



CFDT Tokai COBEX

CSE du 23/05/2024

Présents pour la CFDT, POZZALO JL, BAPTENDIER A, DUCOGNON F
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

Avec l'ordre du jour suivant :

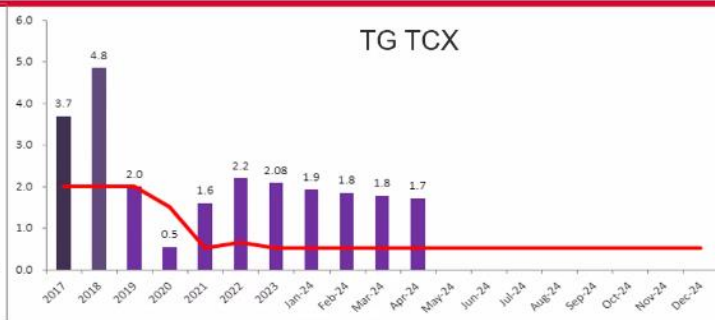
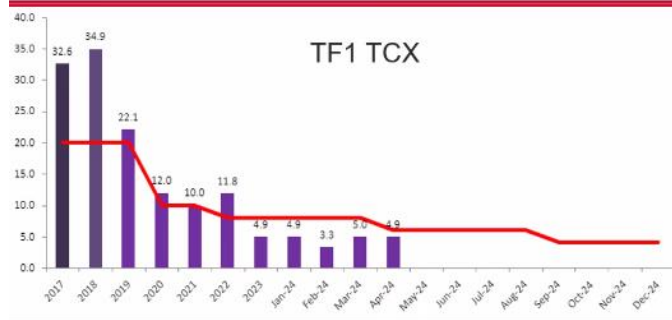
1. Approbation des derniers PV de CSE

RAS

2. Marche usine avril 2024

Sécurité :

Chacun doit prendre ses responsabilités vis à vis de la sécurité

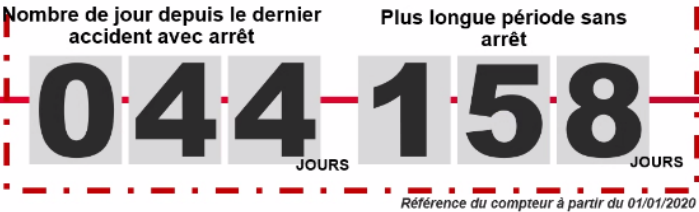
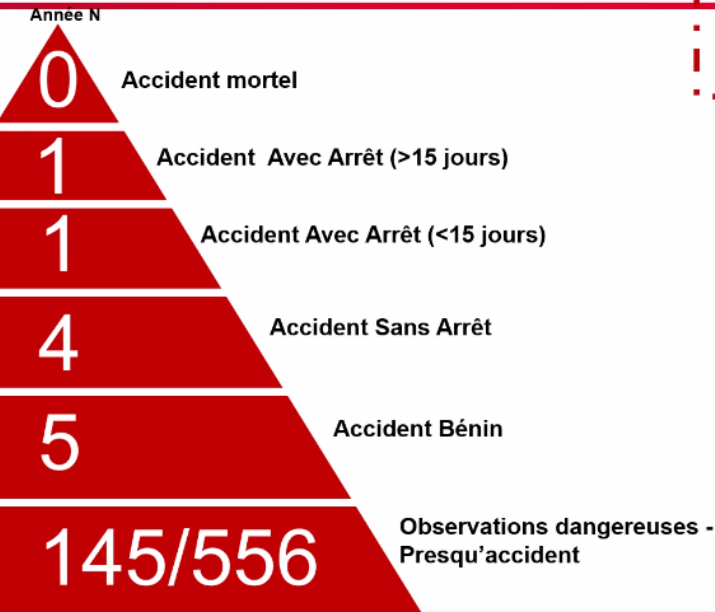


Commentaires à Avril/Mai

- Beaucoup trop d'événements sécurité depuis le début d'année
- Des NC importantes suite audit sécurité (interne + groupe)
- Mai : 1 AAA EE qui aurait pu être très grave

**- FAIRE DES TEMPS D'ARRETS
SECURITE AVEC VOS EQUIPES**

Attention aux habitudes, faire remonter les zones à risques, à partager avec le management et la maintenance pour s'améliorer et protéger les salariés.



Détails importants

2 AAA
douleur genoux suite chute dans une chambre (pleine)
mal au dos en montant dans le CAF et est tombé

4 ASA :
Douleur genoux en ramassant un objet au sol dans son bureau
Entorse cheville suite descente d'une marche à la scie 5
Douleur au dos en enlevant ses chaussures dans les vestiaires
Inhalation de gaz CO/SO2

→ Attention aux modes dégradés ! Faire un mode opératoire / analyse de risque avant toutes interventions

Performance financière Avril 2024

		2024				YTD 4/2024		2024	
		Janvier	Février	Mars	Avril	Budget	Réel		
Ventes Produits Usinés	kt	1,3	2,2	2,1	1,9	8,7	7,5	26,2	Le chiffre d'affaires du mois 10,4M€ est en ligne avec le budget (10,5M€). En cumul, il est en retrait de 5%
Ventes Pates	kt	0,7	0,5	1,2	1,0	2,5	3,4	7,4	
Chiffre Affaires Total	M€	7,3	11,0	11,6	10,4	42,2	40,3	126,6	Sur les 4ers mois, l'impact de la régularisation énergie et des réévaluations de stocks ajouté à la faible activité nous donnent un Ebit en dessous des attentes.
EBITDA IFRS TCX-FR	M€	-1,8	0,6	2,4	-0,4	5,1	0,7	15,4	
Amortissements	M€	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-3,6	-3,6	-10,8	Fin Avril, la valorisation de nos stocks amorce sa décrue à 65,8M€ soit -3% vs mars 2024, Au total, le BFR se dégrade de 7,9M€ sur 2024.
EBIT IFRS TCX-FR	M€	-2,7	-0,3	1,4	-1,3	1,5	-2,9	4,6	
Investissements (2)	M€	-0,4	-0,5	-0,8	0,7	-8,2	-1,0	-24,6	Les CAPEX en cumul sont en dessous du niveau budgétaire, mais devraient augmenter progressivement au fil de l'année.
Var. BFR (1)	M€	-7,6	1,4	4,6	-6,3	0,3	-7,9	0,8	
Free cash flow	M€	-9,8	1,5	6,2	-6,0	-2,8	-8,1	-8,3	Le niveau de trésorerie est de 5,2M€ au 30/04. Nous avons remboursé un prêt de 10M€ à TCJ le 15/03, en compensation TCX-DE nous a accordé un nouveau prêt de 10M€ au mois d'avril.
EBITDA Division (4)	M€	-0,5	2,7	1,9	3,3	9,3	7,5	44,6	

Capacité max toutes usines 115000T de graphite alors que cette année nous devrions être à 73000T !
Encours en GR avec 5 mois de stock avec le but d'être en fin d'année à 3 mois.

Les KPI's

Indicateurs		Unités	2023 Réel	2024 Budget	Janv		Fév.		Mars		Avril		Cumul	
					Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel	Budget	Réel
RH	Nbre employés & intér. (Effectif de gestion)	FTE	416	426	426	414	426	407	426	413	426	417	426	413
	Nbre intérimaires	FTE	28	26		24		20		28		33		26
	Absentéisme Ouvriers CS (y compris Interim)	%	6.6%	5.0%	5%	7%	5.0%	7%	5.0%	8%	5.0%	8%	5.0%	7.7%
Operation	Rebuts cathodes Graphite	%	8%	6.0%	6.0%	10.7%	6.0%	4.4%	6.0%	7.2%	6.0%	3.8%	6.0%	6.7%
	Rebuts Spécialités	%	13%	12.5%	12.5%	5.3%	12.5%	7.9%	12.5%	18.3%	12.5%	20.5%	12.5%	12.5%
	Rebuts cathodes Carbone	%	3.8%	3.5%	3.5%	au trimestre	3.5%	au trimestre	3.5%	7.6%	3.5%	au trimestre	3.5%	7.6%
	Taux de service client sur «promised date »	%	75%	90%	90%	79.0%	90%	97%	90%	80.0%	90%	73.0%	90%	82%
	Gain productivité var R24 vs B24	%	7%	1.2%		1%								

Possibilité de repousser les Fours 3 colonnes du NR prévu cette fin d’année sur l’année 2025 pour ralentir les investissements, donc le cash. Entre guillemets, les actions réalisés du type nettoyage SODI à Vx seront réduites, et d’autres découleront également.

Pour rappel, la CFDT a réalisé un tract d’urgence cette semaine sur le contexte actuel !
Perte de cash, parité Pologne/France, perte des marchés, ...
Tous les élus des autres organisations syndicales, présents dans cette réunion CSE, sont d’accords avec le message passé ci-dessous par la CFDT. Ils ressortent les thèmes et interrogations nommées dans notre tract !!! Le message passé a fait effet sur les autres OS. La Cfdt demande un droit d’alerte (expertise comptable) au syndicat majoritaire (CGT) depuis un an déjà !!

DECLARATION CFDT !

silence, on ferme?



En 2014, la CFDT Carbone Savoie relance et prend la gouvernance d'un groupe de travail pour la « sauvegarde de la Filière Aluminium » ; Dossier débuté en 2004 jusqu'en 2010 pour l'usine de St Jean de Maurienne puis en 2014 avec le ministère de l'économie pour la Sauvegarde de Carbone Savoie.

Le secrétaire Général Adjoint du Syndicat CFDT Chimie Energie, Jean-Luc Pozzalo, était le 26 Avril 2024 avec Laure Decazes, conseillère en restructuration, automobiles et relations sociales au cabinet du ministre Roland Lescure pour divers dossiers, comme l'amenée du Gaz en Tarentaise, Ugi'Ring, MSSA, La Bathie ainsi que Tokai Cobex Savoie. D'autres réunions de suivi sont d'ores et déjà prévues.

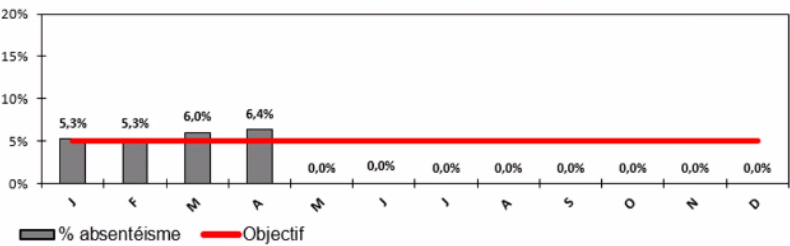
En parallèle, un conseil de surveillance vient d'être mis en place au sein de l'équipe CFDT Tokai Cobex Savoie avec un point de vigilance, relatif à la situation de notre entreprise dans le contexte actuel et futur des 3 prochaines années, et particulièrement pour les sites de Ndb et Vnx.

Des rapports seront réalisés et serviront pour échanger avec l'Organisations mise en place par la CFDT.

Ces actions ont un seul but, faire que l'entreprise TOKAI COBEX France reste toujours présente au meilleur niveau sur les différents marchés.

Suivi de l'absentéisme :
Avril 2024

ABSENTEISME GLOBAL SOCIETE 2024



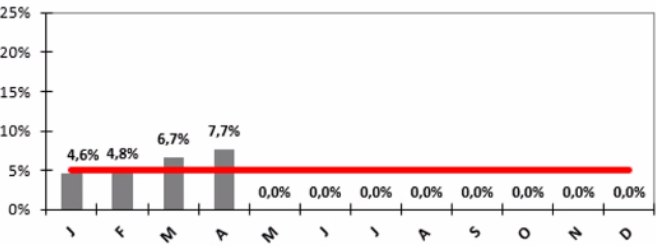
NDB
2 871h. de maladie/AT en Avr. contre 2 747 h. en Mars, soit une hausse de 124h.

- 21 arrêts en cours sur le mois (1 661h.) 58%
- 3 salariés en arrêt > 6 mois (493 h.) 17%
- 1 arrêts AT en cours sur le mois (17 h.) 1%
- 5 salariés de plus d'un an de maladie (700 h.) 24%

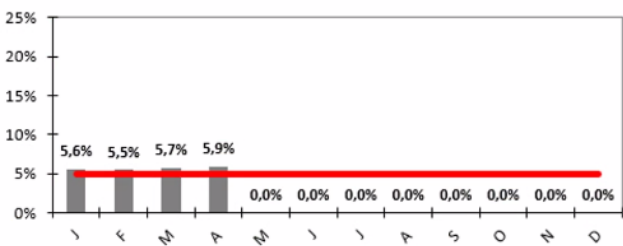
VNX
1 550 h. de maladie/AT en Avr. contre 1 336 h. en Mars, soit une hausse de 214h

- 12 arrêts en cours sur le mois (1 098 h.) 71%
- 1 salariés en arrêt > 6 mois (164 h.) 10%
- 1 arrêts AT en cours sur le mois (148 h.) 10%
- 1 salariés de plus d'un an de maladie (140 h.) 9%

ABSENTEISME VX 2024



ABSENTEISME NDB 2024



Suivi des effectifs :
Avril 2024

EFFECTIF INSCRIT - NDB

	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	34	65	2	181	282	0
CDD	0	1	0	1	2	- 1
Apprentis	0	2	0	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	1	1	0
TOTAL NDB	34	68	2	183	287	- 1
Intérimaires					15	+ 1

EFFECTIF INSCRIT - VNX

	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	22	33	3	54	112	0
CDD	0	0	0	1	1	- 1
Apprentis	0	2	0	1	3	0
Contrats de pro	0	0	1	0	1	0
TOTAL VX	22	35	4	56	117	- 1
Intérimaires					19	0

Recrutements en cours

Mai 2024 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Electricien(ne)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Entretien planifié	Interne	Remplacements
Mécanicien(ne)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Recrutement finalisé	Interne	Remplacement
Technicien(ne) Informatique	Notre Dame	AM	CDI	Proposition	Interne	Remplacement
Contrôleur/se de Gestion (2)	NDB ou VNX	AM	CDI	Entretiens en cours (1) Proposition (1)	Externe	Remplacement (1) Création (1)
Alternant(e) Comptable	NDB	Alt.	Cpro. / App.	Entretiens en cours	Interne	Remplacement

Recrutements en **stand-by** (NDB & VNX) :

Mai 2024 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Chef de Projet Ingénierie	Vénissieux	Cadre	CDI	Stand-by	Interne	Remplacement
Responsable Achats	Notre Dame	Cadre	CDI	Stand-by	Externe	Remplacement
Electromécanicien	Vénissieux	Ouvrier	CDI	Stand-by	Interne	Création
Opérateur BAM (2)	Vénissieux	Ouvrier	Alt.	Stand-by	Interne	Création (3)
HRBP	Vénissieux	Cadre	CDI	Stand-by	Externe	Création
Mécanicien	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Stand-by	Interne	Création
Chaudronnier	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Stand-by	Interne	Création
Chef(fes) d'équipe Cuisson	Vénissieux	AM	CDI	Stand-by	Interne	Remplacement
Opérateur de Production (FRG)	Notre Dame	Ouvrier	CD	Stand-by	Interne	Remplacement

3 embauches, dont 2 au E-Process et une sur VX

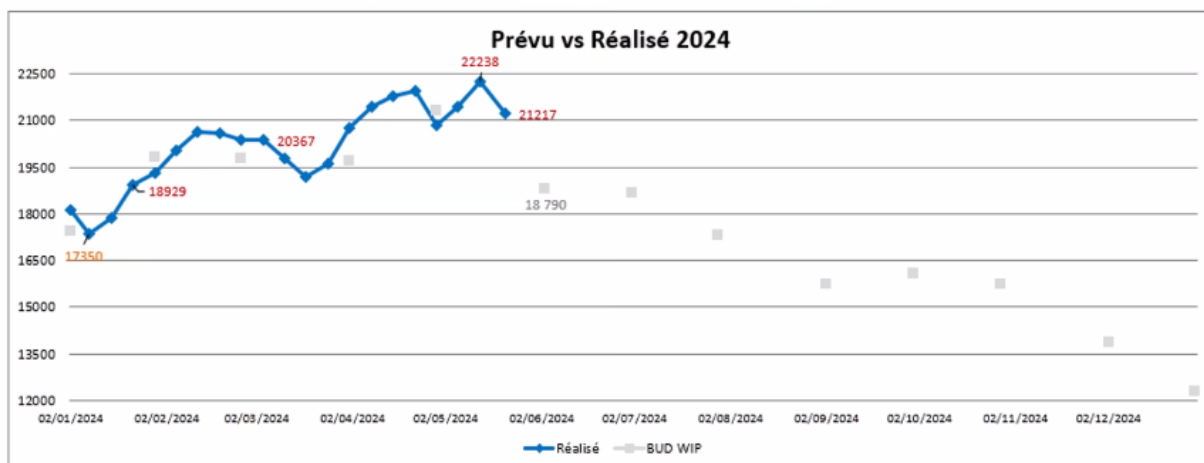
Recrutements finalisés (NDB & VNX) :

Mai 2024

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Opérateur de prod. (Fours)	Vénissieux	Ouvrier	CDI	SANCHEZ-FERNANDEZ Ruben au 01/05/2024	Interne	Remplacement
Technicienne Qualité Méthode	Notre Dame	AM	CDI	MAURO Kelly au 01/05/2024	Externe	Remplacement
Préparateur Chaudronnerie	Notre Dame	Ouvrier	CDI	PINGET Laurent au 01/05/2024	Interne	Remplacement
Technicien Fiabiliste	Notre Dame	AM	CDI	SALAMONE Alexis au 01/05/2024	Interne	Remplacement
Electricien	Notre Dame	Ouvrier	CDD (6)	FALCOZ Quentin au 06/05/2024	Interne	Remplacement
Chaudronnier	Notre Dame	Ouvrier	CDD (6)	MORILLO Antonio au 06/05/2024	Interne	Remplacement
Responsable Sécurité	Notre Dame	Cadre	CDI	DECAUDIN Christophe au 13/05/2024	Externe	Remplacement
Responsable Comptable	Notre Dame	AM	CDI	COILLOT Fabien Début Juin (tbd)	Externe	Remplacement

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up

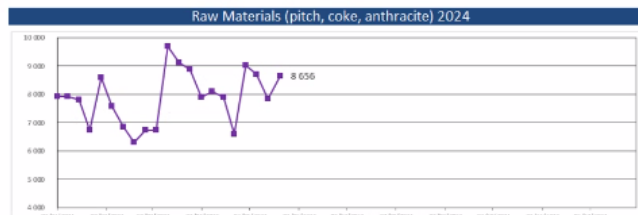
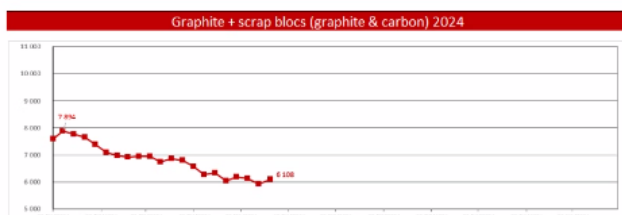


WIP :

- Objectif atteindre les 12/13kt à la fin de l'année 2024 (courbe à jour ci-dessus) : **18kt en DEC23 vs 12kt en DEC24 : reduction de -33%**
- L'arrêt du FRG pour 3 semaines et le changement de rythme vont nous permettre de mieux contrôler les niveaux de stock
- Le stock de produits à vendre pour les SPE atteint 1,2kt pour une cible à 1kt

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Blocs rebuts & Graphite : 8kt en Janvier vs 6,1kt en Mai : reduction de -24%

- Rebuts cathode : 3,1kt toujours très haut malgré l'amélioration du taux de rebut, cassage a redémarrer pour fournir le grain nécessaire
- Graphite morceaux : 1,9kt granulo utilisables : objectif réduire notre stockage externe qui coûte cher puis casser nos blocs rebuts

Raw materials (anthracite, coke, brai) :

- Anthracite : 2,9kt, stock haut lié aux difficulté d'appro en mer rouge (objectif finir avec un stock bas en fin d'année ~1kt)
- Coke : 5kT en stock : 3kt CG + 1,5kt de coke CT + autres cokes (OW/MT,...)
- Brai : 0,6kT

XXX	CARBONE
XXX	GRAPHITE
XXX	SPECIALITÀ

- [illegible]

Volumes 2024 [t]:[illegible][illegible]

* Source: OB 21 MAI : commandes fermes uniquement

[illegible]

* Source: OB 16 AVR : commandes + prévisions

[illegible]

* Source: OB 16 AVR : commandes fermes uniquement

Taux de rebut cathodes carbone / Spécialités; 2024

Volumes très faibles

Les volumes sont très faibles, et pas réellement représentatifs sur un mois.

Carbone

Au premier trimestre, sur les carbone, les **écailles représentent 25% de rebuts**.
En avril, beaucoup de **contaminations du HC10/HC par des ferrailles**, découvertes à l'usinage, avec des casses d'outils.

Spécialités

Sur les 4 premiers mois, **les écailles représentent 40% des rebuts Spécialité**.
Ces produits, plus fragiles, vendus sans usinage, méritent encore plus d'attention.
Des écailles sont détectées **à tous les stades**.

Un **lot complet de G3X a été rebuté** à cru, à cause de contamination par nos installations.

Capex realization in TCX-FR 2024 (fin Avril)

Company	Revised budget	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Forecast
TCX-PL	23,0	3,1	8,2	6,4	5,4	4,3	23,0
TCX-FR	9,2	1,6	2,5	2,0	3,2	2,1*	9,3
TCX	32,2	4,7	10,7	8,4	8,6	5,3	32,3

*-0,8m€ Factures non provisionnées imputées au mois d'avril.
Révision interne du budget CAPEX en cours, effectuée en tenant compte des défis liés à l'EBIT et à la trésorerie.
Le résultat des arbitrages communiqué ultérieurement

Projets majeurs : Remplacement tamis ROTEX

Crible N°1

Crible N°2



Actions réalisées

- Finalisation réhausse en cours

Points de vigilance

- Planning de fabrication des futurs cribles. → **En avance par rapport au planning prévisionnel.**
- Préparation amont pour respecter un délai d'intervention sur 4 semaines + 1 de redémarrage.
- Gestion de la coactivité avec les différentes grues dans les ateliers proches du FRG durant l'arrêt d'été + Fonctionnement de l'atelier MAAF.

Prochaines étapes

- Réception FAT des futurs cribles + P.R, Atelier en Allemagne pour livraison : Mai 2024
- Définitions des Modes opératoires et plans de manutentions / levages.
- Lancement des études avec plans pour fabrication des tuyauteries amont et aval.

Plateforme



Projets majeurs : Machine à nettoyer les cathodes



Pièces nettoyées et contrôlées 100% automatique

Actions réalisées

- Test de la grenailluse => première série auto OK
- Test du banc de résistivité => résultats OK
- Mise en place système de chargement grenailluse

Points de vigilance

- Liste des réserves de la grenailluse
- Validation par DEKRA des documents technique (PALM) suivant directive machine

Prochaines étapes

- MSI + réception définitive + formation de la grenailluse (attente planning PALM)
- Réception définitive du banc de résistivité

Système de chargement grenailluse



3. Budget/activité 2024 – 2025 : a. L'activité se présente comme très faible cette année 2024 : chômage partiel, ...
Voir slide plus haut

b. Merci de présenter le budget 2024 mis à jour et prévisions 2025.

Voir slide plus haut

4. Commandes : a. Commande perdue pour client Alouette dû à un délai trop long ?

Commande initiale prévue en POLOGNE, mais avec livraison impossible, donc demande à la France mais délai pour fin d'été trop tardive, la POLOGNE a reproposé une date acceptée par le client.

b. Perspectives et commandes des nuances X en Spécialités.

Pas de commandes et de ventes prévues, le X doit remplacer le FE250 mais les stocks sont encore très importants dans cette nuance..

5. E-Process : a. L'atelier E-Process est à l'arrêt depuis plusieurs semaines. Point sur situation et perspectives.

Démontage des voies de roulements, la société PDG Tech a été retenue.

b. Plusieurs fours graphités au E-Process sont en attente de défournement. Qu'est-il prévu ? Attendre début septembre que les ponts soient opérationnels côté Moutiers ?

Pas d'urgence pour le moment de défourner les pièces.

6. Direction : En l'absence de Vincent Vitart, Vanessa Lucas et Babacar Mbodj, qui représente la Direction ?

Probablement Nelly MARCOU ! Comme cela se faisait par le passé.

7. Stocks : La valeur des stocks n'a jamais été aussi élevée. TCX a peu de commandes. La trésorerie est fortement négative. Qu'est-il prévu de faire ?

3300T d'encours en SPE pour être à 1800T en fin d'année.

8. Pâtes : A. Loscher a indiqué vouloir concentrer la production de pâtes en Pologne. Du point de vue économique et qualité, c'est un non-sens. Quelles sont les décisions prises ?

Réunion mardi de cette semaine, pour le moment aucune décision prise. Essai réalisé en Pologne avec une autre technologie, en attente de résultat. Capex entre 4 à 6 millions, mais vu le contexte actuel, aucune décision donc aucun transfert.

9. Au niveau de la situation économique préoccupante les organisations syndicales demandent une réunion exceptionnelle avant fin juin avec la présence d'A. Loscher et J. Bertin et merci de caler les modalités avec les OS.

Possibilité d'avoir une réunion d'une heure le 20 juin, Mr Loscher est d'accord pour cette échéance.

Notre direction est d'accord avec notre demande.

10. Questions diverses

Le Shop floor management mis en place par Katia est terminé, les black belt prennent le relais pour avancer sur les ateliers restants. Quel est le coût ?

Urssaf pour le covoiturage, attestation sur l'honneur à remplir. Rien ne va changer sur les paies, il faut juste avoir les preuves en cas de demande de l'urssaf.

Pas de date d'arrêt d'hiver pour le moment, ni de durée.

Journées portes ouvertes en octobre, informations à venir.