



CSE du 27/06/2024

Présents pour la CFDT, POZZALO JL, BAPTENDIER A, DUCOGNON F
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

Avec l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des derniers PV de CSE (23/05 et extraordinaire le 28/05)

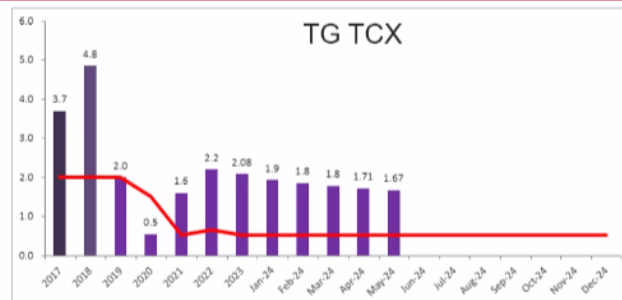
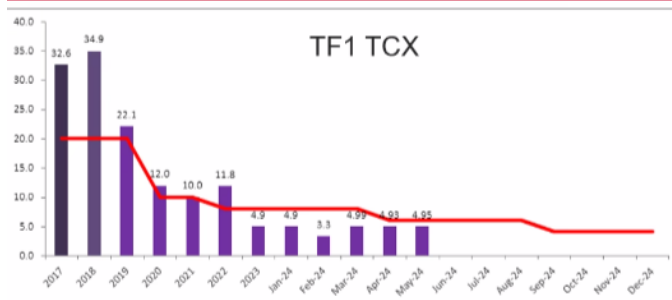
RAS

2. Marche usine mai 2024

Une échappée belle sur la chaîne d'usinage en Pologne avec une pièce qui se casse dans la pince à côté de l'opérateur !



Sécurité : Les règles existent pour nous protéger, respectons-les!

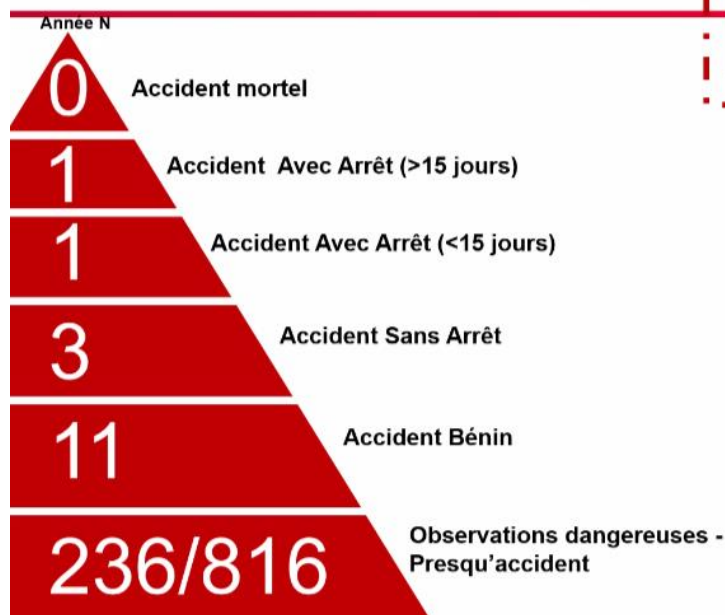


Commentaires à juin

- Suite aux nombreux événements sécurité, temps d'arrêts organisés dans les ateliers avec de bons retours
- **Toujours réfléchir avant d'agir**

TCX FR - mai

(Hors trajet)



Détails importants

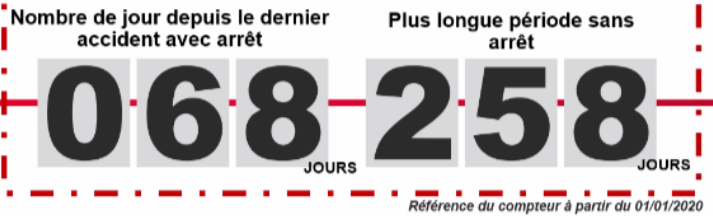
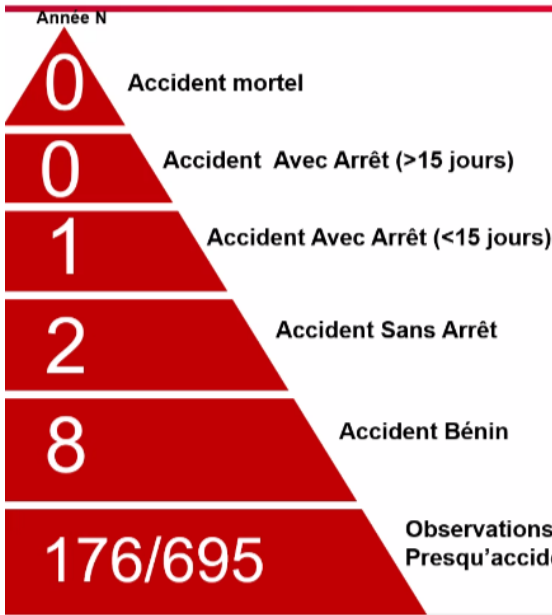
2 AAA

douleur genoux suite chute dans une chambre (pleine)
mal au dos en montant dans le CAF et est tombé

3 ASA :

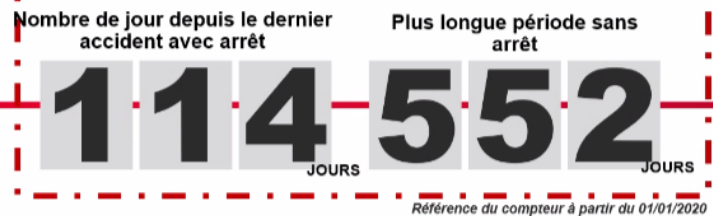
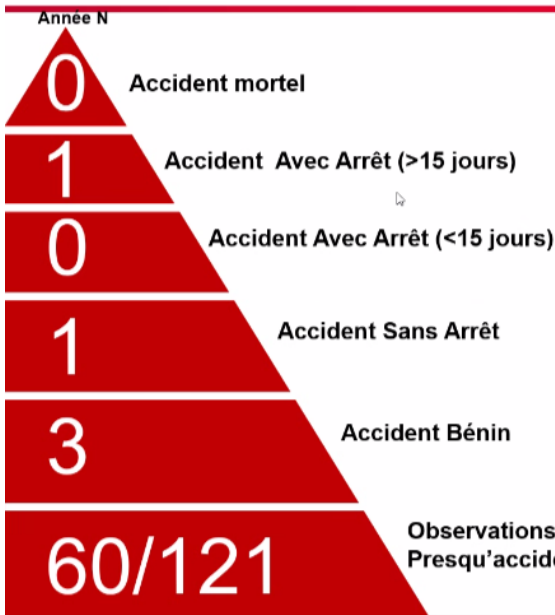
Douleur genoux en ramassant un objet au sol dans son bureau
Entorse cheville suite descente d'une marche à la scie 5
Inhalation de gaz CO/SO2

→ Attention aux modes dégradés ! Faire un mode opératoire / analyse de risque avant toutes interventions



Détails importants

- 1 AAA : mal au dos en montant dans le CAF et est tombé
- 2 ASA :
- Entorse cheville suite descente d'une marche à la scie 5
 - Inhalation de gaz CO/SO2
- Autres:
- 1 AAA Chute de hauteur à la TAR d'un sous-traitant



Détails importants

- 1 AAA : douleur genoux suite chute dans une chambre (pleine)
- 1 ASA : douleur genoux en ramassant un objet au sol dans son bureau
- Un presque accident chute de cathode

Performance financière Mai 2024



		2024					YTD 5/2024	
		Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Budget	Réel
Ventes Produits Usinés	kt	1,3	2,2	2,1	1,9	1,5	10,9	9,0
Ventes Pates	kt	0,7	0,5	1,2	1,0	0,7	3,1	4,1
Chiffre Affaires Total	M€	7,3	11,0	11,6	10,4	7,9	52,7	48,2
EBITDA IFRS TCX-FR	M€	-1,8	0,6	2,4	-0,4	-5,08	6,4	-4,3
Amortissements	M€	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-0,9	-4,5	-4,5
EBIT IFRS TCX-FR	M€	-2,7	-0,3	1,4	-1,3	-6,0	1,9	-8,8
Investissements (2)	M€	-0,4	-0,5	-0,8	0,7	-0,7	-10,3	-1,7
Var. BFR (1)	M€	-7,6	1,4	4,6	-6,3	4,5	0,3	-3,4
Free cash flow	M€	-9,8	1,5	6,2	-6,0	-1,3	-3,5	-9,4
EBITDA Division (4)	M€	-0,5	2,7	1,9	3,3	-2,3	9,3	5,2

2024
Budget
26,2
7,4
126,6
15,4
-10,8
4,6
-24,6
0,8
-8,3
44,6

Le chiffre d'affaires du mois 7,9M€ est en baisse avec le budget (10,5M€). En cumul, il est en retrait de 9%.

Sur les 5ers mois, l'impact des réévaluations de stocks ajouté à la faible activité nous donnent un Ebit en dessous des attentes.

Fin Mai, la valorisation de nos stocks amorce sa décrue à 63,1M€ soit -7% vs le point haut de mars 2024, Au total, le BFR se dégrade de 3,4M€ sur 2024.

Les CAPEX en cumul sont en dessous du niveau budgétaire, mais devraient augmenter progressivement au fil de l'année, pour un budget corrigé à 6,2M€.

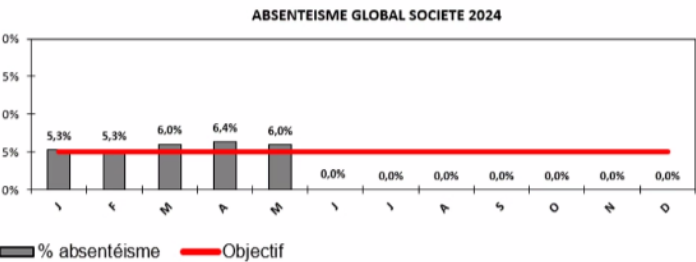
Le niveau de trésorerie est de 3,9M€ au 31/05. Nous avons remboursé un prêt de 10M€ à TCJ le 15/03, en compensation TCX-DE nous a accordé un nouveau prêt de 10M€ au mois d'avril.

-5 millions d'EBITDA à cause d'une erreur sur le stock ! stock à Fos sur mer, Consommables et énergie.
Qui ne sera pas corrigée dans le budget !!!!

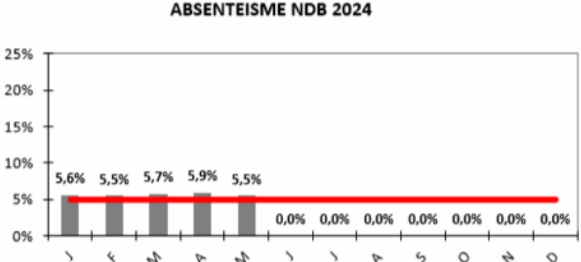
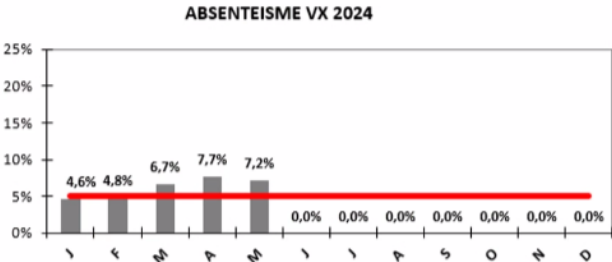
Les règles ne sont pas connues et évidemment différentes entre la Pologne et la France sur le costing (coût) !!!!
La réalité est, que les coûts de production sur un même produit vendu entre les Français et les Polonais n'ont pas les mêmes règles de calcul et avantageraient les autres usines en Pologne. L'équité n'est pas égale !

Difficulté de faire avancer ce problème qui n'est pas géré par France, avec aucune vision sur les calculs Polonais.
Comment faire ? Que faire ?

Suivi de l'absentéisme : Mai 2024



- NDB**
2 792h. de maladie/AT en Mai contre 2 871 h. en Avr, soit une baisse de 79h.
- 20 arrêts en cours sur le mois (1 457h.) 52%
 - 4 salariés en arrêt > 6 mois (698 h.) 25%
 - 1 arrêts AT en cours sur le mois (22 h.) 1%
 - 4 salariés de plus d'un an de maladie (615 h.) 22%
- VNX**
1 508h. de maladie/AT en Mai, contre 1 550 h. en Avr. , soit une baisse de 42h.
- 11 arrêts en cours sur le mois (1 040h.) 69%
 - 1 salariés en arrêt > 6 mois (180 h.) 11%
 - 1 arrêts AT en cours sur le mois (149 h.) 10%
 - 1 salariés de plus d'un an de maladie (149 h.) 10%



Suivi des effectifs :
Mai 2024

EFFECTIF INSCRIT - NDB						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	34	66	2	179	281	-1
CDD	0	1	0	3	4	+2
Apprentis	0	2	0	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	1	1	0
TOTAL NDB	34	69	2	183	288	+ 1
Intérimaires					13	- 2

EFFECTIF INSCRIT - VNX						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	22	33	3	55	113	+ 1
CDD	0	0	0	1	1	0
Apprentis	0	2	0	1	3	0
Contrats de pro	0	0	1	0	1	0
TOTAL VX	22	35	4	57	118	+ 1
Intérimaires					14	- 5

Recrutements en cours
Juin 2024 (CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Electricien(ne)	Notre Dame	Ouvrier	CDI	Entretien planifié	Interne	Remplacements
Alternant(e) Comptable	NDB	Alt.	Cpro. / App.	Entretiens en cours	Interne	Remplacement
Alternant(e) SCM	VNX	Alt.	Cpro. / App.	Sélection des candidatures	Interne	Remplacement
Alternant(e) QHSE	NDB	Alt.	Cpro. / App.	Réception des candidatures	Interne	Remplacement
Opérateur LABO	NDB	Ouvrier	CDI	Entretiens en cours	Interne	Remplacement

Recrutements finalisés (NDB & VNX) :

Mai / Juin - 2024

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Opérateur de prod. (Fours)	Vénissieux	Ouvrier	CDI	SANCHEZ-FERNANDEZ Ruben au 01/05/2024	Interne	Remplacement
Technicienne Qualité Méthode	Notre Dame	AM	CDI	MAURO Kelly au 01/05/2024	Externe	Remplacement
Préparateur Chaudronnerie	Notre Dame	Ouvrier	CDI	PINGET Laurent au 01/05/2024	Interne	Remplacement
Technicien Fiabiliste	Notre Dame	AM	CDI	SALAMONE Alexis au 01/05/2024	Interne	Remplacement
Electricien	Notre Dame	Ouvrier	CDD (6)	FALCOZ Quentin au 06/05/2024	Interne	Remplacement
Chaudronnier	Notre Dame	Ouvrier	CDD (6)	MORILLO Antonio au 06/05/2024	Interne	Remplacement
Responsable Sécurité	Notre Dame	Cadre	CDI	DECAUDIN Christophe au 13/05/2024	Externe	Remplacement
Technicien IT	Notre Dame	AM	CDI	FAVERO William au 17/05/2024	Interne	Remplacement
Technicienne Supérieure R&D	Vénissieux	AM	CDI	HONORE-GOUGER Aude au 03/06/2024	Interne	Remplacement
Responsable Comptable	Notre Dame	AM	CDI	COILLOT Fabien au 10/06/2024	Externe	Remplacement

Recrutements finalisés (NDB & VNX) :

Juillet 2024

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Coordinateur Achats	Notre Dame	Cadre	CDI	JONCOUR Ronan au 01/07/2024	Interne	Remplacement
Coordinatrice Achats	Vénissieux	Cadre	CDI	MAINE Inès au 01/07/2024	Interne	Remplacement
Opérateur de Prod. FRG	Notre Dame	Ouvrier	CDI	TARTARAT CHAPITRE Stéphane au 01/07/2027	Interne	Remplacement
Opérateur de Prod. Transfo NR	Notre Dame	Ouvrier	CDI	BERTHIER Enzo au 01/07/2024	Interne	Remplacement
Mécanicien	Notre Dame	Ouvrier	CDI	KOSTOV Milan au 01/07/2024	Interne	Remplacement
Chaudronnier	Notre Dame	Ouvrier	CDI	BOQUET Junior au 01/07/2024	Interne	Remplacement
Opérateur de Prod. Fours VX	Vénissieux	Ouvrier	CDI	BOUALI Ghani au 01/07/2024	Interne	Remplacement
Spécialiste Contrôle de Gestion	Vénissieux	Cadre	CDI	BOUCHOU Brahim au 22/07/2024	Externe	Remplacement
Spécialiste Contrôle de Gestion	Vénissieux	Cadre	CDI	MAOUCHI Mehdi au 22/07/2024	Externe	Création

Short term measures effective JUL 1, 2024



Travel policy:

International travel between TCX locations require approval at MC level.



Overtime reduction:

No payment, just additional vacation / free time.



Vacation provisions to be reduced:

Carry-over at the year end targeted below 5 days. Exceptions must be agreed with HR / MC.



Events:

Events to be organized at our locations (infrastructure, meeting rooms).



Hirings:

Hirings & prolongation of employment contract require approval at MC level.



TOKAI COBEX

TOKAI COBEX | CSE DCO public - (rogeretch) page 20

Remplacement des 7 véhicules de fonctions en leasing (location), des véhicules arrivent à la fin du contrat de 3 ans.

Le passage aux véhicules électriques coûtera moins chers que les véhicules actuels thermiques, grâce aux aides.

Les véhicules français seront remplacés par des véhicules européens ! Est-ce normal dans cette période d'avoir encore cet avantage ? Cet avantage devrait être gelé !

Les heures sup (RHI) seront récupérées et non payées ! Possibilité de les récupérer en période creuse et pas de suite.

Bilan par secteurs du recours à l'AP

Entre le 11 décembre 2023 et le 09 juin 2024

SERVICES	Nombre de personnes en AP	Nombre de jours d'AP	% d'AP PAR SERVICE
BAM	8	78	2,4%
FILAGE GRAPHITE	32	732	22,5%
FOURS VX	38	291	8,9%
SECTEUR CRU	31	553	17,0%
TRANSFORMATION	45	488	15,0%
USINAGE	39	506	15,6%
MAGASIN	4	28	0,9%
MAINTENANCE	38	121	3,7%
SERVICES GENERAUX	3	23	0,7%
ACHATS	5	27	0,8%
BUREAU D ETUDES	8	48	1,5%
CENTRE R & D	18	103	3,2%
COMMERCIAL	7	30	0,9%
COMPTA	7	30	0,9%
DIRECTION OPERATIONNELLE	5	27	0,8%
ENVIRONNEMENT	2	7	0,2%
INFORMATIQUE	5	23	0,7%
LABO/RECEPTION	6	42	1,3%
LOGISTIQUE	7	43	1,3%
QUALITE	3	12	0,4%
RESSOURCES HUMAINES	7	24	0,7%
SANTE SECURITE	3	18	0,6%
Total général	321	3 253	



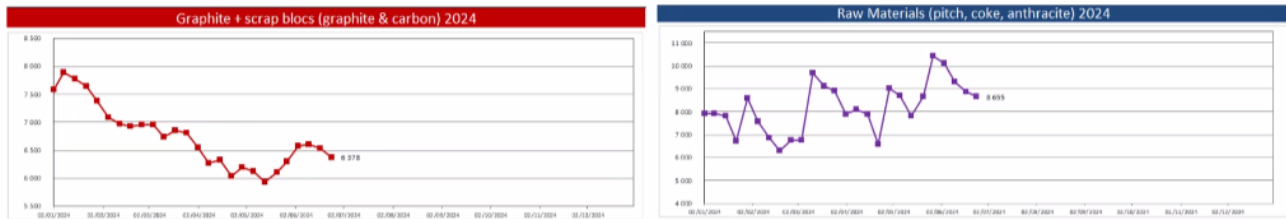
TOKAI COBEX

TOKAI COBEX | CSE Ord DCO public - (vitartvi) page 19

Pour résumer, 23000 heures ont été réalisées pour 53000 demandées.

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials stocks follow up



Matières premières :

Blocs rebuts & Graphite : 8kt en Janvier vs 6,4kt en Mai : reduction de -20%

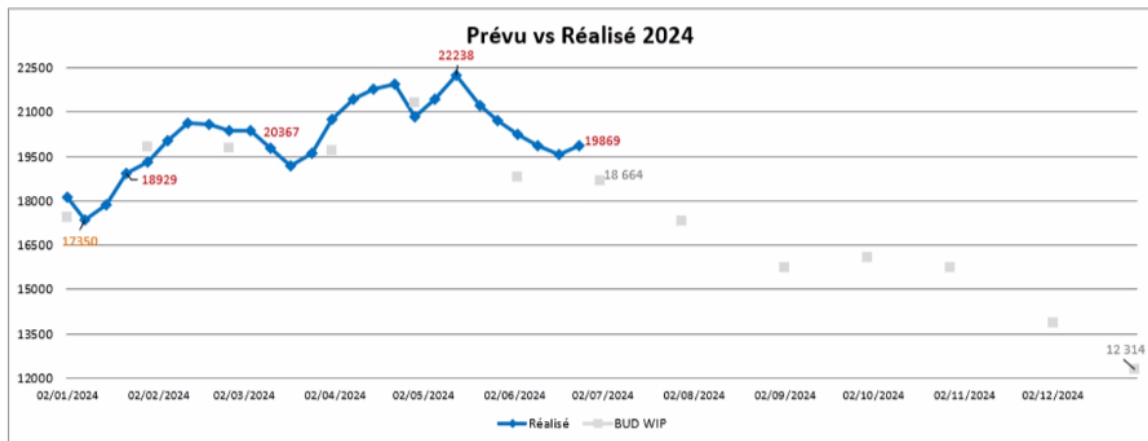
- Rebut cathode : 2,9kt toujours très haut malgré l'amélioration du taux de rebut, cassage a redémarrer pour fournir le grain nécessaire
- Graphite morceaux : 2,1kt granulo utilisables : objectif réduire notre stockage externe qui coûte cher puis casser nos blocs rebuts

Raw materials (anthracite, coke, brai) :

- Anthracite : 2,9kt, stock haut lié aux difficultés d'approvisionnement en mer rouge (objectif finir avec un stock bas en fin d'année ~1kt)
- Coke : 5kt en stock : 3,5kt CG + 1kt de coke CT + autres coques (OW/MT,...)
- Brai : 0,6kt

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up



WIP :

- Objectif atteindre les 12/13kt à la fin de l'année 2024 (courbe à jour ci-dessus) : 18kt en DEC23 vs 12kt en DEC24 : reduction de -33%
- Le stock de produits à vendre pour les SPE 0,9kt pour une cible à 1kt (mais 1,3kt en attente GR)

XXX	CARBONE
XXX	GRAPHITE
XXX	SPECIALITES

- [illegible]

Volumes 2024 [t]:

[illegible]

* Source: OB 21 MAI : commandes + prévisions

[illegible]

* Source: OB 21 MAI : commandes fermes uniquement

Order Status	(Total)												
Source de Weight in Tons : Étiquettes de colonnes :													
Étiquettes de lignes :	ÉTQ 01												
	2434	2 728	3 972	3 028	448	334	880	9 198	1 000	8 177	2 614	33	33
AL	1 579	1 900	1 782	1 905	1 719	2 053	2 734	1 883	2 221	3 320	1 474	84	21 269
GP	627	626	1 180	1 029	715	1 175	872	1 553	70	1 249	1 013	940	11 038
HA	584	585	911	882	1 166	744	1 166	744	1 166	744	1 166	744	11 038
HN21	2 001	1 189	1 233	1 811	2 001	1 344	1 914	1 344	1 722	3 362	1 347	3 052	30 329
IS	1 326	1 188	1 634	1 061	1 203	2 253	1 433	1 413	1 487	1 746	2 003	2 081	18 028
LE	674	871	688	659	799	891	970	1 730	2 356	1 627	644	1 041	11 705
RB21	987	2 004	2 301	2 768	1 400	1 217	3 128	2 065	2 060	1 408	4 304	3 998	33 777
SE	569	1 014	1 141	964	800	878	904	765	983	871	2 416	2 433	17 135
SI								93					1 107
FL	63	627	684	1 547	1 147	1 647	1 956	680	445	1 083	1 809	979	12 258
SI	393	293	478	296	406	406	406	406	406	406	406	406	4 060
Total général	8 643	6 098	6 908	7 548	5 331	7 554	8 841	8 116	7 792	10 442	11 743	8 927	97 238

* Source: OB 24 JUN : commandes + prévisions

Activator	Firm	Year															
Source de Weight in Tons (Étiquettes de couleurs)		2012.02	2013.04	2013.04	2014.02	2015.05	2016.06	2016.06	2017.08	2018.09	2018.09	2019.11	2019.11	2020.11	Total	General	
Étiquettes de lignes		2023.01															
IND01		2.434	2.705	3.072	3.120	2.489	3.304	3.646	2.724	2.966	2.115	2.553	2.968	32.216			
AL		1.679	1.960	1.793	1.905	1.719	2.353	2.734	1.583	2.251	1.754	1.467	1.572	20.860			
BE		672	620	1.185	1.020	1.031	1.031	1.031	705	869	787	720	787	720			
SG		184	89	93	93	196	55	165	60	109	40	141	120	1.180			
NSK21		2.001	1.989	1.233	1.611	2.001	1.144	1.514	2.892	2.732	2.304	2.460	2.252	27.605			
CE		1.138	1.115	964	1.051	1.203	2.293	543	1.413	1.467	1.517	2.023	1.774	10.833			
CE		674	871	968	658	759	791	670	1.479	1.235	1.637	517	470	37.050			
RB21		597	2.004	2.301	2.798	1.340	2.217	2.218	2.039	1.617	1.981	1.739	1.785	27.059			
CE		660	1.014	1.341	824	800	827	594	728	719	797	1.523	1.311	10.353			
CE		93	83	107	83	83	83	107	107	107	107	107	107	1.070			
PL		63	627	684	1.541	14	1.547	1.996	887	462	1.307	99	10	10.139			
CE		265	393	475	498	498	493	424	219	295	295	295	295	2.950			
Total general		5.432	6.098	6.005	7.488	8.321	7.534	8.377	7.685	7.339	7.340	9.348	4.957	86.139			

* Source: OB 24 JUN : commandes fermes uniquement

TCX FR - 2024 carnet de commande (+810MT vs MAI)

Volumes 2024 [t]:

Order Status	(Tous)																			
Plant	NDB1																			
Somme de Weight in Tons		Étiquettes de colonnes																		
Étiquettes de lignes		2024.01	2024.02	2024.03	2024.04	2024.05	2024.06	2024.07	2024.08	2024.09	2024.10	2024.11	2024.12	Total général						
AL		1 579	1 990	1 792	1 905	1 719	2 053	2 734	1 583	2 221	1 325	1 474	894	21 269						
5BGN-F					284	284	284	284	284	284	284	284	114	2 386						
BN-XD				2					122	59				184						
D		1 385	1 177	1 116	1 193	914	1 391	1 951	991	938	532	1 006	559	13 152						
HC		36	135	136	62	131	114	38	84	27	136	31	111	1 040						
HC10			376	399	242	286	48	214			134	80		1 781						
HC3		64	85		1					446	60			656						
HC5				73								37	73	183						
MC		42	92	18	58	17	167	178	70	246	212	78	38	1 216						
PHC		51	98	48	65	86	48	70	32	86	22	38		645						
Sic labs			27											27						
GP		672	626	1 186	1 029	715	1 175	872	1 153	707	1 249	1 013	640	11 038						
AD20			13	16	5	12	15	3	14	12	15	2	14	121						
AD20+							0			3				3						
CLEO2		225	62	288	235	113	113	135	215	113	401	161	119	2 176						
OCGRAPH-GRAIN			1	22	21	22	24	20	10		20		1	142						
GGRAPH-GRAIN					7			20			3		2	32						
NEO2		447	550	861	761	568	1 023	694	915	580	811	850	504	8 564						
SG		184	89	93	186	55	166	74	181	81	99	206	144	1 556						
#																				
AD20+					0									0						
D		22			20	28	38			22		22		153						
G1		151	89	66	146	11	128	51	181	17	58	158	144	1 200						
G2				12	20	16					40			89						
G4X		10		15								26		92						
MC								23		41				23						
Total général		2 434	2 705	3 072	3 120	2 489	3 394	3 680	2 918	3 009	2 673	2 693	1 678	33 863						

* Source: OB 24 JUN : commandes + prévisions

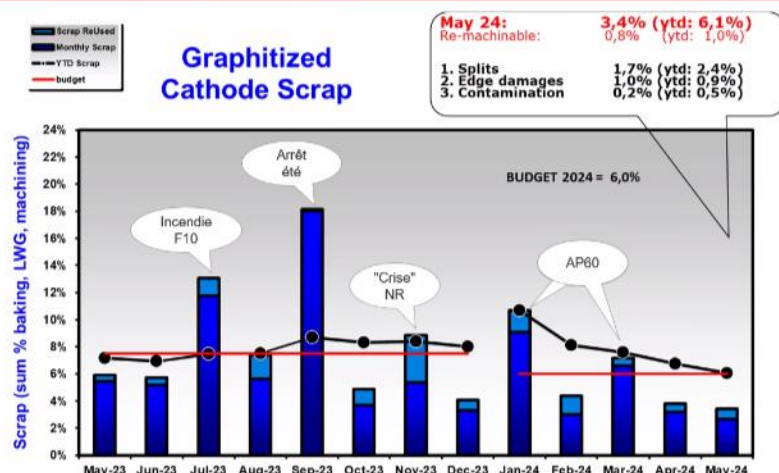
TCX FR - 2025 carnet de commande

Volumes 2025 [t]:

Order Status	(Tous)																		
Plant	NDB1																		
Somme de Weight in Tons		Étiquettes de colonnes																	
Étiquettes de lignes		2025.01	2025.02	2025.03	2025.04	2025.05	2025.06	2025.07	2025.08	2025.09	2025.10	2025.11	2025.12	Total général					
AL		1 526	1 304	1 156	1 760	1 536	1 099	1 668	1 286	1 493	772	1 131	399	15 130					
5BGN-F		227	284	284	227	170								1 193					
D		1 072	792	752	1 351	1 058	955	1 335	1 145	1 108	701	1 034	391	11 692					
HC		86	57		85	57	54	85	57	54	54			588					
HC10			81	81	81	161		161		241		80		887					
HC5		73	73			73	73	73	73	73				512					
MC		49	17	39	17	17	17	14	11	17	17	17	8	240					
PHC		19												19					
GP		855	647	650	432	252	278	243	348	294	292	110	22	4 423					
AD20		12	12	10	2	2	2	2	2	2	2			47					
CLEO2		135	135	158										428					
GCGRAPH-GRAIN		20												20					
NEO2		688	500	483	430	250	276	242	346	292	290	110	22	3 929					
SG				95	95	119		95		95		95		593					
G1				95	95	119		95		95		95		593					
Total général		2 381	1 951	1 901	2 287	1 906	1 377	2 006	1 634	1 882	1 063	1 335	421	20 146					

* Source: OB 24 JUN : commandes + prévisions

Taux de rebut Cathodes Graphite; Mai 2024



Fentes (1,7%)

Toujours en tête de pareto, mais très significativement réduites.

Angles cassés + casse (1,0%)

Toujours difficile de progresser sur ce secteur.

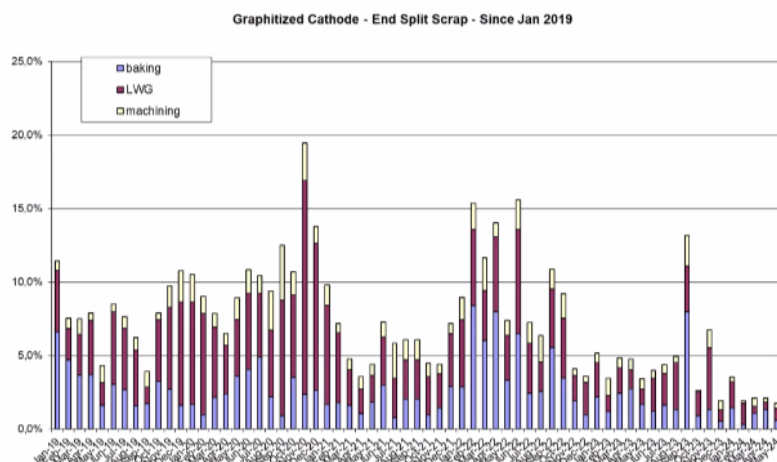
Contamination (0,2%)

Quelques blocs rebutés, avec des contamination internes ou externes.

Mai: Rebut total à 3,4% (nouveau record mensuel), dont 0,8% réusine en PHC.

Le niveau de base est très bon. Quelques anomalies montrent que le taux de rebut peut toujours monter rapidement. Elles sont cependant peu nombreuses, et donc plus faciles à identifier et à corriger.

Taux de rebut Cathodes Graphite; Mai 2024



Fentes uniquement: 1,7%

6 mois consécutifs sous les 4%.

Les fentes, qui restent le premier contributeur au rebut, semblent rester sous contrôle.

Point sur les rebuts des cathodes graphite

Impacts positifs sur le rebut, supportés par des investissements

- Suppression de l'effet hiver en cuisson, avec un traitement systématique du grain (capex et procédures).
- Modification des recettes au filage, amélioration de la stabilité.
- Changement de la configuration du F10, qui permet un meilleur refroidissement des pièces avant défournement.
- Utilisation de cathodes ayant des dimensions à faible mise au mille.
- **Utilisation des Insitec** donnant une poudre beaucoup plus stable.

Impacts positifs sur les coûts

- Ces améliorations ont permis maintenir une production en blend (économie sur le coke).
- La cuisson aux fours 5 et 9, et la graphitation au Ep, ont été possibles sans impact sur le rebut (mais avec un impact énergétique négatif).

La baisse des volumes change la donne

- Utilisation validée de recettes avec **beaucoup de graphite**.
- **Arrêt des F5/F9, E-process.**
- **Retour au 100%CG.**

Toujours des pistes de progrès

- Meilleure compréhension de l'impact du profil des filières.
- Modification des régulations poudre.
- Démarrage de la grenailleuse.
- Et un niveau de rebut régulièrement très bas, qui permet de trouver des points faibles à corriger.

2024 se présente comme une année où la cible ambitieuse de rebut à 6% pourrait être battue, en continuant tous à nous impliquer !

~10m€ budget reduction => project details

32 271 22 228

Plant	Project Name	Total CAPEX (K€)	2024 Total	2024 - revised	Explanations - remarks
All	RF repair/rebuilding	25 400	8 600	6 125	delay execution (or payment) RF1 - RBZ / RF5 - NSZ (100%)
NSZ	Calcination furnace rewamping	3 700	1 700	0	project stopped, Engineering studies will continue
RBZ	Strategy - Mixer no 1 - 3000t, for SO (potential reduction capex in paste strategy)	439	439	0	Project not started
RBZ	New RM's storage	2 951	987	0	Budget for Detailed Engineering
NSZ	Electrostatic Precipitator System (ESP) modernization - design & realization	219	219	0	Use of Internal Eng ressources for Detailed Eng
NSZ	Product handling system press 3	2 913	267	100	Budget for Detailed Engineering
NDB-VNX	New powder mill (RM material preparation in first stage 1M€)	3 000	1 000	100	Budget for Engineering
NDB-VNX	Installation of an automated Non Destructive	4 000	500	0	
NDB-VNX	Gas connection to facilities	2 000	100	100	
NSZ	Raw material transport system	4 404	1 957	1 060	Estimate cost if stop or delay of the project => MU
NSZ	Noise reduction	110	110	75	
NSZ	Design - Mixers area ventilation (Pat4)	110	110	0	Project not started
RBZ	Post-process gas treatment plant for Gas Calcination	987	439	0	SCM confirmed no need to calcine coke in 2024/2025? In RBZ
NDB-VNX	Cleaning cathods machine	250	250	250	
NDB-VNX	Retention of fire extinguishing water Vx	1 750	1 000	500	
NDB-VNX	Dismantling of chimney and electrofilter F9	900	900	500	
NDB-VNX	Asbestos removal Machining Department (or Baking republic)	900	500	500	
NSZ	IT licenses related productio platform	600	600	600	
NSZ	MES System implementation	2 700	1 800	1 800	
NSZ	Plant portfolio	6 038	3 138	3 770	
RBZ	Plant portfolio	5 387	2 487	2 570	
NDB-VNX	Plant portfolio	8 670	4 970	3 728	
Transversal	IT	950	350	150	
Transversal	R&D	950	550	300	

Projets majeurs : Machine à nettoyer les cathodes

	Actions réalisées - Test de la grenailleuse => première série auto OK - Réception définitive du banc de résistivité => résultats OK - Mise en place système de chargement grenaille => OK - MSI + réception définitive + formation de la grenailleuse (attente planning PALM) => OK
Pièces nettoyées et contrôlées 100% automatique	Points de vigilance - Liste des réserves de la grenailleuse => ok à 95% - Validation par DEKRA des documents technique (PALM) suivant directive machine => en cours
 Système de chargement grenailles	Prochaines étapes - Implémenter les actions correctives identifiées lors des essais - Réparation casse mécanique ascenseur cathodes

Space for Footnotes in Anal Regular 8 pt

TOKAI COBEX TOKAI COBEX | CDR Doc DCS public - (virtuel) page 41

3. Information et consultation des membres du CSE sur :

le projet de demande de renouvellement de convention d'activité partielle pour la période du 14 octobre au 08 décembre 2024

Avis favorable du CSE pour que la direction dépose le dossier avec les mêmes conditions.

- la situation économique justifiant la réduction d'activité des établissements de Notre-Dame-de-Briançon et de Vénissieux.

- Les mesures d'accompagnement social et de recours à l'activité partielle.

Attente des informations début septembre sur le taux de rémunération.

- L'impact sur les CDD et contrats d'intérim

Aucune embauche prévue et continuité des contrats suivant approbation de la hiérarchie.

- L'impact sur la prise de CP / RTT / RECUP

Les congés de récup (RC8, RECJF, RPC, COR, ...) devront être réduit à 5 jours en fin d'année.

- L'organisation de l'activité à temps partiel par ateliers sur les deux sites

Activité partielle prévisionnelle par atelier avec carnet de commande au 26/06/2024

A ajuster en fonction de la production d'ici octobre 2024 :

		NG-CA Extrusion	Paste Activity	Glue Activity	GR-CA Extrusion	MP	Baking VNX	Baking NDB	Graphitization NR	Graphitization EP	Machining NDB
October 2024	24W40	normal	-	normal	normal	normal	normal	-	normal		normal
	24W41	-	normal	normal	-	normal	normal	-	normal		normal
	24W42	-	normal	normal	AP	normal	normal	AP	normal	AP	normal
	24W43	AP	AP	normal	AP	normal	AP	AP	normal	AP	normal
	24W44	AP	AP	normal	AP	normal	AP	AP	AP	AP	normal
November 2024	24W45	-	normal	normal	AP	normal	AP	AP	AP	AP	normal
	24W46	AP	AP	normal	AP	AP	AP	AP	AP	AP	AP
	24W47	-	normal	normal	AP	AP	AP	AP	AP	AP	AP
	24W48	AP	AP	normal	AP	AP	AP	AP	AP	AP	AP
December 2024	24W49	AP	AP	normal	AP	AP	AP	AP	AP	AP	AP
	24W50	-	-	normal	-	normal	normal	-	normal		normal
	24W51	-	normal	normal	-	normal	normal	-	normal		normal
	24W52	-	-	normal	-	normal	normal	-	normal		normal
Number of week "AP"		5	5	0	8	4	7	8	6	8	4

2 semaines d'AP pour la maintenance

4. Avec la réduction importante des volumes de production , quelles sont les stratégies au niveau du personnel que vous envisagez ? **Répondu en amont**

5. Y a-t-il beaucoup d'heures supplémentaires encore effectuées par sites ?

Heures Supplémentaires (NDB & VNX) :

Mai 2024

SERVICES	JAN	FEV	MARS	AVR	MAI	Total
BAM	24	21	26	28	24	122
BUREAU D ETUDES	6				10	15
CENTRE R & D		13				13
FILAGE GRAPHITE		3	2		1	6
FOURS VX	857	501	956	1000	1348	4662
MAINTENANCE	170	124	159	133	112	697
SECTEUR CRU	45	24	37	24	18	149
TRANSFORMATION	8	1	23	5	10	47
USINAGE	8	9	8	11	10	47
TOTAL	1117	695	1211	1203	1533	5759

Ce tableau est hors RHI.

Voir le Détail des heures de Vénissieux !

Les heures sup acquises devront être récupérées et non payées.

Aucune heure sup ne devra être réalisée à partir de début Juillet ! Hormis force majeure.

6. A quel budget CAPEX la France va-t-elle atterrir ainsi que la Pologne ?

Capex realization in TCX-FR 2024 (fin Mai)

Company	Revised budget	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Forecast
TCX-PL	23,0	3,1	4,6	5,7	2,6	4,3	16,0
TCX-FR	9,2	1,6	0,8	1,8	2,0	1,7	6,2
TCX	32,2	4,7	5,4	7,5	4,6	6,0	22,2

~10m€ budget reduction => site allocation

Company	Initial budget (m€)	Revised budget (m€)	Reduction ratio
RF strategy (RF5 / RF1)	8,6	6,1	-29%
MES (1,8 + 0,6)	2,4	2,4	0%
NSZ	7,7	4,9	-36%
RBZ	4,3	2,6	-40%
NDB/VNX	9,2	6,2	-33%
TCX	32,2	22,2	-31%

L'exercice de réduction a été effectué selon les critères suivants :

- les projets obligatoires/légaux sont maintenus
- les projets liés à la RF sont ralentis, les paiements sont reportés dans la mesure du possible
- Les projets mineurs de l'usine restent à la discrétion du directeur de l'usine pour l'établissement des priorités
- En collaboration avec les achats (surtout en PL), nous nous sommes assurés que ces mesures d'arrêt et de ralentissement des projets n'auront pas d'impact sur la survie de nos partenaires historiques..

7. Quelles sont toutes les actions sur les 'savings' engagées avec les gains attendus et leur pilote ?

Baisse des niveaux de stocks en priorité

8. Point sur les travaux ponts et structures NR-P et E-Process.

Expertise de REEL sur le NR et changement de la poutre en cours d'étude

Renforcement de corbeaux en cours, poutre et rail en juillet/aout + ctrl en septembre

Sur le pont Moutiers, travaux par maintenance et entreprises extérieures

9. Point sur les actions TOKAI possibilité d'en acquérir par le personnel ? **NON**

10. Questions diverses

Demande de voir le responsable MES sur les avancer projet

Demande d'avoir le ratio chiffre d'affaire/masse salariale sur les 5 dernières années

BAM, que reste-t-il à la charge de l'entreprise hors aides ?