	0
Intérimaires					5	+ 3

EFFECTIF INSCRIT - VNX						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	23	34	3	55	115	0
CDD	0	0	0	0	0	0
Apprentis	0	1	0	1	2	0
Contrats de pro	0	1	1	0	2	0
TOTAL VX	23	36	4	56	119	0
Intérimaires					13	0

26% d'arrêts maladie à l'usinage en février d'où la reprise de 3 intérimaires à l'usinage.
Coté filage également beaucoup d'arrêts maladie, les personnes prêtées du filage vers la transfo sont repartis dans leur secteur ponctuellement pour aider le filage.

Recrutements en cours

Mars 2025(CDI/CDD/Intérim)

VNX :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Technicien Supérieur R&D	Vénissieux	AM	Intérim	Candidature Interne : 0 Candidature externe : 3	Interne	Remplacement

TCX :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Transformation Senior Manager	TCX	Cadre	CDI	Le process est quasiment terminé.	Interne	Création

Recrutements Finalisés

Mars 2025(CDI/CDD/Intérim)

VNX :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Opérateur R&D	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	EL MAHBOUBI Zacharia au 01/04/2025	Interne	Remplacement
Opérateur de production (BAM)	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	MAGHRAOUI Younes 25/03/2025	Interne	Création

L'équipe BAM va rester en 3X8 pour le moment pour effectuer les 200T.

Mise en place d'une plateforme de gestion des compétences (FR)

3 Piliers : Cartographie des compétences/Plan de succession/ Plan de formation

Analyse (IA) :

- Identifier les expertises clés et les lacunes
- Détecter les écarts de compétences
- Optimiser le transfert des savoirs
- Fluidifier la mobilité en développant des parcours de carrières personnalisés

Anticiper les besoins en formation, recrutement....

Connaitre instantanément les compétences (sans besoin d'un référentiel excel)

Cartographie individualisée, d'une équipe ou à l'échelle de l'entreprise des compétences émergentes, prioritaires et celles dont nous auront besoin demain

Mieux suivre, connaître et développer les compétences de nos équipes.
Proposer à **nos salariés** des opportunités adaptées à leur potentiel et souhaits de développement



Outil RH avec Intelligence artificielle pour regrouper les informations sur les compétences, carrières, formations, ...

Mise à jour de la politique Informatique (IA)

Dans le cadre du développement constant de l'utilisation de l'**IA**, l'entreprise doit établir un cadre clair :
La politique de l'utilisateur IT a ainsi été mise à jour, les points principaux sont les suivants :

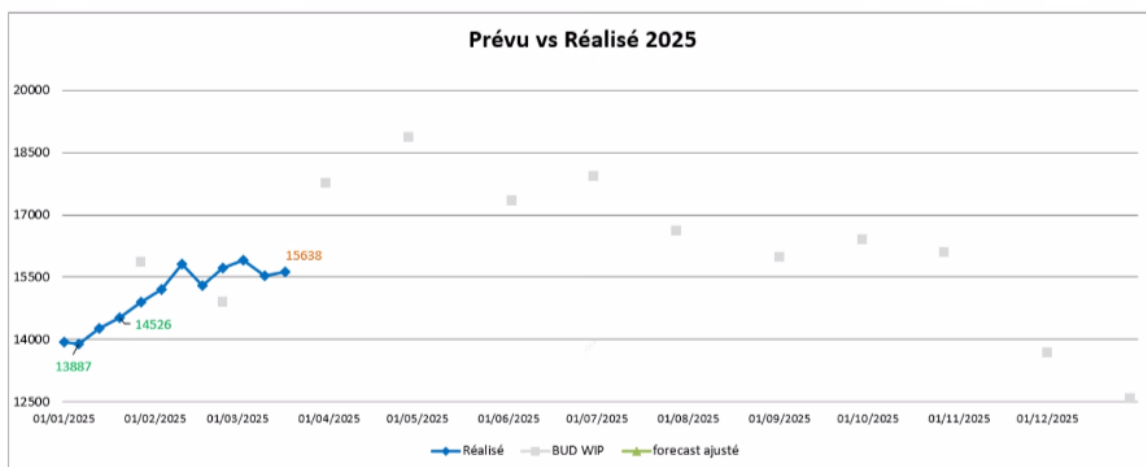
- Une sélection d'outils d'IA sera accessible, sur approbation de son responsable
- Interdiction stricte de partager des informations sensibles, confidentielles ou relatives aux données personnelles.
- L'équipe informatique assurera le suivi et le contrôle de l'utilisation des outils d'IA.
- Mise en avant des responsabilités du collaborateur
- Le non-respect de ces règles pourra entraîner des sanctions.

Des sessions de sensibilisation seront organisées afin d'accompagner cette mise en place.



PRODUCTION :

SCM & Procurement Stocks Management : WIP stocks follow up

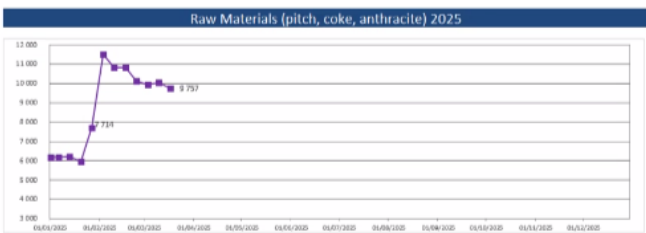
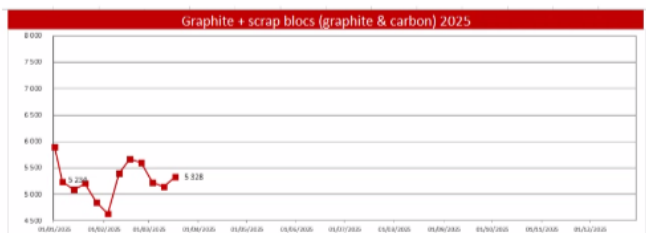


WIP :

- Projection WIP à ajuster dès que nous aurons la commande VEDANTA retour attendu pour fin février/début mars
- Le stock de produits à vendre pour les SPE 0,9kt pour une cible à 1kt (avec 1,1kt en attente GR)

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Blocs rebuts & Graphite :

- Rebuts cathode : 2,2kt (-0,1kt depuis dernier CSE)
- Graphite morceaux : 1,5kt granulo utilisables (= depuis dernier CSE) rachat d'électrodes en-cours

Raw materials (anthracite, coke, brai) :

- Anthracite : 3,2kt
- Coke : 5,9kt en stock : 4,5kt CG + 0,9kt de coke CT + autres coques (OW/MT,...)
- Brai : 0,6kt

Les contaminations ont plus que doublées, problématique de pâte froide.
Projet transport ferroviaire pour avoir moins de pollution.

TCX FR - Activité

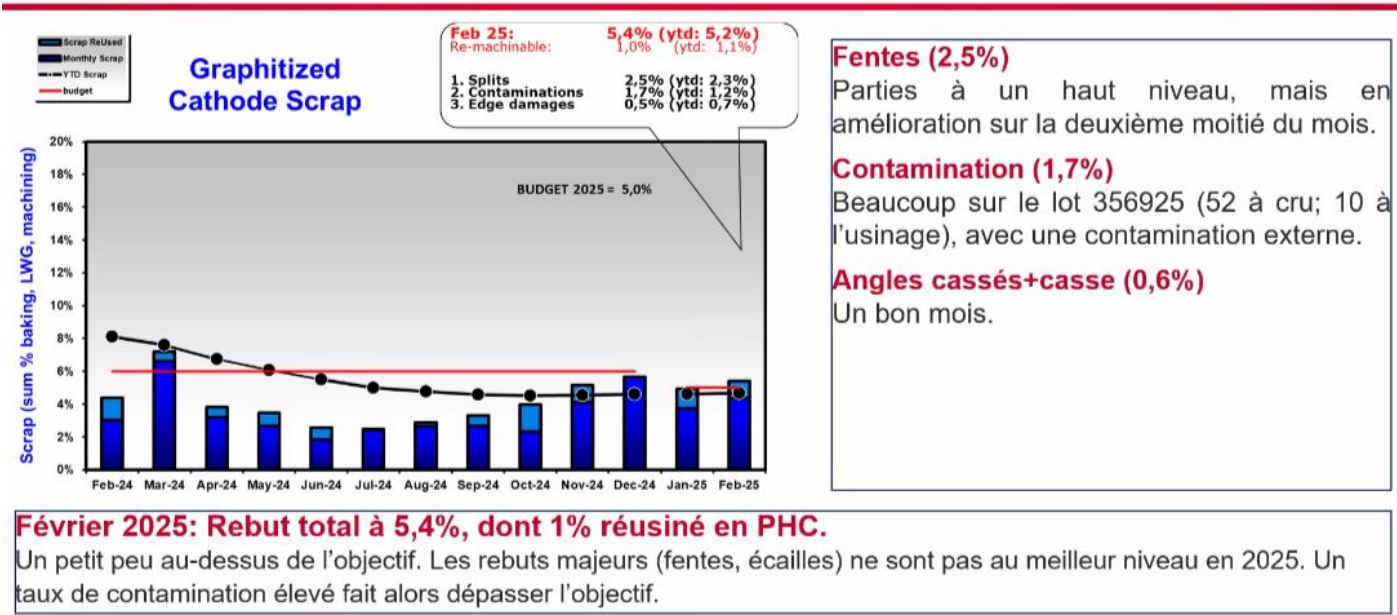
XXX	CARBONE
XXX	GRAPHITE
XXX	SPECIALITES

		FERME				PROVISoire		
		W12	W13	W14	W15	W16	W17	W18
		MAR				AVR		MAI
FILAGES	S2 [T]	-	400	400	-	-	400	-
	S3 [T]	350	-	-	350	350	-	210
	FRG - SPE [T]	-	-	-	-	-	-	-
	FRG - D [T]	625	730	730	730	730	565	435
ENFOURNEMENT	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
ENFOURNEMENT	F5	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	100 (32h)
	F5	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	100 (32h)
ENFOURNEMENT	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
Besoin NR [Nb fours]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
Besoin EP [Nb fours]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
REPUBLIC [P]		-	-	-	100	-	100	-
USINAGE GRA [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
USINAGE CAR [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
USINAGE PSW [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal

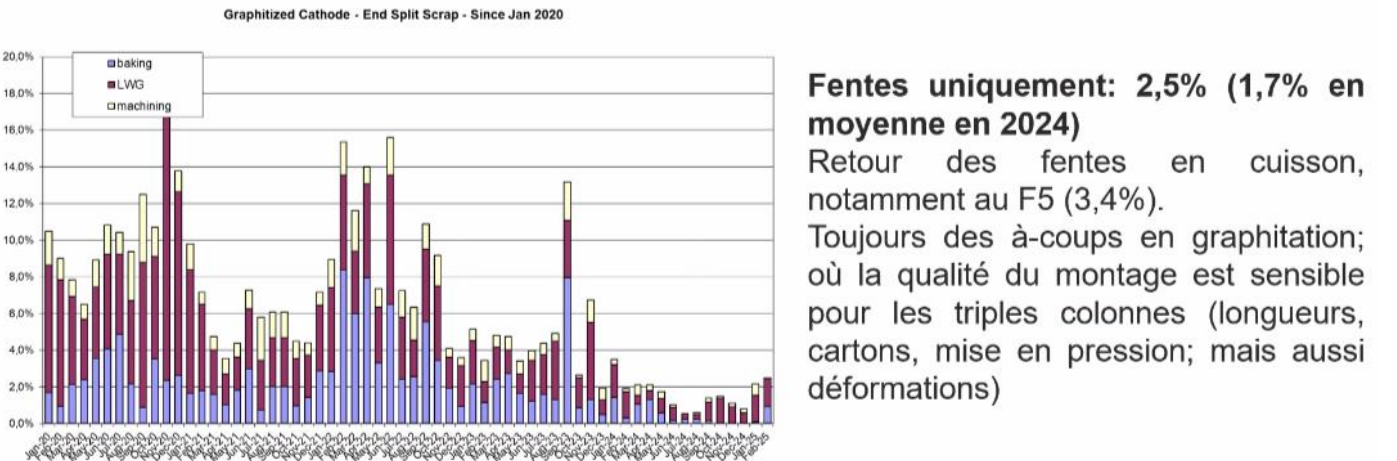
Problèmes pour terminer l'OF de SPE G1 au filage, suite au changement de planning !
6 semaines d'arrêt au NR pour refaire les voies de roulement de S43 à S48. ==> compensation pour récupérer du carbone. Regard sur les stocks sortie MAAF, ...
Pour le changement du quadrilatère du pont NKM en 2026, voir pour le changement complet du pont, prévision de 8 semaines d'arrêts.

QUALITE :

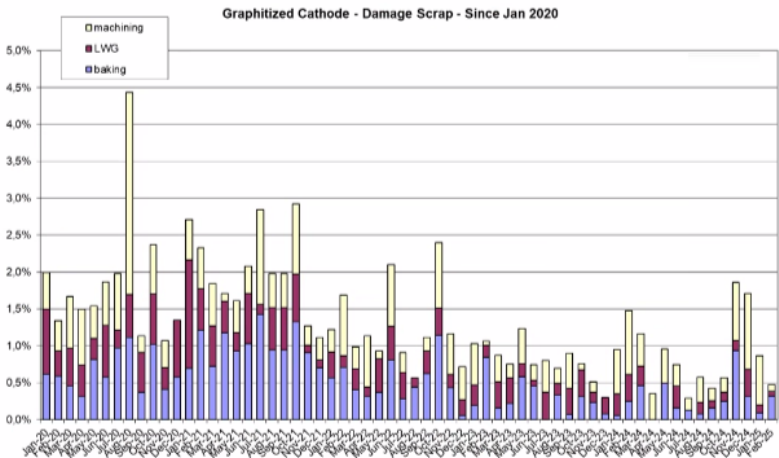
Taux de rebut Cathodes Graphite; Février 2025



Taux de rebut Cathodes Graphite; Février 2025



Taux de rebut Cathodes Graphite; Février 2025



Ecailles+casses : 0,6% (0,9% en moyenne en 2024)
Retour au meilleur niveau constaté en 2024.
A maintenir, voire améliorer.

INGENIERIE :

Ingénierie Highs & Lows

Highs	Lows	Others
• Chantiers majeurs VNX: Démontage de la cheminée se Déroule conformément au Planning	• Chantiers majeurs VNX: Coupure générale du site de VNX jeudi 13/03 suite rupture cable elec 20kV par pelle méca (aucun dommage à remonter)	• Chantiers NR : coordination des travaux en cours, 3 phases : 1 arrêt en juin pour réparation poutre et voies de roulement, 1 arrêt long pour remplacement poutre Oct 2025, 1 grand arrêt (7/8 semaines) sur 2026 pour remplacement poutre.

Premiers tuyaux du réseau



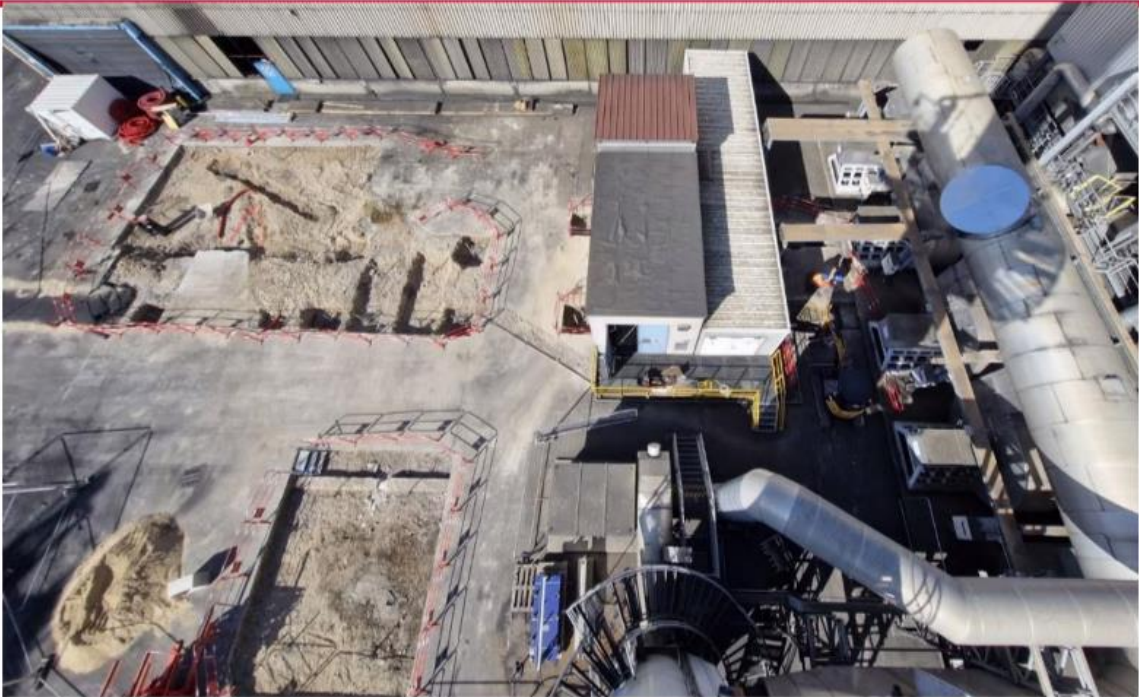
Dalkia - Heat recovery													
項目 (Plan)		2023				2024				2025			
Dalkia社と契約締結 (contract signed with Dalkia)		Jan	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May
キックオフミーティング (kick-off meeting)													
土木工事 (civil works) / Pipeline Design													
設備の設置・VHX工場設備との接続作業 (installation & connection of equip.)													
ユーティリティー・配線工事等 (Utilities, cables, etc.)													
試運転 (test)													
運用開始 (commissioning)													
		← 予定 (original plan) →											
		← 実勢 (actual schedule) →											

Done	1. Key milestones	Schedule	Costs	Resources	Deliverables	Total scoring
Done	Contract signed & kick-off meeting	January 24	3	4	4	4
Done	Pipeline Design, Heating design, TOKAI supplies design	March 25				
In progress	Civil works/ Pipeline installation	Planned to May 25				
To start	Installation & connection of Equipment	June 25				
To start	Utilities, cables, etc.	June 25				
Planned	Tests	June 25				
Planned	Commissioning	July 25				

4. CAPEX (M€) – according to ITOHON			
	2024	2025	Total
Original Budget	0 k	0 k	0 k
Forecast	0 k	30 k	30 k
Actual	0 k	0 k	0 k

2. Main results for last month		5. Main tasks for next month	
Technical design finished		Complete the schedule (Interaction with other works) :	
Workload done		Report due to production activities (Stop of the 10th planned)	

3. Deviations and Corrective actions		6. Main risks and Elimination activities	
Calendar to be updated to be completed due to interaction with other works		Interaction with other works	
		Pipes with asbestos and more polluted land	



Cheminée four 9

Avant



Aujourd'hui



3. Commande cathodes Vedanta : avons-nous des nouvelles pour la 2e partie de commande attendue ? La répartition du tonnage entre France/Pologne sera-t-elle revue ?

Prévision de 7200T avec 50% pour la France.

En cuisson, Racibórz est plus chargé que Nowy Sacz et la France.

Prochaine réunion le 31 mars pour l'équilibre. Le second semestre doit être plus équilibré.

Coté Saving (améliorations avec gain €) des actions vont être lancées dans différents ateliers pour trouver des solutions, achats machines ...

COMMANDE :

TCX S&L - 2025 carnet de commande S&L (0,2kt depuis dernier CSE)

Volumes 2025 [t]:

Somme de Weight in Tons	Étiquettes de colonnes														
Étiquettes de lignes	01.2025	02.2025	03.2025	04.2025	05.2025	06.2025	07.2025	08.2025	09.2025	10.2025	11.2025	12.2025	Total général		
▣ NDB1	2 154	2 068	2 964	2 434	2 895	1 877	3 048	1 623	3 211	2 275	1 703	1 749	28 001		
AL	849	1 343	2 116	1 685	2 161	1 284	1 857	1 253	2 105	1 524	1 451	1 263	18 890		
GP	1 182	626	831	651	597	390	1 027	307	795	605	213	368	7 592		
SG	123	99	17	97	137	203	164	64	312	146	39	119	1 518		
▣ NSZ1	2 554	2 513	2 257	1 833	1 915	3 946	2 932	2 999	3 188	3 039	2 571	1 926	31 672		
AL	2 182	1 981	1 248	769	587	2 275	1 141	1 705	1 653	1 547	1 119	653	16 859		
CE	280	473	839	1 064	1 160	1 283	1 612	1 293	1 536	1 492	1 243	1 065	13 341		
RC	92	59	170	167	388	179	179	179	179	179	208	208	1 472		
▣ RBZ1	1 288	2 202	2 585	2 833	2 544	3 623	1 746	2 904	3 790	3 603	2 517	3 863	33 498		
AL	665	926	1 045	788	1 241	1 662	1 053	1 382	1 265	1 137	985	961	13 112		
CE			240	249	93	125	187	187					1 081		
FL	75	684	1 288	1 207	1 005	1 389	72	868	1 747	1 598	847	2 633	13 413		
GP	547	592	11	589	204	448	434	467	778	867	685	270	5 892		
Total général	5 996	6 783	7 806	7 099	7 354	9 446	7 726	7 526	10 190	8 916	6 790	7 538	93 171		

* Source: OB 17 MAR : commandes fermes & prévisions

TCX S&L - 2025 carnet de commande (+1,4kt depuis dernier CSE)

Volumes 2025 [t]:

Plant	NDB1														
Somme de Weight in Tons	Étiquettes de colonnes														
Étiquettes de lignes	01.2025	02.2025	03.2025	04.2025	05.2025	06.2025	07.2025	08.2025	09.2025	10.2025	11.2025	12.2025	Total général		
AL	849	1 343	2 116	1 685	2 161	1 284	1 857	1 253	2 105	1 524	1 451	1 263	18 890		
5BGN-F			795	227	170	85	284	284	284	540	284	454	3 408		
D	726	942	1 176	961	1 443	554	1 170	610	1 252	426	1 054	493	10 808		
HC	17	89	88	89	52	116	85	3	111	62			710		
HC10		168		295	241	403		236	80		80	217	1 722		
HC3						194	42	251	56	251	347	18	1 159		
HC5	85	73											158		
MC	21	20	20	49	48	20	49		95	149	14	98	582		
PHC		52	38	63	12	63	19	63	32				342		
GP	1 182	626	831	651	597	390	1 027	307	795	605	213	368	7 592		
AD20	15	16	12	5	8	3	6	2	5	1			72		
AD20+			1										1		
CLEO2	314	198		42	20	50	265	125	251	193		48	1 505		
GCGRAPH-GRAIN	25	10				20			20				75		
GEGRAPH-GRAIN		20		25			37				3		85		
NEO2	828	382	819	579	569	317	719	180	519	412	210	320	5 854		
SG	123	99	17	97	137	203	164	64	312	146	39	119	1 518		
D					20	41	20		35	20			136		
G1	110	99	13	83	117	130	143	64	267	102	39	109	1 275		
G2	12												12		
G4			4	14									54		
G4X						22				14			41		
Total général	2 154	2 068	2 964	2 434	2 895	1 877	3 048	1 623	3 211	2 275	1 703	1 749	28 001		

* Source: OB 17 MAR : commandes fermes & prévisions

TCX FR - 2025 carnet de commande ferme (+0,2kt depuis dernier CSE)

Volumes 2025 [t]:

Plant	NDB1														
Order Status	Firm														
Somme de Weight in Tons	Étiquettes de colonnes														
Étiquettes de lignes	01.2025	02.2025	03.2025	04.2025	05.2025	06.2025	07.2025	08.2025	09.2025	10.2025	11.2025	12.2025	Total général		
AL	849	1 343	2 116	1 685	2 161	1 060	1 485	838	1 258	678	740	164	14 379		
5BGN-F			795	227	170								1 193		
D	726	942	1 176	961	1 443	554	1 170	610	937	426	726	164	9 836		
HC	17	89	88	89	52	20	82	3	107	58			603		
HC10		168		295	241	403		162					1 270		
HC3						194		194		194	194		777		
HC5	85	73											158		
MC	21	20	20	49	48	20	20		20		14		230		
PHC		52	38	63	12	63	19	63					310		
GP	1 182	626	831	466	402	345	773	221	632	401	88	95	6 062		
AD20	15	16	12	5	8	3	6	2	5	1			72		
AD20+			1										1		
CLEO2	314	198		42	20	50	265	125	251	193		48	1 505		
GCGRAPH-GRAIN	25	10				20			20				75		
GEGRAPH-GRAIN		20					37						57		
NEO2	828	382	819	419	374	272	485	94	356	208	88	47	4 352		
SG	123	99	17	26	23	95	1	11	120		1	95	609		
G1	110	99	13	26	23	95	1	11	120		1	95	593		
G2	12												12		
G4			4										4		
Total général	2 154	2 068	2 964	2 177	2 586	1 500	2 259	1 070	2 010	1 079	829	354	21 050		

* Source: OB 17 MAR : commandes fermes

TCX FR - 2025 carnet de commande SPE

Volumes 2025 [t]:

Plant	(Tous)																		
Order Status	(Tous)																		
Somme de Weight in Tons		Étiquettes de colonnes																	
Étiquettes de lignes	▼	2025.01	2025.02	2025.03	2025.04	2025.05	2025.06	2025.07	2025.08	2025.09	2025.10	2025.11	2025.12	Total général					
D						20	41	20		35	20			136					
G1		123	120	37	82	126	117	176	64	267	104	39	109	1 363					
G2		12												12					
G3X		22	26	40	24	29	18	153	11	11	137			472					
G4				4	14		22				14			54					
G4X							10			10	10		10	41					
Total général		157	146	81	120	176	208	349	75	323	286	39	119	2 078					

Plant	(Tous)
Order Status	Firm
Somme de Weight in Tons	Étiquettes de colonnes
Étiquettes de lignes	2025.01
G1	123
G2	12
G3X	22
G4	
Total général	

* Source: OB 17 MAR

Problématique sur le G3X, difficultés d'approvisionnement MP, filage , cuisson, graphitisation, imprégnation, ... pièces fragiles.

4. Au vu de la production faible prévue au 2ème semestre, et aux arrêts d'ateliers prévu, les employés se verront-ils imposés des congés pendant des périodes de faible activité probable ?

Pour le moment rien de prévu hormis les RTTE.

5. RTTE imposés sur des vendredi : un geste peut-il être fait, pour compenser le fait que des postes n'auraient dû être travaillé que 6h ?

Le service RH regarde !

6. Envoi des commandes bloquées si retard de paiement du client : a-t-on déjà été impactés par cette nouvelle décision du Japon ?

La règle est de commander les camions une fois la commande réalisée et non plus comme avant, la commande pouvait être réalisée pendant l'encours.

7. Pourrait-on avoir, pour un prochain CSE, le ratio d'employés administratif vs employés production, entre la période Alandia, et aujourd'hui ?

Evolution régulière, voir aussi avec la période Rio Tinto pour comparer.

Fonctions supports évolution depuis 2019

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Fev 25
Ratio Fonctions supports vs Production	0,40	0,43	0,50	0,47	0,51	0,50	0,51

8. Point sur l'incident survenu à VX ligne 20KV

Coupure ligne HT sur VNX

Date & heure : 13/03/25 à 13h30

Description des faits :

Lors de travaux d'excavation pour faire des prélèvements de terre la société SOTERLY a touché et sectionné une des alimentation 20kV d'ENEDIS qui alimente le site.

Conséquences :

Coupure de l'alimentation électrique du site pendant 30mn, le temps des vérifications avant remise sous tension par ENEDIS par la deuxième alimentation.



La fouille lors de la coupure avec la terre effondrée qui masque les câbles



Fouille en cours d'agrandissement pour la réparation des câbles

9. Point sur l'état des fours de cuisson afin de pouvoir bien réaliser les demandes 2025

VX ==> four 12 commencement de démantèlement à cause de l'amiante

Four 10 OK

Four 5 redémarrage , travaux sur 2 chambres

Four 9 identifications faites si redémarrage.

NdB ==> REP, une cloison à reprendre, carreaux à refaire entre B et C + cerclage du G.

10. Questions diverses.

Point sur l'intéressement le 15 avril avec renégociation de l'accord et sur la NAO.

Point départ en retraite avec accord pénibilité.

Questions pour Joseph Bertin :

Lecture du flash commun des organisations syndicales

11. - Point sur le retour des consultations avec les élus, des représentants du gouvernement, DGA et autres suite à l'arrêt irraisonné par TCJ du contrat client et du potentiel repreneur pour l'entité Française.

Plutôt investisseur que repreneur.

Etat français a autorité sur les subventions, mais aussi sur des contrôles sur notre entreprise.

L'Europe aussi peut mettre son veto.

L'Europe nous a déclaré projet stratégique !

Les élus locaux de la région ont envoyé une lettre à nos autorités pour un échange avec leur confrère japonais.

12. - Le Japon est-il d'accord, pour continuer à dépenser dans la production des 200t BAM, alors qu'elles ne seront pas vendues ?

OUI, cela est validé par le Japon. Le coût de 500000€ par mois est maintenu afin de poursuivre ce projet d'industrialisation.

Essai en cours avec des dalles, également baisse du taux de lien au Filage Polonais sur d'autres pièces.

13. - « Le projet de spécialisation ne sera pas engagé en 2025 » : Peut-il être engagé en 2026, même si le BAM ne s'est pas lancé ?

Alexander LOSCHER avait dit NON, les engagements doivent être fermes !
Mr HOTLOS pousse avec les japonais pour avoir les conditions de validations.

14. - « Les perspectives ont été revues à la baisse pour la période 2025-2027 » : n'est-ce pas l'inverse de ce que l'on nous dit depuis plusieurs mois ? C'est-à-dire que l'activité va aller en s'améliorant jusqu'à 2027 ?
Le contexte est particulier dans le monde est donc le BAM fait parti de cette baisse en le sacrifiant.
15. - La première phase d'investissement de 24M€ de la part du Japon peut-elle être reconduite si le BAM est relancé ?
OUI, cela parti des options, mais non exprimé. Possible de mettre les 24 millions pour vendre l'entreprise.
16. - Si le Japon n'a pas voulu signer avec notre 1er client BAM, pourquoi signerait-il avec d'autres ?
Ils peuvent signer un nouveau contrat, moyennant des accords financiers proches.
17. - Si le BAM se relance, VERKOR pourrait revenir vers nous ? Idem pour les investisseurs que nous avons trouvés ?
Plus on attend plus cela reste difficile de s'entendre !!! le temps est compté.
Au-delà de 6 mois sans retours positifs, cela devient compliqué !
18. - Est-on en capacité de produire les 200t de BAM cette année, en même temps que notre cœur de métier ? Oui
19. - Que va-t-on faire des emplois créés pour le projet BAM ?
Entre 40 et 50 emplois en moins !
PSE possible ! 25 millions d'€ !!!!! 15 millions d'€ de subventions à rembourser + 5 millions € de PSE + 5 millions € divers.
Le rapport de 24 millions pour le démarrage et les 25 millions de l'arrêt ne sont pas liés car le démarrage du BAM coûte 24 millions au départ, mais génère des risques qui peuvent grimper en cas de déclin, fermeture usine dans le pire des cas... donc bien plus important que les 25 millions !!
20. - Gaz : est-ce que le projet de consommation de gaz prévu est toujours viable, même sans le BAM ?
OUI le projet est maintenu, voir d'autres demandeurs peuvent se joindre.
La part de Tokai d'1 million d'€ est validée, il faudra également 1 million pour les modifications dans l'usine.
21. - Quelle vision pour la partie aluminium et spécialité, avec la situation internationale ? Pourrions-nous être impacté par les hausses de taxes sur l'importation de l'aluminium aux Etats-Unis ?
Rien n'est acté à ce jour, les cathodes n'ont pas été citées mais rien est à exclure !
22. - Est-ce que l'arrêt du BAM peut inquiéter nos clients aluminium ?
Cela est possible, les clients ont appelé mais rassuré sur la poursuite de nos activités historiques.
Les clients s'interrogent, comme nos élus locaux, régions, ...
23. - Est-ce qu'une partie de l'argent « économisé » avec l'activité partielle de 2024, a servi à financer une partie du BAM ?
NON, elle est servi à financer le manque de volume.
24. - L'état, ainsi que l'Europe, pourraient-ils demander un remboursement des investissement donnés pour le BAM, si celui-ci est totalement arrêté ?
OUI, même si celui-ci n'est pas arrêté !
25. Projet EGA !
Ouverture du projet EGA avec un capital de 1 million d'€ pour l'ouverture d'une usine au Moyen Orient avec une capacité de 20000T.
Droit d'alerte demandé par le CSE a validé avec les OS par rapport à ce projet !

26. Sécurisation des MP pour le BAM

Couverture jusqu'à mars 2025 avec en ligne de mire, la signature d'un contrat, n'ayant rien signé, nous n'avons pas d'engagement envers notre fournisseur et pouvant donc être inquiété.

Demande à notre direction de faire parvenir l'information aux japonais de venir en France pour s'expliquer !