



CFDT Tokai COBEX

CSE du 28/08/2025

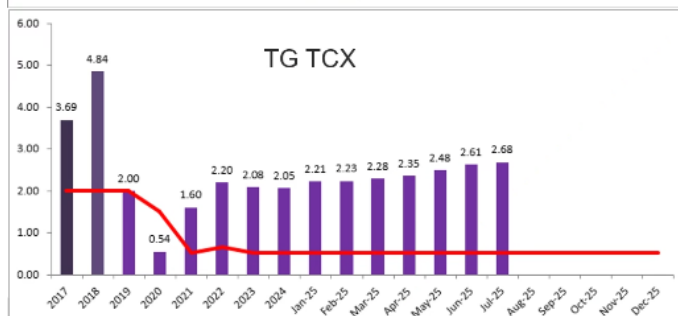
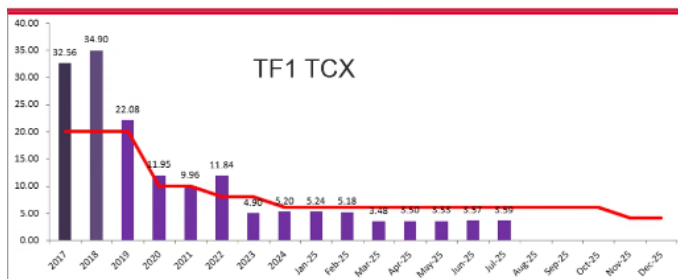
Présents pour la CFDT, POZZALO JL, FANTI S, BAPTENDIER A,
La direction est représentée par VITART Vincent, LUCAS Vanessa

Avec l'ordre du jour suivant :

Approbation derniers PV

- RAS

Sécurité :



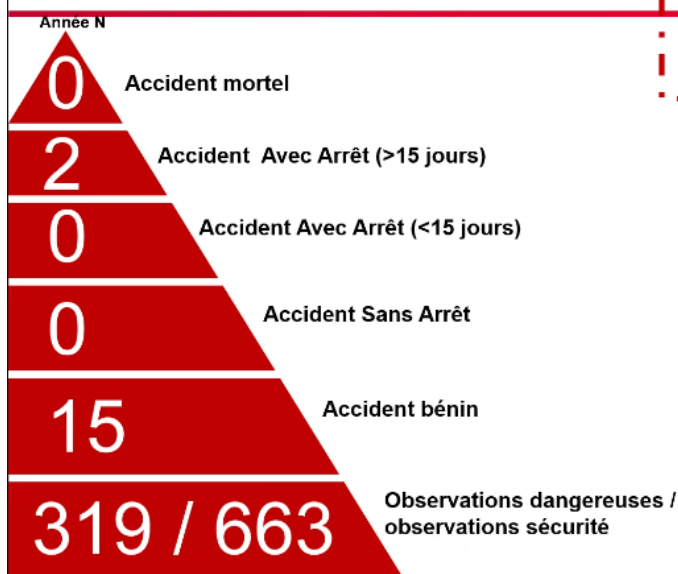
Commentaires à fin juillet

4 soins d'infirmier ce mois-ci:

3 à NDB (douleur à l'épaule, douleur au genou,
coincement d'une main)
1 à VNX (Choc au pouce avec une pièce métallique)

TCX FR YTD

(Hors trajet et suivant la définition des accidents ISO 45001)



Nombre de jour depuis le dernier
accident avec arrêt

099

JOURS

Plus longue période sans
arrêt

258

JOURS

Référence du compteur à partir du 01/01/2020

Détails importants

2 AAA

Entorse de cheville à l'E-process en marchant dans un trou
Douleur au genou en trébuchant

Départ le 29 aout 2025 du Responsable du Service Sécurité « Christophe Decaudin » :

- Recherche en cours en Interne et Externe
- Guillaume Lebaillif sera l’interlocuteur dans l’attente

Performance financière juillet 2025

		2025			YTD 7/2025		2025
		T1	T2	Juillet	Budget	Réel	Budget
Ventes Produits Usinés	kt	4,2	4,9	1,9	12,1	11,0	20,4
Ventes Pates	kt	2,5	1,8	0,7	3,9	5,1	6,1
Chiffre Affaires Total (*)	M€	22,0	21,7	8,7	54,1	52,4	90,0
EBITDA IFRS TCX-FR	M€	0,7	-6,1	1,1	-2,9	-4,4	-6,5
Amortissements	M€	-2,8	-3,2	-1,1	-5,9	-7,1	-10,1
EBIT IFRS TCX-FR	M€	-2,1	-9,4	0,0	-8,8	-11,5	-16,6
Investissements (2)	M€	-1,4	-1,2	-1,1	-21,2	-3,7	-36,3
Var. BFR (1)	M€	-3,1	4,3	-2,8	11,4	-1,6	32,0
Free cash flow	M€	-3,8	-3,0	-2,8	-12,6	-9,6	-10,8
EBITDA Division (4)	M€	6,1	3,1	2,3	14,1	11,5	22,1

(*) Chiffre d'affaires excluant les autres revenus (ex: refacturation interne)
(1) BFR (sit Stocks/Clients/Fourn) (2) inclut BAM
(4) Cathodes Division + Spécialités Division + BAM

Le chiffre d'affaires du mois est à 8,7 M€, supérieur au budget (6,6 M€). En cumul, il est en retrait de 3,0% par rapport au budget (effet prix).

L'EBIT (- 11,5 M€) est en dessous du budget (-8,8 M€). Ce décrochage s'explique notamment par :

- un dépassement de 1,2M€ des charges d'amortissements,
- un impact de -0,8 M€ lié au niveau de productivité versus budget avec un écart de 14 814 heures de travail prod non effectif
- une perte de change de 0,4M€ (dévaluation du dollar non budgété)
- un « surcoût » de 0,3M€ d'électricité : prix du Kwh budgétisé sous-évalué

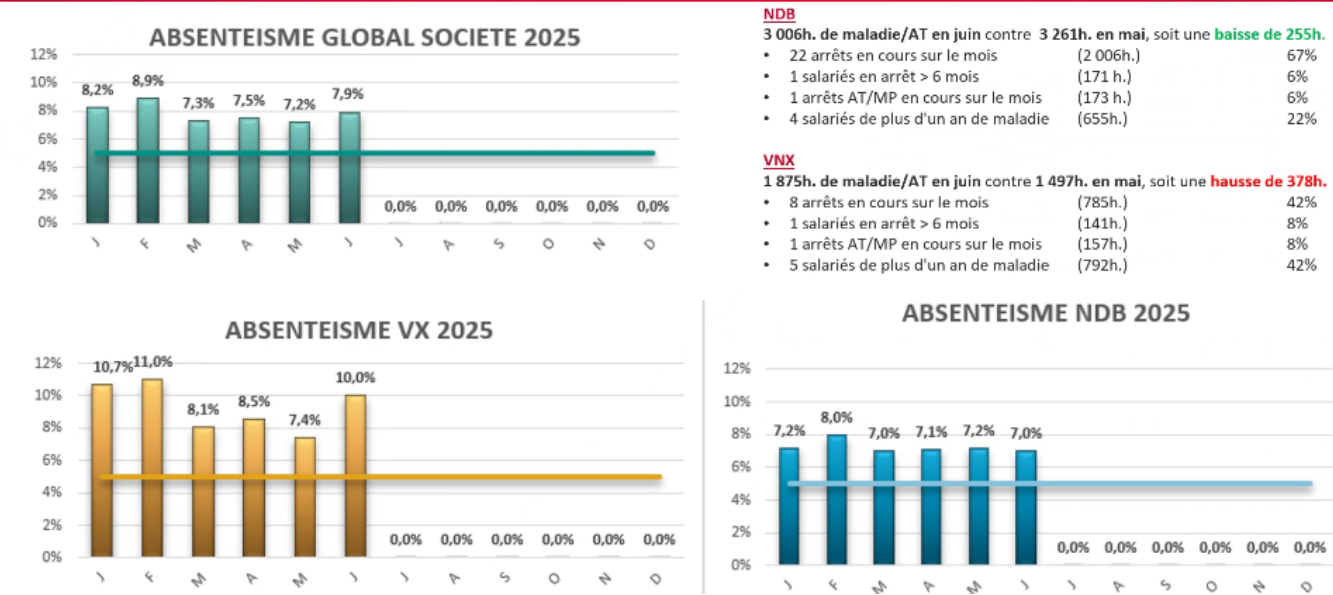
Le niveau des stocks à fin juillet est de 46,6 M€ ; dont 6,5 de produits finis (en attente de facturation) et 24,6 M€ d'encours de production.

Le niveau de trésorerie est de 5,5M€ au 31 juillet. Le prêt du groupe a augmenté de 13 M€ depuis le début d'année.

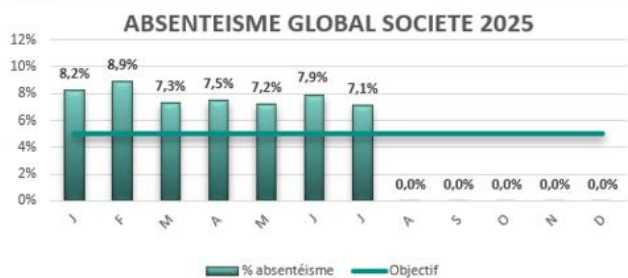
- En retrait par rapport au budget !!
- Une commande additionnel de 800t de pâtes chez Saint Cyprien
- Une commande additionnel pour des cathodes graphites et en phase de se valider chez un autre client
- Des abris couverts vont se faire à l’Usinage afin de stocker les colis à l’abris

Suivi de l’absentéisme :

Juin 2025



Juillet 2025

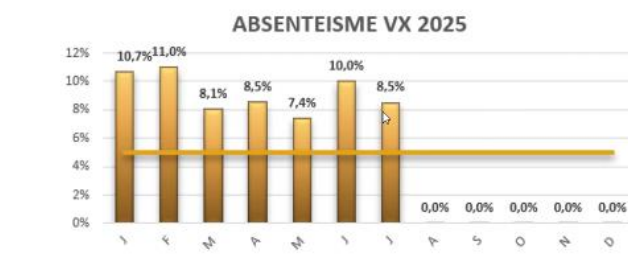


NDB
3 064h. de maladie/AT en juillet contre 3 006h. en juin, soit une hausse de 58h.

- 18 arrêts en cours sur le mois (1 583h.) 52%
- 2 salariés en arrêt > 6 mois (380 h.) 12%
- 1 arrêts AT/MP en cours sur le mois (190 h.) 6%
- 5 salariés de plus d'un an de maladie (912h.) 30%

VNX
1 726h. de maladie/AT en juillet contre 1 875h. en juin, soit une baisse de 149h.

- 4 arrêts en cours sur le mois (563h.) 33%
- 2 salariés en arrêt > 6 mois (272h.) 16%
- 1 arrêts AT/MP en cours sur le mois (132h.) 8%
- 5 salariés de plus d'un an de maladie (759h.) 44%



- Pas mal d’Absentéisme sur Vénissieux avec un cumul de petits arrêts en Juin.
- Suivi des effectifs :

Juillet 2025

EFFECTIF INSCRIT - NDB						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	32	69	2	161	264	- 1
CDD	0	0	0	0	0	0
Apprentis	0	1	1	0	2	0
Contrats de pro	0	0	0	0	0	0
TOTAL NDB	32	70	3	161	266	- 1
Intérimaires					5	- 1

EFFECTIF INSCRIT - VNX						
	C	AM	E	O	TOTAL	Différence m-1
CDI	22	35	0	54	111	- 1
CDD	0	0	0	0	0	0
Apprentis	0	1	0	1	2	0
Contrats de pro	0	1	1	0	2	0
TOTAL VX	22	37	1	55	115	- 1
Intérimaires					14	+ 7

CFDT : Je partage un constat avec le CSE, que les effectifs sont au niveau de l’année 2019 avec 381 (VX/NDB) que la partie ouvrière en dessous de 2019, ce qui peut poser problème pour le futur ! Voici mon tableau CFDT.

J’ai fais un comparatif depuis 2019

Collège 3 : Nombre de Cadres

2019 =32

2025 = 54

Collège 2 : Nombre de Tech/AM

2019 =70

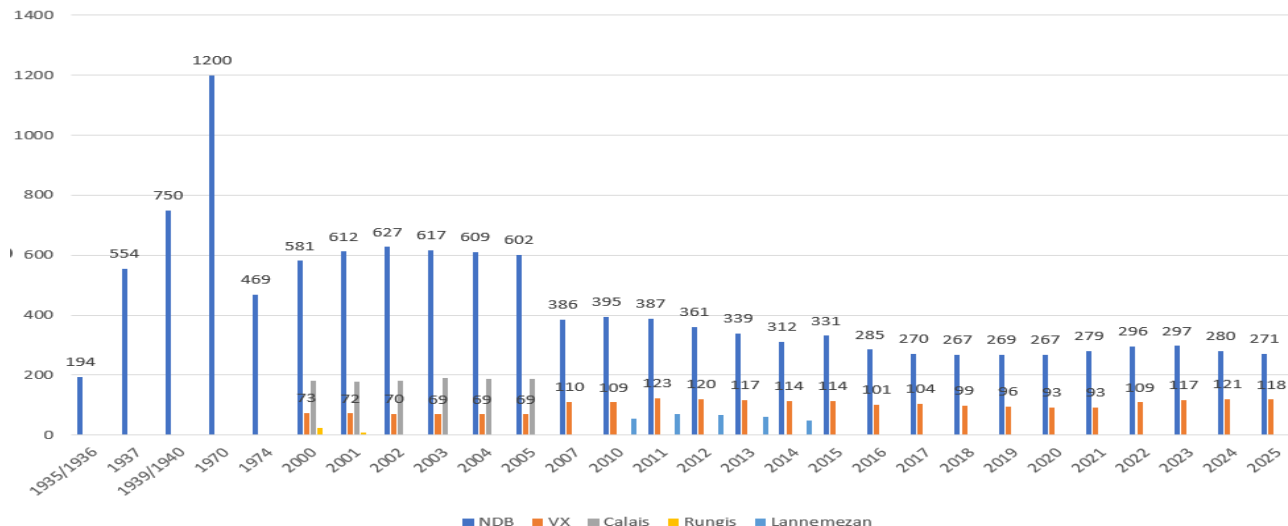
2025 = 107

Collège 1 : Nombre d’Ouvriers

2019 =264

2025 = 216

Evolutions effectifs



Suivi des Intérimaires – NDB & VNX : Juillet 2025

VNX		NDB	
Nom et Prénom	Atelier	Nom et Prénom	Atelier
BELKACEM Ymane	Centre R&D	BERTHO William	E Process
CHOUGUI Salim	Four	PASTRE Anthony	Usinage
HADDADOU Aziz	BAM	JARNIAS Raphael	Environnement
MAGHRAOUI Younes	BAM	SALOMON Thomas	Usinage
NEFTI Fateh	Four	LOHOU Grégory	Usinage
BERTHOLET Alain	Four	POINTET Thomas*	NR
MALANDA Chris*	Four	LOISEAUX Guénolé*	Secteur Cru
BANNIER Timothée*	Four	MIMBELA César*	Secteur Cru
LAMAI Heikal*	Four		
MESSAOUD Houdayfa*	Four		
MICHEL Vincent*	Four		
NACEUR BEN RHOUMA Mehdi	Four		
REZIGA Adel*	Four		
SIDHOUM Fathi*	Four		
FIGURA Gianni	Centre R&D		

* Contrat terminé en cours de mois

Recrutements Finalisés Juillet 2025(CDI/CDD)

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Comptable	Notre-Dame	TAM	CDD (6)	KEBE Awa au 01/09/2025	Interne	Remplacement
Alternant(e) Electrique	Notre-Dame	Ouvrier	Alt. (12)	GUEYE Sokhna 01/09/2025	Interne	Création
Assistante commerciale	Vénissieux	TAM	CDD (6)	MIRCA Daniela au 27/08/2025	Interne	Remplacement
Electricien	Notre-Dame	TAM	CDD (6)	GIROD Anthony au 19/08/2025	Interne	Remplacement
Alternant(e) Chaud.	Notre-Dame	Ouvrier	Alt. (12)	BOUCHAUVEAU Camille au 01/08/2025	Interne	Création
Ouvrier de Production (Transfo EP)	Notre-Dame	Ouvrier	CDI	LABANE Anthony au 15/07/2025	Interne	Remplacement

Recrutements en cours

Juillet 2025(CDI/CDD/Intérim)

VNX :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Technicien R&D	Vénissieux	AM	Intérim	Entretiens en cours	Interne	Remplacement
Opérateur R&D	Vénissieux	Ouvrier	Intérim	Standby	Interne	Remplacement

NDB :

Poste	Site	Statut	Contrat	Etat d'avancement	Gestion	Motif
Opérateur (CRU) (2)	Notre-Dame	Ouvrier	Intérim	Ouverture du poste		
Opérateur (Usinage) (2)	Notre-Dame	Ouvrier	Intérim	Entretiens en cours	Interne	Remplacement
Opérateur (Transfo : Chauffeur) (2)	Notre-Dame	Ouvrier	CDI	Candidats rencontrés (5)	Interne	Remplacement
Responsable H&S	Notre-Dame	Cadre	CDI	Entretiens en cours	Interne	Remplacement
Contrôleur de Gestion (Junior ou Senior)	Notre-Dame	Cadre	CDI	Entretiens en cours	Interne	Remplacement

Enquête d'engagement / « Engagement Survey »



Communications et réalisations :

- Réunions d'information Salariés/Managers le 15/09
- Enquête réalisée du 17 septembre au 1er octobre

Qui ? :

Lucas Vanessa, Miras Isabelle, Ribaillier Gabin.

Rapports et présentations :

- **Analyse des données** : effectuée par le fournisseur de l'enquête en novembre / décembre.
- **Présentation des résultats à tous les employés** : au cours du premier trimestre 2026.

Nous comptons sur vous pour communiquer l'importance de cette enquête auprès des salariés.

A noter : l'enquête est entièrement anonyme.

Il très important de participer à cette enquête !

1. Accord GEPP

- Relecture de la dernière version et échanges sur les améliorations possibles.
- Si absence de consensus : **PV de désaccord** et reprise des négociations dans 4 ans.

2. Accord APLD-Rebond (Activité Partielle Longue Durée)

- Présentation du dispositif et discussion sur l'opportunité d'une négociation.
- **Aborder** la nécessité de modifier partie du CET au regard de l'impact sur les provisions.

3. NAO (Négociations Annuelles Obligatoires)

- Maintien du calendrier habituel (rémunérations, emploi, conditions de travail).

4. QVCT & Égalité Professionnelle

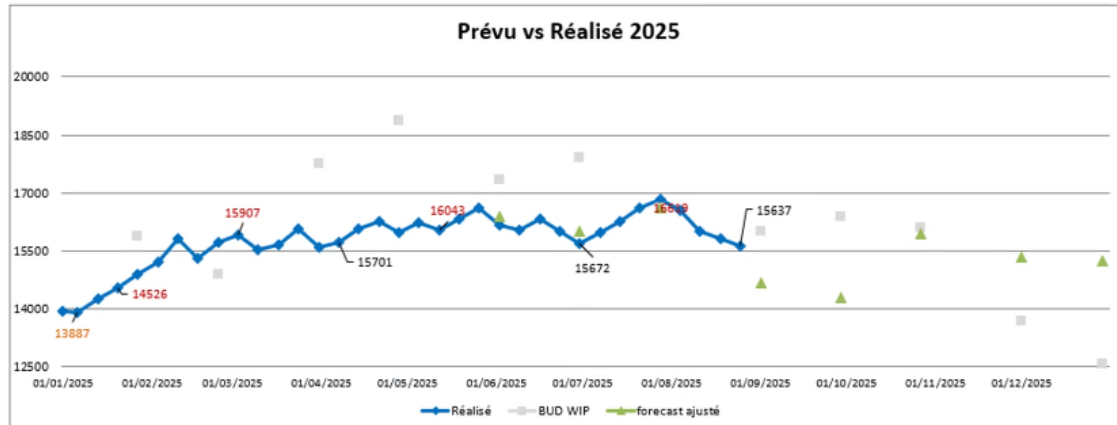
- Décalage de la négociation au **T1 2026**, après l'exploitation des résultats de l'enquête de satisfaction.
- Objectif : bâtir un plan d'actions aligné sur les attentes des salariés.

5. Accord Triennal d'Intéressement (2026-2028)

- Lancement des discussions au **T1 2026**.
- **objectifs orientés** qualité, sécurité, productivité

SCM & Procurement

Stocks Management : WIP stocks follow up

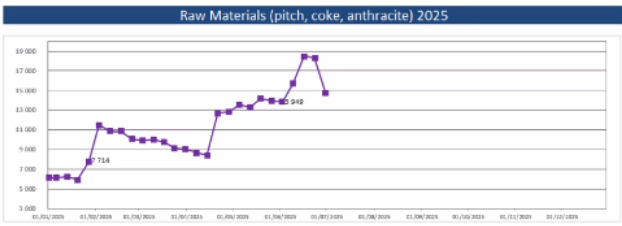
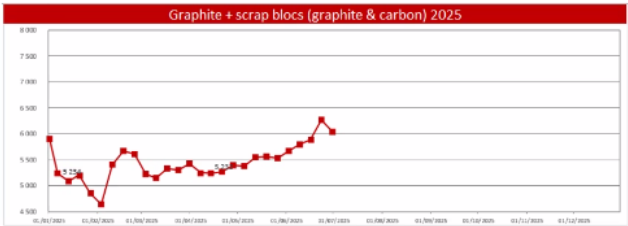


WIP :

- Projection WIP (gris = BUD ; vert = carnet de commande) : projection Q4-2025 est encore de l'estimatif puisque nous attendons les volumes Q1-2026 sera mis à jour pour le prochain CSE
- Le stock de produits à vendre pour les SPE 1kt pour une cible à 1kt (avec 1,1kt en attente GR)

SCM & Procurement

Stocks Management : Raw materials follow up



Matières premières :

Blocs rebuts & Graphite :

- Rebuts cathode : 2,5kt (+0,3kt depuis dernier CSE)
- Graphite morceaux : 1,6kt granulo utilisables (-0,1kt depuis dernier CSE)

Raw materials (anthracite, coke, brai) :

- Anthracite : 4kt (arrêt des appro jusqu'à Q4 sauf si le carnet de commande augmente en pâtes)
- Coke : 9,8kt en stock : 8,2kt CG + 1,3kt de coke CT + autres coques (OW/MT,...)
- Brai : 0,9kt (particulièrement élevé, retour à 0,5kt prévu sur Juillet)

TCX FR - Activité

XXX	CARBONE
XXX	GRAPHITE
XXX	SPECIALITES

		FERME				PROVISOIRE		
		W35	W36	W37	W38	W39	W40	W41
		AOU	SEP				OCT	
FILAGES	S2 [T]	-	450	450	-	-	-	450
	S3 [T]	375	-	-	320	420	300	-
	FRG - SPE [T]	600	-	-	-	-	-	-
	FRG - D [T]	-	780	780	770	705	780	780
ENFOURNEMENT	F10	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
	F10	340 (26h)	340 (26h)	290 (26h)	290 (26h)	340 (26h)	340 (26h)	340 (26h)
ENFOURNEMENT	F5	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)
	F5	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)	50 (64h)
ENFOURNEMENT	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
	F9	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt	arrêt
Besoin NR [Nb fours]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
Besoin EP [Nb fours]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
REPUBLIC [P]		-	100	-	100	-	100	-
USINAGE GRA [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
USINAGE CAR [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal
USINAGE PSW [P]		normal	normal	normal	normal	normal	normal	normal

TCX FR – Fermeture fin d'année



	déc-25				janv-26		
	25W49	25W50	25W51	25W52	26W01	26W02	26W03
FILAGES ET CRU	49	50	51	52	01	02	03
FRG			Nett.				
S2/S3							
MP							
CUISONS	49	50	51	52	01	02	03
CUISON VNX					Arrêt VNX - 12/12 -> 09/01		
CUISON NDB				TBC	TBC		
MAAF & GRAPHITATION	49	50	51	52	01	02	03
MAAF							
GRAPHITATION NR							
GRAPHITATION EP							
USINAGES	49	50	51	52	01	02	03
USINAGE Chaîne RD							
USINAGE National							
USINAGE Dalles / PSW							
Chargements Expéditions				TBC			

Coté spécialité : Les enjeux sont sur l'aspect de la qualité !

TCX S&L - 2025 carnet de commandes S&L (+1,7kt depuis dernier CSE)

Volumes 2025 [t]:

Somme de t		Étiquettes de colonnes												Total 2025			
		2025															
		janv	févr	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc				
Étiquettes de lignes																	
NDB1		2 189	2 124	2 665		2 870	1 947	2 056		2 979	2 298	2 690		3 199	2 846	1 235	29 098
AL		849	1 343	1 814		2 002	1 376	1 467		1 893	1 841	1 524		2 125	2 033	761	19 027
GP		1 182	634	788		766	542	528		890	286	980		916	736	330	8 579
SG		157	146	63		101	29	60		197	171	186		158	77	145	1 493
NSZ1		2 600	2 513	1 956		1 534	2 566	3 031		3 357	877	3 225		4 100	3 363	3 075	32 196
AL		2 182	1 981	1 241		916	966	2 311		2 428	507	2 412		2 788	1 806	2 702	22 440
CE		280	473	544		618	1 020	483		567	370	814		1 015	1 194	299	7 677
GP		0															0
RC		92	59	170			380			362				297	363	74	1 797
SG		46					201	236									483
RBZ1		1 284	2 202	2 418		2 368	3 173	2 948		1 638	1 663	4 197		4 406	3 511	2 327	32 134
AL		665	926	940		979	1 095	1 075		787	816	923		1 125	1 071	1 317	11 720
CE				241		250	93	124		187	187	436		187	187	187	2 079
FL		72	684	1 226		742	1 276	1 376		62	419	1 890		2 417	1 621	717	12 501
GP		547	592	11		397	710	372		601	241	948		677	633	106	5 835
Total général		6 073	6 838	7 039		6 771	7 687	8 034		7 974	4 839	10 112		11 705	9 720	6 638	93 429

* Source: OB 26 AOUT : commandes fermes & prévisions

TCX FR - 2025 carnet de commandes (+1,1kt depuis dernier CSE)

Volumes 2025 [t]:

Plant	NDB1													
SD Status	(Tous)													
Somme de t		Étiquettes de colonnes												Total 2025
		2025												
		janv	févr	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	
Étiquettes de lignes														
=AL		849	1 343	1 814	2 002	1 376	1 467	1 893	1 841	1 524	2 125	2 033	761	19 027
5BGN-F				566	454	170	141	284	451		737	739		3 575
D		726	942	1 071	1 027	848	740	1 033	1 162	1 112	950	956	506	11 073
HC		17	89	118	103	38	112	127	3	110	114	58	37	925
HC10			168		323	52	403	216	161	56		236	217	1 832
HC3						144	51	194		194				777
HC5		85	73											158
MC		21	20	20	20	60	20	20		50	29	14		273
PHC			52	38	75	63		19	63	1	70	32		413
GP		1 182	634	788	766	542	528	890	286	980	916	736	330	8 579
AD20		15	16	12	5	5		8	2	4		6	2	74
AD20+					0						1			3
CLEO2		314	206		48	50	80	180	125	126	125	48		1 301
GEOGRAPH GRAIN		25	10				20	31						87
GEOGRAPH GRAIN			20	0	24	6	34	2				3		89
NEO2		828	382	776	690	487	422	636	155	851	791	727	280	7 025
SG		157	146	63	101	29	60	197	171	186	158	77	145	1 493
D											20			20
G1		123	120	37	97	27	55	159	101	108	67	41	135	1 071
G2		12												12
G3X		22	26	22	4	2	5	39	70	68	61	11		320
G4												14		29
G4X										10	10	10		41
Total Général		2 189	2 124	2 665	2 870	1 947	2 056	2 979	2 298	2 690	3 199	2 846	1 235	29 064

* Source: OB 26 AOUT : commandes fermes & prévisions

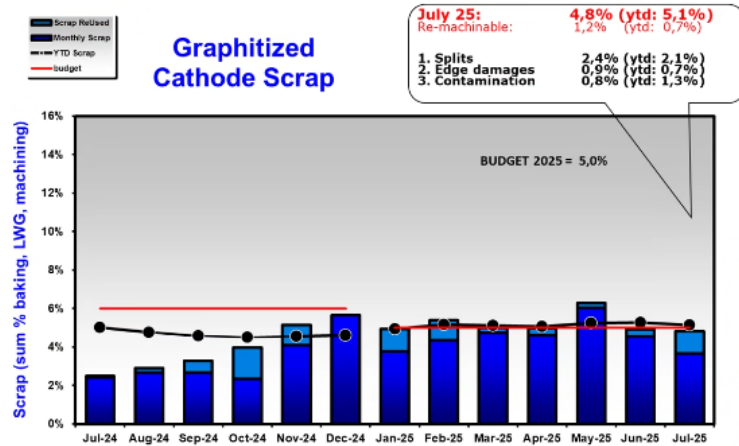
TCX FR – 2026 (+0,9kttk depuis dernier CSE)

Volumes 2026 [t]:

Plant	NDB1													
SD Status	(Tous)													
Somme de t		Étiquettes de colonnes												Total 2026
		2026												
		janv	févr	mars	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc	
Étiquettes de lignes														
AL		1 832	2 034	775	1 763	1 835	1 269	2 618	738	1 657	2 143	2 392	1 070	20 126
5BGN-F			284		369	341		284	142		426	368	1	2 216
D		1 203	1 143	462	745	1 189	837	2 054	424	1 310	1 285	1 835	715	13 202
HC		259	127	163	152	144	132	203	94	93	92	107	74	1 638
HC10			243		236	161	82			161	161		161	1 206
HC3		194	194	54										443
HC5				73	73		73							219
MC		24	43	22	125		82	14	79	29	116	82	119	735
PHC		151			63		63	63		63	63			468
GP		511	314	484	703	315	352	869	191	510	515	339	69	5 173
AD20		2								2	2			5
CLEO2		60	48	153	173	40	71	176		108	23	83		932
NEO2		449	266	331	531	275	282	694	191	401	491	257	69	4 237
SG		268	83	83	333	83		494	51	10	445	66	74	1 990
G1		18	83	83	83	83		244	51	10	195	86	74	989
G3X		250			250			250			250			1 001
Total général		2 611	2 430	1 342	2 799	2 233	1 621	3 982	980	2 178	3 103	2 797	1 212	27 290

* Source: OB 26 AOUT : commandes fermes & prévisions

Taux de rebut Cathodes Graphite; Juillet 2025



Fentes (2,4%)

Taux de fente un peu élevé en cuisson, avec l'impact d'une chambre (7 fentes), sans doute liée à l'arrêt de juin.

Ecailles (0,9%).

Un peu au-dessus de la moyenne annuelle. Une meilleure attention devrait permettre d'améliorer ce résultat.

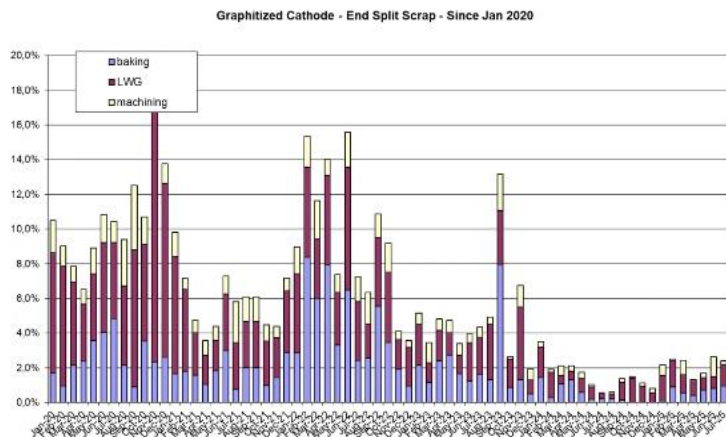
Contamination (0,8%)

Les améliorations se confirment, notamment sur le D, mais encore au-dessus de la moyenne 2024 (0,7%).

Juillet 2025: Rebut total à 4,6%, dont 1,2% qui peut être réusiné en PHC.

Le niveau globalement bon, mais les petits écarts peuvent faire vite remonter le taux de rebut. Il ne faut pas relâcher le niveau d'exigence.

Taux de rebut Cathodes Graphite; Juillet 2025



Fentes uniquement: 2,4% (1,7% en moyenne en 2024)

Le niveau de fentes est globalement bon. Des petits écarts peuvent impacter les résultats.

Taux de rebut Cathodes Graphite; Juillet 2025



Ecailles+casses : 0,9%

Quelques déclarations au Contrôle (que l'on ne voyait plus) font monter le résultat du mois au-dessus de la moyenne 2025.

Le passage systématique à la grenailleuse devrait améliorer les résultats. Faire attention aux piles également.

Taux de rebut spécialités ; 2025



Taux de rebut à mettre à jour au trimestre

T3 - 2025: encore des réclamations; dont des Corps Etrangers

Ce sont les clients qui découpent les spécialités que nous expédions sans usinage.

Des actions sont prises pour améliorer progressivement la texture des produits; mais les contaminations et les pâtes froides doivent aussi être évitées autant que possible

Engineering
Highs & Lows



Highs

NDB :

- mise en service des caméras de vidéos surveillance sur NDB
- Mise en service des bornes de recharge des véhicules électriques

Lows

VNX:

Others

TCX : preparation du plan d'investissement 2026-2028. soumission du plan courant Sept 2025.

Budget status (result in m€)

Company	Budget	Revised Budget 08/2025	Total Q1	Total Q2	Total Q3	Total Q4	Actual Accum	Forecast actual	Budget progress (budget vs actual)
TCX-PL	14,4	14,5	6,7	3,1	2,4	1,7	9,8	13,9	70%
TCX-FR	6,4	8,4	1,4	1,0	2,3	3,2	3,7	7,9	47%
TCX	20,8	22,9	8,1	4,1	4,7	4,9	13,5	21,8	62%

Basculement du Capex MES de la France vers la Pologne pour des raisons comptables (retour à la version initiale)

Timetable Budget CAPEX 2026-2028

Division S&L - Timetable Budget MTP25 (2026-2028)			
Action	Responsible	Deadlines	Comments
Préparation de la liste des projets (sur la base du plan précédent)	BM, MU	11-JUL	
Liste des projets classés par ordre de priorité au niveau du site (classement de 1 à x)	Directors, Head of...	25-JUL	
Consolidation de la liste avec d'autres projets	LTO, Xcellence, Engineering	31-JUL	
Consolidation de la liste des projets au niveau TCX	BM, MU, TR	28-AUG	
Presentation to MC members (CTO/COO)	BM	5-SEP	
Final presentation MC	BM, TR	10-SEP	
Submission Capex Plan to TCJ	Engineering TCX	27/09/2025	

Travaux été

USINAGES:

- Zayer : revamping tête (par Fives Machining)
- Kollmann : Révision générale têtes + échanges des cellules + remplacement chaines, cables et porte cables
- Liné: Modification du système de centrage
- Pince à éboutures : révision générale + modification positionnement
- Révision vérins retourneur
- Echange des palliers de la vis 7 usinage RD
- Table scie opus

FRG:

- Echanges de tubes suite projet cribbles morgensen
- Echanges Purgeurs malaxeurs
- Portique : vrf tension de chaîne
- Echange Vérin porte malaxeur 6
- Variateurs en filaire
- Actionneurs vapeurs
- Echange Ventilateur CTF et BAHCO

MP/S2/S3

- Echange vérin trappe alimentation presse 6t5
- Table casseuse 2
- Palliers modifiés sur nouvelle vis Corneloup

Divers :

- Révision complète locomotive
- Installations bornes électriques sur parking

Bravo aux équipes techniques pour le travail réalisé !

Comment la Pologne peut-elle indiquer son coût pour le collage d'une PSW (deux fois moins élevé que le nôtre), alors qu'ils ne collent pas de PSW ?

- Aucune explication, nous défendons nos projets coté France

Point sur la colonne de gaz suite réunion du 18/08/2025 au Japon

- Le projet est validé sous conditions : qu'il appartient à UGI'RING d'apporter à son tour les assurances nécessaires.

CFDT : Je fais la remarque du pic de la direction dans le flash avec cette phrase.

« En raison d'un contexte médiatique excessif, générateur d'obstacles artificiels et infondés »

Qu'est-il prévu pour les médaillés ?

- Orientation vers une cérémonie à la Cabrière

Questions Diverses :

BAM :

- Des essais de vibro-tassage sont en cours avec une société en Haute Savoie « KUDRA » qui s'avèrent être positifs

Cantine :

- Le secrétaire du CSE présente un courrier reçu sans le lire, la direction explique être gênée car ce courrier est censé être confidentiel. Actuellement un appel d'offre est en cours.

La direction va programmer des réunions d'équipes le 16 septembre 2025 à NDB et le 17 septembre à VX

La direction va rencontrer la DGE le 12 septembre sur site de NDB