



CSE du 23/01/2025

Présents pour la CFDT, POZZALO JL FANTI S, BAPTENDIER A,
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

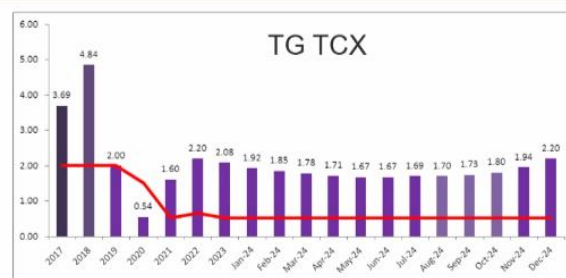
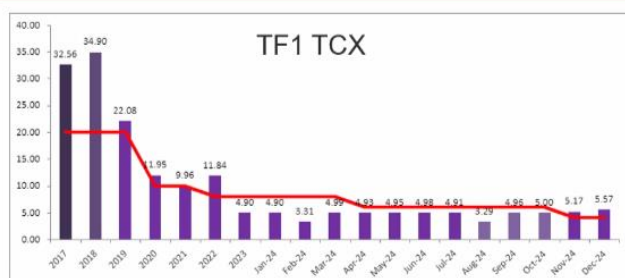
Avec l'ordre du jour suivant :

Le CSE a partagé une petite pensée pour Emilie qui vient de nous quitter.

1. **Approbation derniers PV : PV approuvé**
2. **Marche usine décembre 2024 et bilan**

Sécurité

👉 Une année 2025 qui commence pas très bien avec un accident à l'EProcess, un salarié qui s'est tordu la cheville.

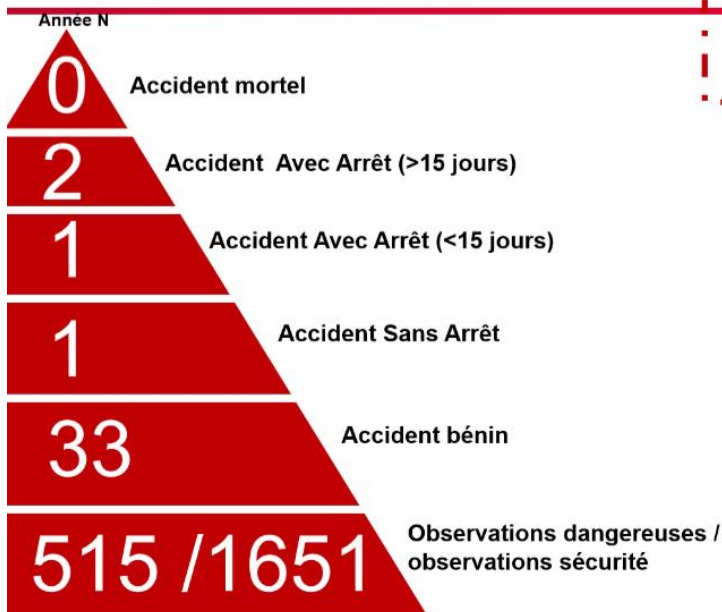


Commentaires à fin Décembre

- Un accident de sous-traitant et 2 soins d'infirmerie ce mois-ci.

Si les statistiques semblent montrer une amélioration, 2024 n'aura pas été une bonne année avec des accidents significatifs qui auraient pu être beaucoup plus grave...

Tous vigilants !



Détails importants

3 AAA

douleur genoux suite chute dans une chambre (pleine)
mal au dos en montant dans le CAF et est tombé
Fracture du bassin après une chute du motochar

1 ASA :

Coupure à la main en changeant le disque d'une meuleuse

Activité

3. Merci de préciser les tonnages à cuire sur VX et les tonnages à graphiter sur 2025

4. Les volumes de 5BGN-F sont-ils confirmés pour la France en 2025 ?

Nous devrions être au-dessus du budget, les signes sont encourageants

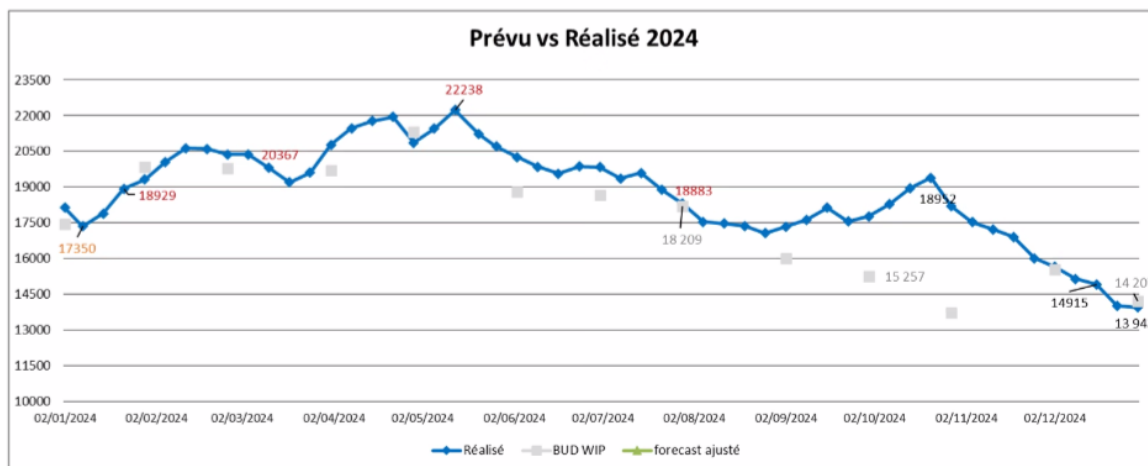
5. Communiquer le planning des arrêts d'ateliers ainsi que les dates d'arrêts techniques liés aux grosses interventions et préciser si les budgets sont entérinés.

La vision des arrêts d'été sera communiqués d'ici un quinze de jours

- Graphitation pas d'arrêt pour juillet et aout
- Transfo/NR pas encore défini
- Cuisson NDB S32 et S33
- Filage Graphite S31 et S32 ou S32 et S33
- Filage Carbone S32 et S33
- Usinage S32 et S33

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up

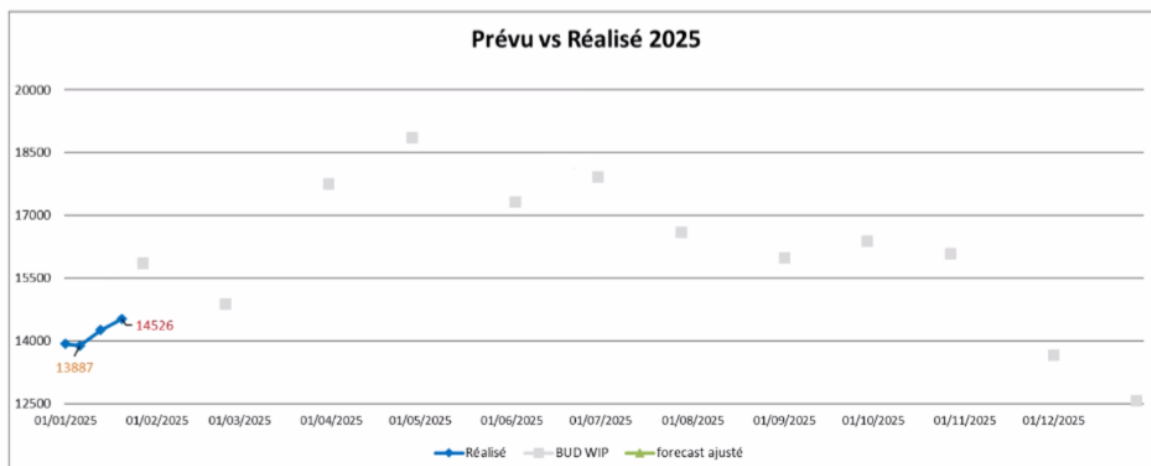


WIP : -30% de 18.127T (DEC23) à 13.943T (DEC24)

- Fin 2024 : 13.943T vs 14.207T prévues ; forte réduction après un passage à 22,2kt en mai 2024.
- Le stock de produits à vendre pour les SPE 0,8kt pour une cible à 1kt (avec 1,1kt en attente GR)

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up

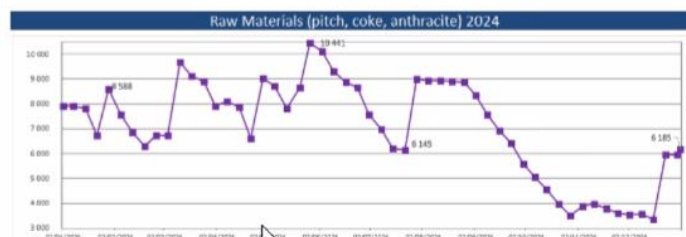
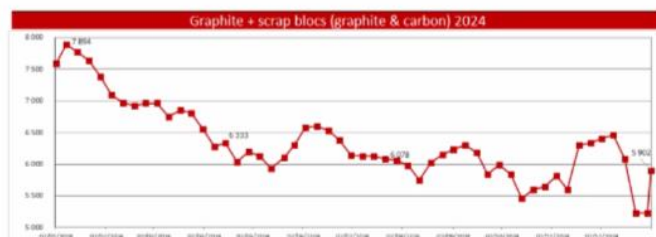


WIP :

- Projection 2025 établie, va dépendre de l'évolution du carnet de commande (principalement VEDANTA qui compte pour 3,4kt actuellement et pourrait atteindre 5,9kt afin d'équilibrer les charges d'usines PL/FR).

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Blocs rebuts & Graphite : **-45%** de 7.284T (DEC23) à 5.204T (DEC24)

- Rebuts cathode : 2,3kt (= depuis dernier CSE)
- Graphite morceaux : 1,5kt granulo utilisables (-0,5kt depuis dernier CSE)

Raw materials (anthracite, coke, brai) : **-40%** de 8.381T (DEC23) à 5.948T (DEC24)

- Anthracite : 2,4kt toujours un seul fournisseur
- Coke : 3,2kt en stock : 2,7kt CG + 0,1kt de coke CT + autres cokes (OW/MT,...)
- Brai : 0,3kt

Nos stock de CG vont remonter fortement en JAN/FEV avec 6500T d'appro pour ~2000T de consommation ; navire de CT à recevoir le 23/01 pour 1,5kt (pour SBNLE & G3/G2V)

		FERME				PROVISOIRE			
		W04	W05	W06	W07	W08	W09	W10	
		JAN		FEV					MAR
FILAGES	S2 [T]	471	429	-	-	-	328	476	
	S3 [T]	-	-	350	350	350	-	-	
	FRG - SPE [T]	-	-	-	-	-	-	-	
	FRG - D [T]	730	645	730	645	730	645	730	
ENFOURNEMENT	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	
	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	
ENFOURNEMENT	F5	150 (32h)	150 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	
	F5	150 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	100 (32h)	
ENFOURNEMENT	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	
	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	
Besoin NR [Nb fours]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal	
Besoin EP [Nb fours]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal	
REPUBLIC [P]		100	-	-	-	100	-	-	
USINAGE GRA [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal	
USINAGE CAR [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal	
USINAGE PSW [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal	

TCX S&L - 2025 carnet de commande S&L

Volumes 2025 [t]:

Somme de Weight in Tons		Étiquettes de colonnes												Total général
Étiquettes de lignes		01.2025	02.2025	03.2025	04.2025	05.2025	06.2025	07.2025	08.2025	09.2025	10.2025	11.2025	12.2025	
NDB1		1 813	3 001	2 933	2 323	2 299	2 112	1 871	2 036	2 501	1 798	1 215	1 582	25 486
AL		707	2 173	2 089	1 626	1 835	1 494	1 035	1 597	1 632	1 185	1 064	1 160	17 598
GP		1 017	764	770	590	360	404	715	392	590	495	113	303	6 514
SG		89	65	74	106	105	213	121	46	279	118	38	119	1 373
NSZ1		3 005	2 705	2 579	2 326	3 127	4 361	3 563	3 163	3 693	2 822	3 133	2 540	37 018
AL		2 676	1 670	1 220	1 047	1 492	2 711	1 766	1 667	1 950	1 393	1 682	1 475	20 749
CE		237	805	1 359	1 279	1 468	1 262	1 617	1 288	1 535	1 221	1 243	1 065	14 379
RC		92	230			167	388	179	208	208	208	208		1 890
RBZ1		1 370	2 901	2 340	3 049	2 479	2 850	2 791	2 768	2 947	2 871	2 522	3 813	32 701
AL		690	937	1 046	952	1 461	1 109	1 461	1 222	1 249	627	1 114	908	12 775
CE				241	249	93	125	187	187					1 082
FL		132	1 271	622	1 553	751	1 090	671	832	1 231	1 677	841	2 337	13 010
GP		547	692	431	295	174	527	473	527	467	567	567	567	5 833
Total général		6 188	8 607	7 852	7 698	7 905	9 324	8 225	7 967	9 141	7 492	6 871	7 935	95 204

* Source: OB 21 JAN : commandes fermes & prévisions

TCX S&L - 2025 carnet de commande

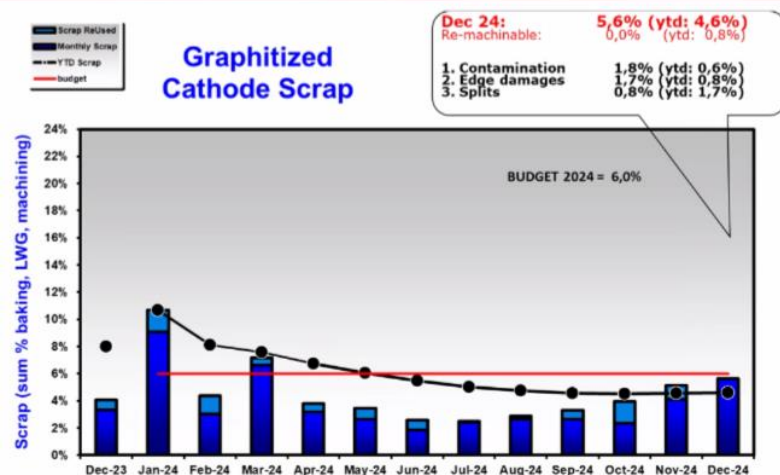
Volumes 2025 [t]:

Plant	NDB1													
Somme de Weight in Tons		Étiquettes de colonnes												
Étiquettes de lignes		01.2025	02.2025	03.2025	04.2025	05.2025	06.2025	07.2025	08.2025	09.2025	10.2025	11.2025	12.2025	Total général
AL		707	2 173	2 089	1 626	1 835	1 494	1 035	1 597	1 632	1 185	1 064	1 160	17 598
5BGN-F			511	284	227	170	85	284	284	284	540	284	454	3 408
D		604	1 065	1 418	1 101	1 408	863	550	1 011	1 036	426	692	410	10 583
HC		17	76	121	53	35	4	87	3	111	62	3	30	601
HC10			302	80	161	161	459		236	80		80	161	1 722
HC3				133										133
HC5		85	73											158
MC		1	69	42	20	48	20	95		89	157	6	104	650
PHC			77	12	63	12	63	19	63	32				342
GP		1 017	764	770	590	360	404	715	392	590	495	113	303	6 514
AD20		15	13	13	2	5	5	3	5	4	4			69
CLEO2		314	158		22		30	225	125	231	193		48	1 345
GCGRAPH-GRAIN		40	11				20			20				91
GEGRAPH-GRAIN			20			2						3		25
NEO2		648	582	757	587	353	349	487	263	335	298	110	255	4 984
SG		89	65	74	106	105	213	121	46	279	118	38	119	1 373
D						20	41	20		35	20			136
G1		77	65	74	92	84	140	101	46	234	74	38	109	1 134
G2		12												12
G4					14						14			50
G4X							10			10	10		10	41
Total général		1 813	3 001	2 933	2 323	2 299	2 112	1 871	2 036	2 501	1 798	1 215	1 582	25 486

* Source: OB 21 JAN : commandes fermes & prévisions

Qualité GRAPHITE:

Taux de rebut Cathodes Graphite; Décembre 2024



Contamination (1,8%)

Niveau très élevé (triple de la moyenne annuelle), avec une part importante de pâtes froides.

Angles cassés+casse (1,7%)

Des angles cassés sont déclarés à tous les stades. 2024 termine au même niveau que 2023.

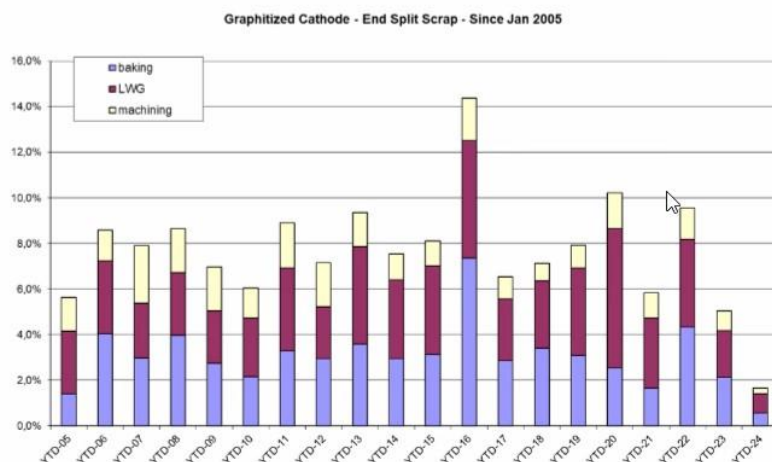
Fentes (0,8%)

Troisième mois sans fente déclarée en cuisson. Elles restent la première cause de rebut en graphitisation

2024: Rebut total à 4,6%, dont 0,8% réusiné en PHC.

Les très bons résultats sur les fentes permettent d'établir un record, nettement en-dessous d'un objectif ambitieux. Le retour en blend en 2025 et la mauvaise tendance des derniers mois vont rendre difficile l'atteinte de la cible de 5%.

Taux de rebut Cathodes Graphite; 2024

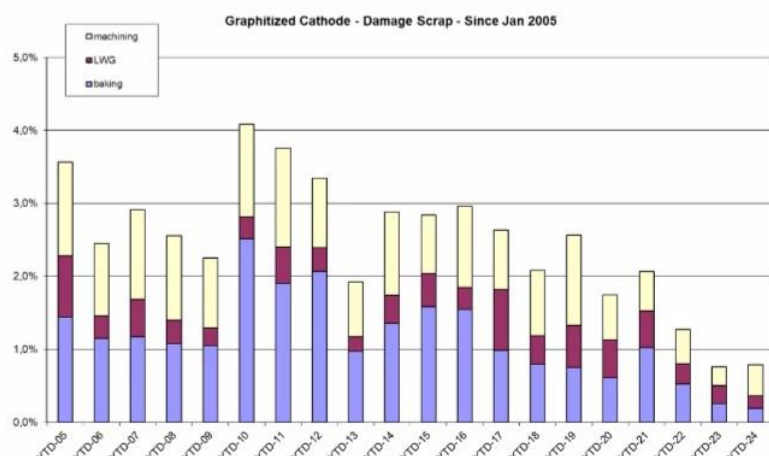


Fentes uniquement: 1,7%

Cause de rebut principale, les fentes étaient historiquement entre 6% et 8%. La moyenne annuelle à moins de 2% démontre un excellent résultat et une nouvelle tendance.

A maintenir malgré un retour en blend en 2025.

Taux de rebut Cathodes Graphite; 2024



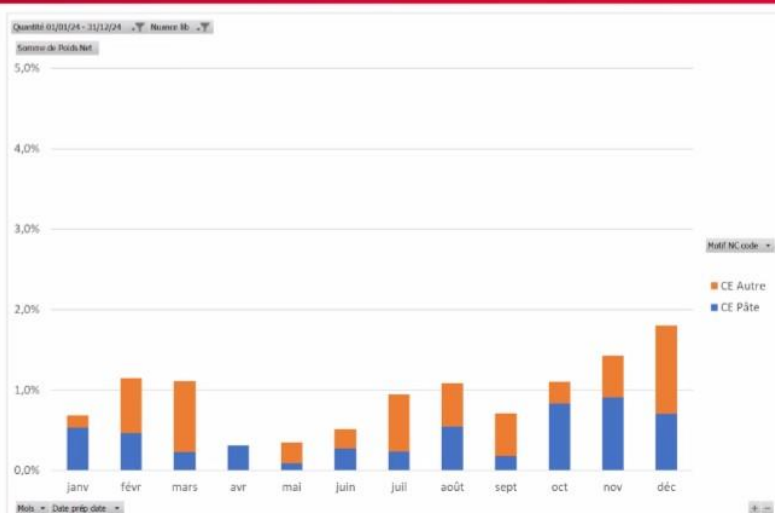
Angles cassés: 0,8%

Un cran derrière les fentes, les angles cassés sont toujours un contributeur significatif.

La nouvelle sortie presse et la MAAF, ainsi qu'une attention accrue pour toutes les reprises de charge, ont permis de passer le seuil 1%.

On peut encore progresser.

Taux de rebut Cathodes Graphite; Décembre 2024



Contamination: 1,8%

Première cause de rebut en décembre; les contaminations ne sont pas à négliger.

Il peut y avoir des contaminations externes (matière premières), mais aussi internes (venant des équipements).

Les pâtes froides contribuent beaucoup en fin d'année, et sont peut-être liées au rythme du filage.

Point sur les rebuts des cathodes graphite

Des points très positifs

- Un excellent résultat, stable toute l'année, notamment pour les fentes.
- Les investissements identifiés et réalisés, ces dernières années, permettent un fonctionnement plus régulier (sortie presse, MAAF, grain F10, granulomètres laser).
- Le maintien du programme Consistency au filage et cuisson supporte cette stabilisation des conditions process.
- Les essais sur le cru ou la cuisson donnent rapidement des résultats sur lesquels on peut s'appuyer (empilement, conditions filage, refroidissement F10...).
- Les anomalies se voient très vite (arrêt de fours ; pluie au NR); et des actions peuvent être mises en place.

Des conditions 2024 « faciles », mais qui ne vont pas durer

- Utilisation de cathodes ayant des dimensions à faible mise au mille (favorable pour les fentes ; pas pour les angles cassés).
- Bascule en D en milieu d'année.
- Cuisson au four 5 et graphitisation au Ep ont été très minoritaires.

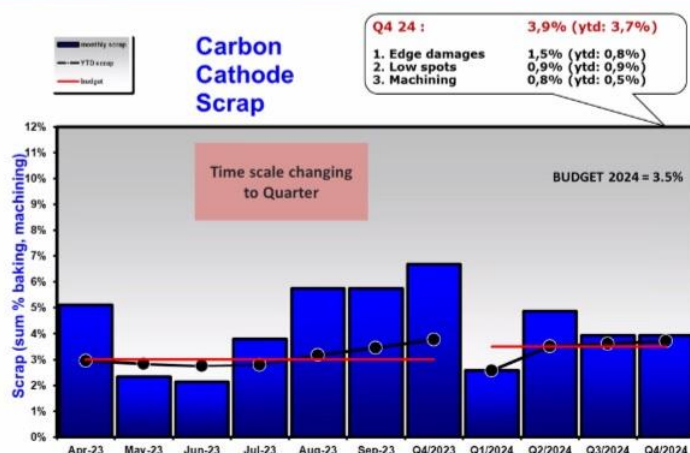
Les investissements, pour la qualité, continuent

- Un meilleur retour des températures du F10.
- Démarrage de la grenailleuse, et mesure RT à 100%.

Après ce nouveau record, il faut maintenir la référence à une nouvelle référence à 5% de rebut, avec un retour en blend !

Qualité CARBONE:

Taux de rebut cathodes carbone; Q4 - 2024



4^{ème} trimestre

Les angles cassés et les manques matières représentent 60% des rebuts; et sont à un niveau supérieur aux cathodes graphite.

Les ACU sur Renukoot (coupe en 2) ajoutent 0,4% de rebuts; mais très bons résultats pour les autres rebuts.

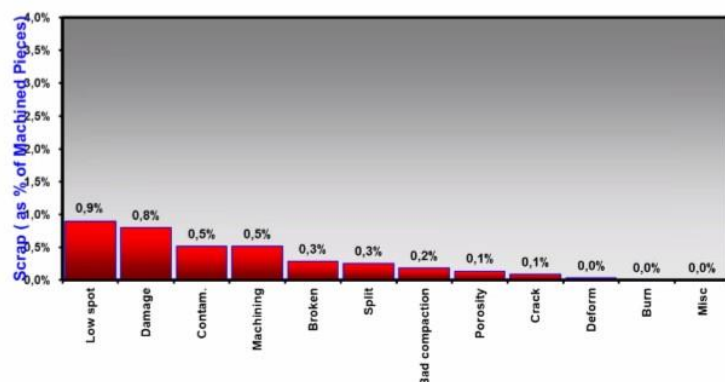
Et deux rebuts carottage ajoutent 0,2%.

4^{ème} trimestre 2024: Rebut total à 3,9%.

Au même niveau que 2023, 2024 termine un peu au-dessus de l'objectif pour les rebuts.

Taux de rebut cathodes carbone; 2024

NDB Rebut Cathode Carbone YTD 2024



Pareto 2024

Manqué matière (0,9%)

Dont carottage 0,2%

Angles cassés (0,8%)

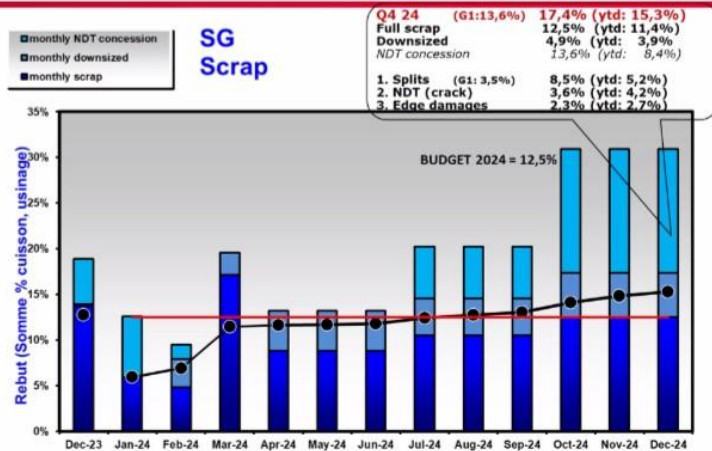
Contaminations (0,5%)

2024: Rebut total à 3,7%.

Les rebuts sont distribués sur plusieurs types de défauts; et n'ont pas fait l'objet de plan d'amélioration. Les manques matières et angles cassés sont toujours 1,5% et pourraient être améliorés.

Qualité SPECIALITE:

Taux de rebut Spécialités; 4^{ème} trimestre 2024



Fentes (8,5%)

G1 seul: 3,5%. Les fentes en graphitation du G3X contribuent significativement; et de façon variable d'un batch à l'autre.

CND (3,6% rebut + 13,6% dérogation)

Beaucoup de dérogation pour les rondes. Un ajustement de la méthode de mesure est nécessaire; mais le CND empêche quand même de livrer des produits très fissurés.

Angles cassés (2,3%)

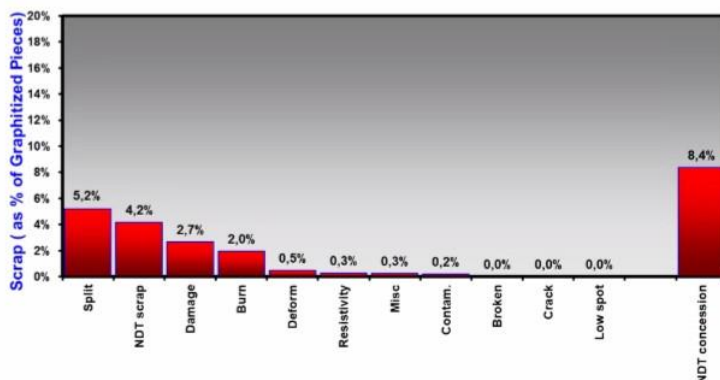
Les angles cassés peuvent souvent être repris à une taille inférieure, mais à une valeur inférieure également.

4^{ème} trimestre: rebut total à 17,4% + 13,6% (CND en dérogation)

Reprise des activités sur les spécialités. Le G3X (nouvelle nuance) est difficile à produire sans défaut. Le G1 seul serait à l'objectif, malgré les rebus sur contrôle non-destructif.

Taux de rebut Spécialités; 2024

Specialty Graphite Scrap - YTD 2024



Pareto 2024

Fentes (5,2%)

Ces recettes à grains fins sont sensibles pour les fissures et méritent d'attention que les cathodes; notamment le G3X.

Contrôle non Destructif (4,2%)

Ce contrôle sonore, fait avec le contrôle graphitation, permet de détecter des fissures internes. Pour certains clients, un petit défaut peut être acceptable (dérogation).

Angles cassés (2,7%)

En progrès sur cette ligne de produit. Ca reste une voie d'amélioration.

2024: rebut total à 15,3% + 8,4% (CND en dérogation)

Avec 3,9% de pièces qui passent en stock mort, le rebut franc est à 11,4%, en dégradation par rapport à 2023 (6%).

Les rebus historiques (fente, brûlure et écailles) progressent quand même doucement sur le G1, avec 6,3%

Ingénierie :

Ingénierie Highs & Lows

Highs	Lows	Others
Chantiers majeurs avec fort impact business terminés : ➢ Remplacement classifieur BAM ➢ Remplacement tamis Rotex FRG ➢ Remplacement dépou Bahco CUISSON ➢ Remplacement poste FM R&D CAPEX 2024 fini à 7,1m€ (+0,6m€ Factures non provisionnées) conformément au forecast de Décembre	• VNX grenailleuse : malgré problèmes techniques en cours de finalisation qualité nettoyage très bonne	• Début des chantiers VNX (rétention incendie) • Planification des gros chantiers 2025 avec la production et la maintenance en cours (chantiers NR)

Capex realization in TCX-FR 2024 (fin Dec)

Company	Revised budget #1	Revised budget #2	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Forecast DEC 24	Forecast max	Forecast min
TCX-PL	23,0	16,0	3,1	4,1	4,4	5,0	16,7	16,7	17,4	16,4
TCX-FR	9,2	6,1	1,6	0,5	2,3	3,2	7,6*	7,3	7,6	7,2
TCX	32,2	22,1	4,7	4,6	6,7	8,2	24,3	24	25	23,6

in m€

* 0,6m€ de factures non provisionnées

Global TCX 2025

Priority **A**

Category / Cash-out (k€)	2025	2026	2027	Total MTP
RING FURNACES	7 118	7 000	7 000	21 118
NSZ	4 784	7 912	8 073	20 769
RBZ	2 427	8 320	7 995	18 742
NDB	4 120	6 381	6 125	16 626
VNX	2 355	600	880	3 835
Total general	20 804	30 213	30 073	81 090
RBZ heat exchanger (through leasing) ***)	--	--	--	--
VNX land acquisition	2 800	1 300		4 600
BAM Phase 1.2 part 1**)	18 521	6 455		24 976
BAM Phase 1.2 part 2*)	8 000	26 000	2 000	36 000
Grand total	50 125	63 968	32 073	146 666

Liste des projet 2025 (extrait) / budget (cash-out) **FR - 6,4m€**

Company	Department	Budget Year	Titre du projet	Status	Objectif 2025	Chef de projet	Achat	Budget MTP (k€)	Budget Total Approuvé (k€)	Budget année en cours (k€)
TCX-FR	Graphitation NR	2025	Remplacement structure chemin de roulement pont NKM	In preparation	Realisation	NELLY M		-	-	1 100
TCX-FR	All NDB	2025	Gas arrival NDB - Gas pipeline in NDB site - consortium contribution 1&2 + delivery station GRT	In preparation	Realisation	BABACAR M		1 300	-	700
TCX-FR	Venissieux	2025	Retention of fire extinguishing water phase 2/2	In Execution	Realisation	DANIEL M		1 900	1 200	600
TCX-FR	Graphitation NR	2025	Replacement of NKM bridge crane girders (Elec + Meca)	In preparation	Realisation	FABRICE B		1 200	-	600
TCX-FR	All NDB	2025	Gas arrival NDB - mise en place nouveau réseau	In preparation	Realisation	LAURENT O		1 000	-	500
TCX-FR	BAM	2025	Installation of a classifier on the BAM 1 line	In Execution	Cloture	PIERRICK G		510	400	400
TCX-FR	Machining	2025	Désamiantage - Remplacement toiture Usinage rive droite	In preparation	Etudes	FABRICE B	NL	-	-	400
TCX-FR	Salle 3	2025	Automated forming + palletising BB	In preparation	Realisation	PAULO L		300	-	300
TCX-FR	Filage RG	2025	Amélioration réseau de dépoussiérage FRG	In preparation	Realisation	YOANN L		300	-	300
TCX-FR	All NDB	2025	Gas arrival NDB - modification des équipements	In preparation	Etudes	LAURENT O		1 000	-	250
TCX-FR	Venissieux	2025	Replacement of compressors	In preparation	Realisation	CEDRIC C		250	-	250
TCX-FR	Admin Building NDB	2025	renouvellement du bâtiment administratif NDB PHASE 3	In Execution	Realisation	MICHEL M	NL	181	181	181
TCX-FR	All NDB	2025	Reduction consommation eau industrielle	In preparation	Etudes	LAURENT O		-	-	150
TCX-FR	Plant	2025	Video vnx et ndb	In Execution	Realisation	FREDERIC D		170	170	130
TCX-FR	All NDB	2025	Renovation of the office in the social building - fin de chantier	In preparation	Cloture	MICHEL M		-	-	130

Finance

6. Résultat division sur EBITDA et CASH FLOW VS budget 2024 ? Ce point sera traité pendant le CSE de février où nous devrions avoir les résultats de l'année 2024.

7. Suite à la clôture quel est donc le montant de l'intéressement 2024 ?

Les commissaires aux comptes n'ayant toujours pas finalisé la clôture, la direction ne peut donc pas nous communiquer le montant exact de l'intéressement. Pour elle il devrait se situer vers 10% de la masse salariale.

8. Le résultat prévisionnel EBIT 2024 du CSE de décembre est différent de celui de novembre. Comment expliquez-vous cet écart ?

👉 CFDT : Nous aurions aimé savoir le montant de l'Ebitda s'il n'y avait pas eu les couacs 2024 car le **-24M€** nous alerte !

👉 CFDT : Nous demandons que lors de la venue de Nagasaka-San les 4 (VX) et 5 février (NDB), qu'il prenne un peu de son temps pour rencontrer les partenaires sociaux par politesse.

Performance financière de la France à fin Décembre

2024														YTD 12/2024		FY 2024	
		Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Aout	Sept	Octobre	Novemb re	Décemb re	Budget	Réel	Budget	FC
Ventes Produits Usinés	kt	1,3	2,2	2,1	1,9	1,5	2,6	3,0	1,2	2,5	1,1	1,6	2,6	26,2	23,6	26,2	23,6
Chiffre Affaires Total	M€	7,3	11,0	11,6	10,4	7,9	12,6	15,4	6,2	12,7	6,8	8,7	11,2	117,6	121,8	117,6	121,8
EBITDA IFRS TCX-FR	M€	-1,63	0,74	2,08	-0,39	-5,10	-0,35	-0,01	-1,83	0,29	-1,43	-2,70	-1,96	-0,7	-12,3	-0,7	-12,3
Amortissements	M€	-1,03	-1,05	-0,66	-0,89	-0,88	-0,95	-0,88	-0,92	-1,02	-1,05	-1,21	-0,93	-10,8	-11,5	-10,8	-11,5
EBIT IFRS TCX-FR	M€	-2,66	-0,30	1,42	-1,28	-5,98	-1,30	-0,89	-2,75	-0,73	-2,47	-3,91	-2,88	-11,5	-23,7	-11,5	-23,7
Investissements (2)	M€	0,6	0,2	0,8	1,2	0,7	0,1	0,1	0,1	0,5	0,8	1,5	0,9	13,8	7,7	13,8	7,7
Var. BFR (1)	M€	17,8	-0,5	-1,8	1,0	-3,7	0,6	-6,1	-0,7	-3,4	0,5	-3,7	-7,7	2,8	-7,6	2,8	-7,6
Free cash flow	M€	-20,1	1,0	3,1	-2,7	-2,1	-1,1	6,0	-1,2	3,2	-2,7	-0,5	4,9	-17,2	-12,3	-17,2	-12,3
EBITDA Division (4)	M€	-0,5	2,7	1,9	3,3	-2,3	2,9	2,6	3,2	3,0	1,5	0,8	1,6	44,6	20,6	44,6	20,6

- Résultats négatifs impactés en grande partie par des corrections des stocks (6 mio. EUR).
- En excluant la correction des stocks, les prévisions pour l'année entière seraient inférieures au budget d'environ 6 mio. EUR, en raison d'un volume de ventes inférieur d'environ 3 kt, de dépenses de maintenance plus élevées que prévu et de la dépréciation d'une créance liée à une subvention énergétique de 2023.

Ressource Humaines

9. Comment pouvez-vous justifier qu'il n'y a pas d'argent pour la NAO ? Avec la demande d'A.HOTLOS sur la réduction de nos provisions de congés de combien avons-nous baissé notre CET ?

La direction informe qu'il n'y a pas d'argent (AG) pour la NAO

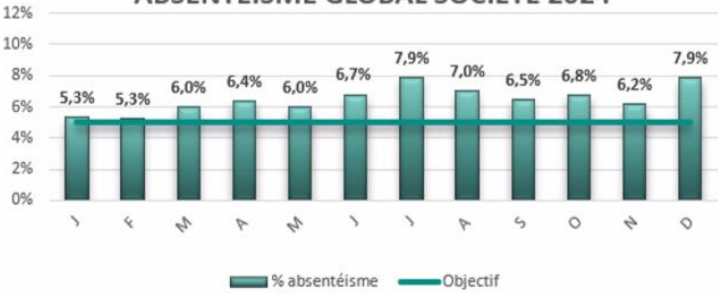
CFDT : Pour nous s'il n'y a pas d'AG il n'y aura pas de signature de la part de la CFDT

10. Avons-nous des services qui ont fait de l'activité partielle et qui aurait mis des RTT en CET ? Et combien de jours de RTT au global ont été placés en CET malgré l'AP ? Est-ce que tous les services ont purgé les RHI à fin décembre 2024 ? Quel est le bilan de l'activité partielle (Nombre de jours et gains financiers) ?

La direction constate une baisse par rapport à 2023

Décembre 2024

ABSENTEISME GLOBAL SOCIETE 2024



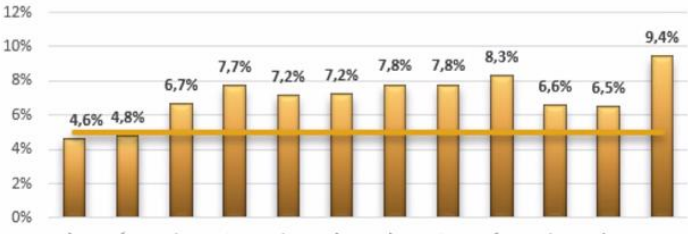
NDB
3 161h. de maladie/AT en Dec. contre 2 625h. en Nov., soit une hausse de 536h.

• 21 arrêts en cours sur le mois	(1 696 h.)	54%
• 4 salariés en arrêt > 6 mois	(726 h.)	23%
• 2 arrêts AT en cours sur le mois	(221 h.)	7%
• 3 salariés de plus d'un an de maladie	(518h.)	16%

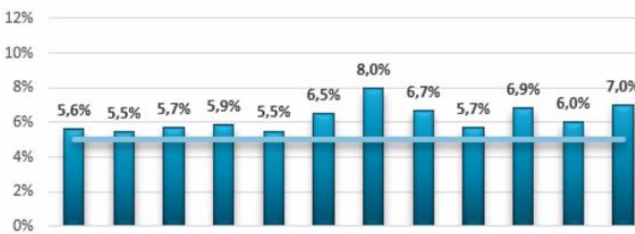
VNX
1 597h. de maladie/AT en Dec. contre 1 217h. en Nov., soit une hausse de 380h.

• 11 arrêts en cours sur le mois	(698h.)	44%
• 3 salariés en arrêt > 6 mois	(462 h.)	29%
• 1 arrêts AT en cours sur le mois	(149h.)	9%
• 2 salariés de plus d'un an de maladie	(289 h.)	18%

ABSENTEISME VX 2024

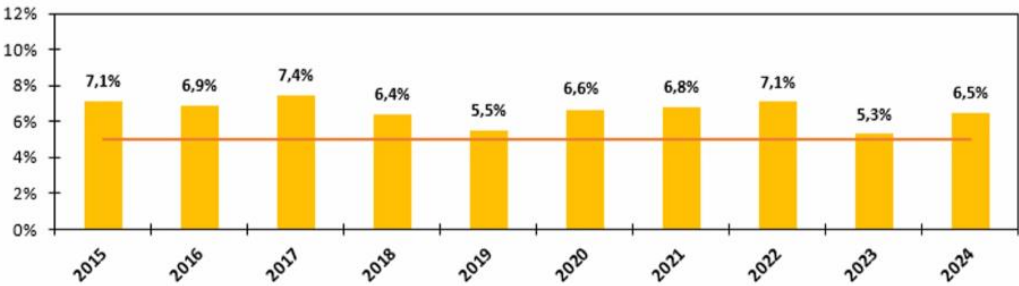


ABSENTEISME NDB 2024

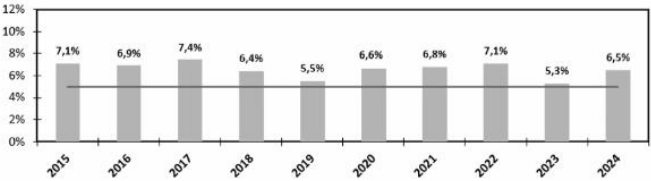


Suivi de l'absentéisme :
Historique : de 2015 à 2024

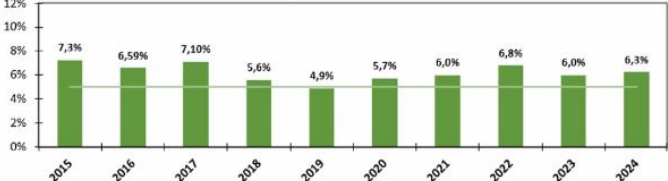
ABSENTEISME GLOBAL SOCIETE : 2018 à 2024



ABSENTEISME VNX



ABSENTEISME NDB



Décembre 2024

EFFECTIF INSCRIT - <u>NDB</u>						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	32	66	3	174	275	- 1
CDD	0	0	0	0	0	0
Apprentis	0	1	1	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	0	0	0
TOTAL NDB	32	67	4	174	277	- 1
<i>Intérimaires</i>					2	- 2

EFFECTIF INSCRIT - <u>VNX</u>						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	23	34	3	55	115	0
CDD	0	0	0	0	0	0
Apprentis	0	1	0	1	2	0
Contrats de pro	0	1	1	0	2	0
TOTAL VX	23	36	4	56	119	0
<i>Intérimaires</i>					1	0

↳

RTTE 1/2
2025

	NDB			VNX	NDB & VX	
	Cycles 2X8 3X8	Cycle 6X3	Maintenance	Maintenance	Cadres	Journée individualisée et collective
RTT	9	12	10	13	9	11
RTTE (RTT à la disposition de l'employeur)	5	7	6	7	5	6
RTT (à la disposition du salarié)	4	5	4	6	4	5

RTTE 2/2
2025

CALENDRIER RTTE ANNEE 2025 NDB & VNX		
TOUS LES SERVICES Hors FRG / Secteur cru / Transformation / Usinage	FILAGE RG SECTEUR CRU	TRANSFORMATION USINAGE
09/05/2025	02/05/2025	Les dates retenues par le responsable de production seront communiquées ultérieurement et pourront éventuellement être mises d'affilée
30/05/2025	09/05/2025	
18/08/2025	30/05/2025	
10/11/2025		
26/12/2025		

Recrutements en cours
Janvier 2025(CDI/CDD)

VNX :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Technicien Supérieur R&D	Vénissieux	AM	Intérim	En cours	Interne	Remplacement
Opérateur R&D	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	En cours	Interne	Besoin additionnel BAM
Opérateur de production (BAM) (4)	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	3 intérimaires / 4	Interne	Passage en 6*4 d'ici mai 2025

Le service RH proposera aux salariés de NDB potentiellement intéressés de se porter candidats, les candidatures seront étudiées avant de chercher des candidats externes.
Les postes sont à pourvoir à terme en CDI.
Les personnes intéressées uniquement par une mission à durée déterminée ne pourront être retenues.

11. Lors du dernier CSE, il a été indiqué qu'il n'y aurait pas de PSE ou plan de départ, le nombre de départ d'intérimaires/prestataires étant suffisant. Nos dirigeants japonais ont indiqué que les mesures prises n'étaient pas suffisantes et pas assez rapides. (source Kyokko letter) Quelle est la réelle stratégie ?

Le présentation de fin décembre est réelle avec - 13% et qu'il n'est pas prévu de CSE, la direction ne peut pas dire pour l'avenir si le projet ALPS ne se fait pas !

12. Quelle est la règle pour les périodes d'essais sur les changements de poste inter usine ?

La réponse mettra la réponse dans le Compte Rendu.

Divers

13. Bornes de recharge pour véhicule électrique, quel tarif pour les salariés et modalités ?

La direction va installer des bornes pour véhicules électriques sur NDB et VX

- environ 20 bornes sur NDB RG, 6 bornes sur NDB RD et 10 sur VX avec un tarif avantageux mais évitant l'avantage en nature.

Questions diverses

BAM – Ces points seront abordés au prochain CSE spécifique sur cette activité, en présence de J. Bertin

- 1. Quand Tokai Japan débloquera les 24M€ d'investissement ?**
- 2. Quand l'achat de Savoie Réfractaire sera effectif ? Qui doit valider ? Tokai Japan ?**
- 3. Quelles sont les 1ères phases (Four11, Sablerie, ...) ?**
- 4. Etat avancement du projet ALPS ?**
- 5. Quelles sont les lignes rouges pour le projet ALPS (nationalité actionnaire, délais, ...) ?**
- 6. Comment accélérer l'industrialisation du BAM (mise en forme, séchage, graphitation, ...) ?**